

## Försvarslogistikklubbens seminarium 2024

Efter beslut om senareläggning från hösten 2023 kunde Försvarslogistikklubbens seminarium genomföras eftermiddagen den 15 februari i år, under följande rubrik:

*Logistikförsörjning i en tillväxt försvarsmakt och ett vidareutvecklat totalförsvaret med Sverige som en del i NATO.*

Klubben fick möjlighet att boka Sverigesalen på Försvarshögskolan som erbjöd utomordentliga förutsättningar. Den rymmer 160 åhörare och nästintill samtliga platser var upptagna.

Syftet med seminariet var att belysa utvecklingen av försvarslogistik och försörjningsfrågor inom totalförsvaret med utgångspunkt i försvarsbeslut 2020 och i skenet av Rysslands invasionskrig i Ukraina samt Sveriges kommande medlemskap i NATO.

Följande föredragningar och föredragande ingick i programmet:

- ♦ *Sverige i NATO*, konteramiral Jens Nykvist, stf C FST, HKV.
- ♦ *Hotbild mot och utmaningar för försörjningen av det svenska samhället i framtida konflikter*, utredningssekreterare Sascha Sohlman för utredningen om Nationell samordning av försörjningsberedskap.

- ♦ *Behov av försörjning, krav på uthållighet och trånga sektorer mot bakgrund av gemensam operativ verksamhet i Östersjöområdet*, generalmajor Fredrik Ståhlberg, stf C OPL, HKV.
- ♦ *Samordning inom totalförsvaret med fokus på försörjning*, överdirektör Camilla Asp, MSB.
- ♦ *Försvarsmaktens kommande förmågeutveckling och konceptutveckling för försvarslogistiken*, Försvarslogistikchefen, brigadgeneral Claes Isoz.

Seminariet avslutades med frågor och paneldiskussion under föredömlig ledning av vår tidigare ordförande, generalmajor Bengt Andersson.

Försvarslogistikklubben tackar samtliga föredragshållare för aktuella och intressanta genomgångar, dessutom framförda på ett lättamt och mycket pedagogiskt sätt. Ett tack också till alla deltagare, utan vilka det inte hade blivit ett givande seminarium.

*Text: Torgny Henryson, FLK*

Med början på sidan 3 följer en kort sammanfattning av respektive föredrag.



# Ordföranden har ordet

Mycket har hänt sedan det senaste numret av vårt medlemsblad kom ut till er alla. Det har väl knappats undgått någon vad som händer i försvarspolitikerna men innan vi ger oss in i den materian så vill jag återknyta till vårt mycket lyckade seminarium som vi genomförde i februari på Förvarshögskolan. Stora delar av detta nummer ägnas åt seminariet och ni kan läsa referat från flera av föredrags-hållarna som deltog. Ur min synvinkel gav seminariet en bra bild över vad framtiden som allierad ställer för krav och vilka behov som nu finns avseende logistik i dess vidaste bemärkelse.

En knapp månad efter seminariet så blev vi, som nation, till sist upptagna som medlemmar i alliansen den 8 mars och sedan dess har integrationsarbetet fortsatt med hög intensitet med påskrift av Joint Declaration av ÖB och CACT den 25 april som en slutpunkt för det initiala arbetet och en början på vår fortsatta integrering. Nu fortsätter arbetet med att identifiera de behov som finns av logistik i den operativa planeringen och därefter realisera dessa så fort som möjligt. En del i arbetet är att få vårt eget logistiska system att fungera bättre och ett steg är att få koll på våra egna försörjningskedjor mellan olika aktörer i Förvarsmakten. Här är skapandet av utbildningar för alla olika funktioner inom logistiken ett viktigt steg för att möjliggöra vår tillväxt. Vår möjlighet att ge nyanställda en bra introduktionsutbildning av hög kvalitet är avgörande för att vi ska klara den ansatta tillväxten. Nu ska vi fortsätta med flera områden som är i behov av utbildning så att vi kan bli både bättre och effektivare.

## Nytt Förvarsbeslut

I skrivande stund pågår ett intensivt planeringsarbete vid alla försvarsgrenar, stridskrafter och HKV för att leverera ett budgetunderlag till den 5 juni som kommer innehålla de tillägg som regeringen har beslutat om som en följd

av Förvarsberedningens rapport Stärkt försvarsförmåga som presenterades den 26 april. För logistikens del innebär det en omfattande satsning på försörjnings- och transportförmågor samt sjukvård men även ledord som uthållighet och tillgänglighet ges ett betydande utrymme i planen. För Förvarsmakten som helhet innebär de ekonomiska satsningarna en betydande utmaning och behovet att finna effektivare arbetsmetoder kan inte nog understrykas om vi ska klara det beting som nu läggs framför oss.

## Personlig utrustning

En av dessa utmaningar har under en lång rad av år varit personlig utrustning där Förvarsmakten inte har lyckats försörja hela organisationen och frågan kulminerade under 2023 då jag som materielansvarig chef för personlig utrustning tvingades vidta åtgärder där bland annat personal behövde lämna in utrustning så att vi kunde utrusta de värnpliktiga som ryckte in. Utrustning med dålig passform, avsaknad av rätt storlek eller avsaknad av utrustning kort och gott har varit vardag för kvinnor ända sedan början av 80-talet. Hur svårt kan det vara att anpassa materiel så att alla i Förvarsmakten kan verka på lika villkor? Inte alls. Att vi inte har kommit längre i den här frågan är något vi får ta med oss, så att förbättringar kan ske redan inom ramen för de beställningar som är gjorda och för att tidigt i processen kunna modifiera utrustningen. Brukarföreträdare behöver vara utvalda utifrån vilken personlig utrustning som ska utvecklas och testas, så att jämställdhetsperspektivet beaktas i det avseendet.

För att vara en relevant, trovärdig och attraktiv arbetsgivare krävs att vi når hela vägen fram med vår ambition att alla ska ges samma förutsättningar att prestera i arbetet. Vår värdegrund och en god arbetsmiljö i kombination med en jämställd organisation skapar bättre förutsättningar för utveckling, den bidrar till att personalförsörjningen ökar, och den ökar definitivt den operativa förmågan genom att medarbetarna har rätt utrustning för att kunna försvara Sverige.

Det görs nu omfattande investeringar i

personlig utrustning för hela krigsorganisationens behov. Samtidigt pågår ett arbete med att ensa upp vilken utrustning som soldater ska ha då vi idag har en situation med en vildvuxen flora av olika utrustningsalternativ som grundar sig på att vi enbart genomförde internationella insatser med mycket specifika krav emedan vi nu ska utrusta en betydligt mer omfattande krigsorganisation.

### Organisationsförändring

Hela Högkvarteret står inför en omorganisation som i grunden är driven av att den nuvarande organisationen inte går att personalförsörja. Resultatet av senhöstens och vårens arbete är att det på totalen blir en reduktion på ca 16%. Den nya organisationen kommer att träda ikraft den första juli i år och ska vara intagen som senast första januari 2025. För Logistikavdelningen innebär förändringen en reduktion från 75 till 56 befattningar vilket innebär att vi behöver utveckla nya arbetssätt där mandat behöver förskjutas ut i organisationen. Förändringar innebär att allt inte kommer att fungera på en gång men för den berörda personalen så kommer ingen att bli av med arbetet. Däremot kan det bli förändringar i arbetsinnehållet. Framåt kommer vi se över hur vi kan arbeta mer effektivt inom organisationen.

### Avslutningsord

Jag hoppas ni alla kommer att uppskatta det nummer av Försvarslogistiknytt som ni nu håller i er hand och att vi ses till hösten! Med det vill jag tillönska er alla en riktig skön sommar!

PS: Som vissa av er redan har noterat så finns jag numera på Instagram: följ gärna med mig i mitt arbete på Försvarsmaktens\_Logistikchef. DS.

*Text: Claes Isoz, ordförande FLK*



Claes Isoz, ordförande FLK

## Sverige i NATO

Konteramiral Jens Nykvist, stf C FST, HKV

Försvarsstabens ställföreträdande chef Konteramiral Jens Nykvist föredrag vid Försvarslogistikklubbens seminarium på Försvarshögskolan den 15 februari i år.

Amiralens föreläsning avhandlade vårt medlemskap i NATO och inleddes med en bild värdig en amiral.

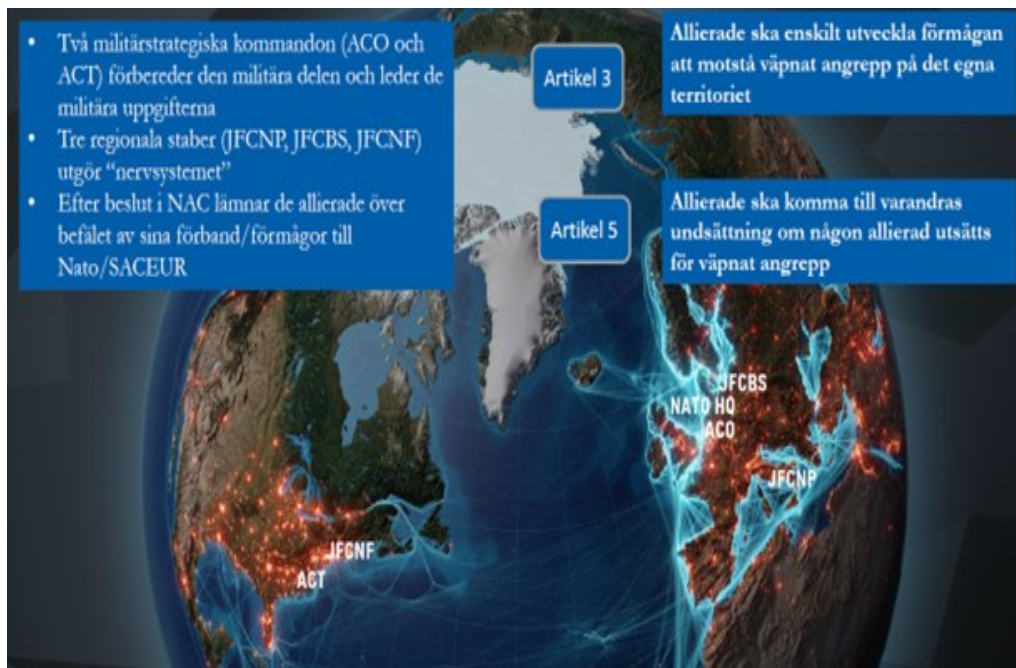


Föredraget återges med utdrag ur föreläsningsunderlaget i syfte att återge sakinnehållet obearbetat samt några redaktionella åtgärder bl. a. avseende turordningen på bildunderlaget.

Inledningsvis två bilder av mer kunskapsbyggande karaktär avseende vad NATO som organisation. Därefter tre bilder som behandlar medlemskapets förändrade krav på Försvarsmakten. Slutligen återges Försvarsmaktens strategiska inriktning samt Överbefälhavarens militära råd.

Text: Thomas Svensson, FLK

- NATO 74 (75) ÅR**
- **ALLA BESLUT INOM NATO FATTAS I KONSENSUS. PARTNERS/INVITEES KAN DELTA I DECISION SHAPING, MEN INTE I DECISION MAKING**
  - **TRE KÄRNUPPGIFTERNA:**
    - **DETERRENCE AND DEFENCE (AVSKRÄCKNING)**
    - **CRISIS PREVENTION AND MANAGEMENT (KRISHANTERING)**
    - **COOPERATIVE SECURITY (SÄKERHETSSAMARBETEN, PARTNERSKAP)**
  - **TVÅ HOT:**
    - **RYSSLAND**
    - **TERRORGRUPPER**
  - **KINA, CYBER, RYMDEN, KLIMATFÖRÄNDRING**



## SVERIGE I NATO

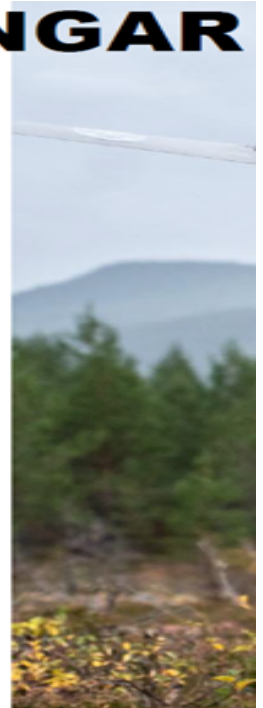
- **UTÖKAT SVENSKT GEOGRAFISKT OPERATIONSOMRÅDE.**
- **UTÖKAT OPERATIONSOMRÅDE FÖR NATO.**
- **NORDISKA LÄNDERNA I GEMENSAM ALLIANS**
- **NYA OCH BREDDADE UPPGIFTER**



**ÅTGÄRDER FÖR AVSKRÄCKNING OCH FÖRSVAR MOT VÄPNAT ANGREPP FLYTTAS TILL DEL UTANFÖR SVERIGES GRÄNSER OCH KOMMER I MÅNGA FALL ATT UTGÅ FRÅN ALLIERADE GRÄNSSTATERS TERRITORIUM.**

# AMBITIONSFÖRÄNDRINGAR

- **LUFTFÖRSVAR OCH ATT KUNNA INGÅ I NATOS INTEGRERADE LUFT- OCH ROBOTFÖRSVAR.**
- **ÖKAD FÖRMÅGA ATT NYTTJA RESPEKTIVE FÖRSVARA OSS MOT OBEMANNADE FARKOSTER.**
- **ÖKAD FÖRMÅGA TILL INTEROPERABILITET.**
- **ÖKAT FOKUS PÅ ATT UTVECKLA LOGISTIKEN FÖR ATT SVERIGE SKA KUNNA VARA ETT VIKTIGT OMRÅDE FÖR BASERING OCH TRANSPORTER AV ALLIERADE FÖRBAND.**
- **ÖKAD FÖRMÅGA ATT KUNNA VERKA MED STRIDSKRAFTER UTANFÖR SVERIGES GRÄNSER.**
- **SEKVENTIELL TILLVÄXT AV FLERA FÖRBANDSTYPER.**



## FÖRÄNDRADE KRAV PÅ FÖRMÅGOR



Fler förband med förmåga att verka utanför Sveriges gränser. Tillgänglighet, interoperabilitet.



Integrering i Natos gemensamma luft- och robotförsvar (IAMD)



Utvecklad förmåga att skydda försörjningslinjer mellan Sverige och Finland/Baltikum



Utvecklad förmåga till värdlandstöd

NATOS INTERIMISTISKA FÖRMÅGEMÅL (ICT)

## MILITÄRSTRATEGISK INRIKTNING

- **DET FÖRÄNDRADE MILITÄRSTRATEGISKA LÄGET SAMT NATOMEMLESKAPET KOMMER ATT PÅVERKA FORTSATT UTVECKLING AV SVENSK FÖRSVARSFÖRMÅGA MED SUCCESSIVA JUSTERINGAR.**
- **FÖRSVARSMAKTEN SKA - ENSKILT OCH TILLSAMMANS MED ALLIERADE - KUNNA MÖTA ETT VÄPNAT ANGREPP.**
- **NATOS KONCEPT FÖR AVSKRÄCKNING OCH FÖRSVAR INNEBÄR ÄVEN FÖRSVAR UTANFÖR SVERIGES GRÄNSER.**
- **FOKUS SKA BL.A. LÄGGAS PÅ TILLGÄNGLIGHET OCH FÖRMÅGA I BEFINTLIGA FÖRBAND SAMT ATT SÄKERSTÄLLA TILLGÅNGEN TILL MATERIEL OCH FÖRNÖDENHETER.**
- **NATOMEMLESKAPET STÄLLER HÖGRE KRAV PÅ FLER TILLGÄNGLIGA OCH INTEROPERABLA FÖRBAND.**

# Hotbild mot och utmaningar för försörjningen av det svenska samhället i framtida konflikter

Sascha Sohlman, utredningssekreterare för utredningen om nationell samordning av försörjningsberedskapen

Föredragshållaren redovisade den nyligen genomförda utredningen rörande svensk försörjningsberedskap i framtiden. Föredraget återges nedan i sina huvuddrag.

Text: Thomas Svensson, FLK

## En modell för svensk försörjningsberedskap

Presentation av SOU 2023:50



Utredningen om nationell samordning av försörjningsberedskapen

## Direktiv 2021:65

Utredaren ska bl.a.

- analysera och föreslå vilka uppgifter en funktion med ansvar för nationell samordning av försörjningsberedskapen ska ha samt hur denna funktion ska förhålla sig till vissa andra aktörer med ansvar eller betydelse för försörjningsberedskapen,
- analysera och föreslå hur funktionen ska organiseras och finansieras,
- analysera och föreslå ändamålsenliga och övergripande principer och förutsättningar för fördelning av ansvar mellan det allmänna och näringslivet,
- pröva möjligheten att finansiera samhällets försörjningsberedskap med avgifter, analysera för- och nackdelar med andra former av finansiering, samt föreslå principer och former för finansiering av samhällets försörjningsberedskap,
- utarbeta nödvändiga författningsförslag.

## Övergripande om betänkandet

- Med försörjningsberedskap avser vi *den verksamhet som syftar till att vid fredstida krissituationer och höjd beredskap (och då ytterst krig) upprätthålla den försörjning av varor och tjänster som är nödvändig för befolkningens överlevnad, för att säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna eller för att bidra till det militära försvarets förmåga.*

## Överväganden och förslag

- Försörjningsanalys
- Kontaktpunkt för företaget
- Beredskapslagring
- Den nationellt samordnande funktionens organisation
- Uppdrag till MSB
- Transporter
- Handelsflöden
- Stöd i upphandling och avtalsskrivning
- Finansiering

## Försörjningsanalys ska göras inom den nya beredskapsstrukturen

- Arbetet med försörjningsanalys ska utgå från den struktur för krisberedskap och civilt försvar som började gälla 2022.
- Behovsanalyser ska göras av beredskapsmyndigheter. Länsstyrelserna ska undersöka behoven inom ramen för kommuners och regioners ansvarsområden.
- Av tio beredskapssektorer bedömer vi att försörjningsanalyser ska göras för följande sex sektorer:
  - Elektroniska kommunikationer och post,
  - Energiförsörjning,
  - Finansiella tjänster,
  - Hälsa, vård och omsorg,
  - Livsmedelsförsörjning och dricksvatten,
  - Transporter.

## Samråd med Försvarmakten

- De sex myndigheter som ska göra försörjningsanalyser samt den nationellt samordnande funktionen ska samråda med Försvarmakten angående Försvarmaktens behov av försörjning av civila varor och tjänster för att den ska kunna lösa sina uppgifter i krig.

## Beredskapslagring

- Den nationellt samordnande funktionen ska kunna lämna stöd till andra myndigheter genom att bistå med kunskap och information kring beredskapslagring.
- Funktionen ska få utföra beredskapslagring med tillhörande tjänster på uppdrag av statliga myndigheter.
- Den nationellt samordnande funktionen får i uppgift att upprätta och upprätthålla statliga beredskapslager för lagring inom ramen för försörjning med *övriga varor och tjänster*.

## Uppdrag till MSB

- MSB får i uppdrag att i samråd med Försvarsmakten precisera planeringsantaganden för försörjningsberedskapen.
- MSB får i uppdrag att undersöka behov av och vad som krävs för att myndigheten ska ha möjlighet att lämna lägesbilder för att åtgärder ska kunna vidtas inför och vid allvarliga störningar i leveranskedjor.

## Uppdrag att analysera åtgärder för att säkerställa handelsflöden

- Kommerskollegium får i uppdrag att analysera möjliga åtgärder för att i största möjliga utsträckning säkerställa handelsflöden och undersöka om det finns skäl att återuppta ett arbete tillsammans med andra myndigheter för att förbereda sådana åtgärder.

## Avgiftsfinansiering av viss specifik beredskap är möjlig

- Det är inte möjligt att tillämpa avgiftsfinansiering på samhällets försörjningsberedskap i sin helhet.
- Avgiftsfinansiering kan användas i vissa fall.

## MSB får ansvaret för nationell samordning av försörjningsberedskapen

- MSB får ansvaret för den nationellt samordnande funktionen. Vi har övervägt andra alternativ, men bl.a. gränsdragningsproblem gentemot MSB:s nuvarande verksamhet har talat emot dessa.
- MSB ska ombildas till en styrelsemyndighet.
- Det ska inrättas ett försörjningsberedskapsråd vid MSB som kan fungera som ett rådgivande organ och skapa bra förutsättningar för privat-offentlig samverkan inom försörjningsberedskapen.

## Transporter i fredstida krissituationer och vid höjd beredskap

- Den försörjningsanalys som Trafikverket får i uppgift att göra ska förutom transportinfrastruktur även omfatta transporter (transportörer och logistikcentrum).

## Bättre stöd i upphandling och avtalsskrivning

- Det ska ingå tydligt i Upphandlingsmyndighetens uppgifter att det upphandlingsstöd som myndigheten ger även ska bidra till att krisberedskaps- och totalförsvarsaspekter säkerställs i upphandling av samhälls- och totalförsvarsviktig verksamhet.

## Behov av försörjning, krav på uthållighet och trånga sektorer mot bakgrund av gemensam operativ verksamhet i Östersjöområdet

Generalmajor Fredrik Ståhlberg, stf C OPL, HKV

Föredragshållaren inledde med att teckna en bild av vad som hänt de senaste tre åren där västs uttåg ur Afghanistan, Rysslands invasion av Ukraina, pandemin, sprängningen av Nordstream samt händelseutvecklingen i Gaza kan utgöra en bild av att förändringar i världsläget kan ske snabbt och i många olika domäner.

Ståhlberg ställde sedan den retoriska frågan om vi kan veta vad som kommer att ske de kommande tre åren. Utifrån det givna

svaret att det inte går att göra frågades hur vi då ska bygga ett totalförsvaret som kan möta de överraskningar som kommer.

Utifrån den rådande situationen så menade Ståhlberg att det inte är vår ansökan till Nato utan omvärldsläget som är grunden till de åtgärder som Försvarsmakten vidtar. Omvärldsläget har lett till att såväl Försvarsmakten som Nato påbörjat en process för att se över hur organisationen ska se ut för att kunna möta det snabbt förändrande läget vi befinner oss i och som ser ut att bestå. Läget kan beskrivas som oförutsägbart och svårbedömt och bedömningen är att detta läge kommer att bestå.

Ståhlberg talade sedan om vad kollektivt försvar innebär och den resa Försvarsmakten har att göra mentalt för att inlemma tankesättet att bäst nytta görs genom att vara utanför rikets gränser och där föra vapnad strid på den högsta nivån.

I det kollektiva försvaret av Natos territorium bedöms Sverige vara direkt berört i tre geografiska områden, nämligen Nordkalotten, Östersjöområdet och Västerhavet.

Föredragshållaren poängterade vikten av att Sverige som land gör den mentala resa som omställningen kommer att innebära. Försvaret av Sverige kommer framöver att börja utanför svenskt territorium. En bild av vad denna mentala resa omfattar finns nedan.

Föredragshållaren tecknade en bild över de storheter som kan komma att bli aktuella vid en strid i Baltikum och som måste omhändertas av Sverige, må vara som ett transitland.

Utgående från strid i Baltikum och om Sverige måste nyttjas för stöd till denna operation så ska förnödenheter för bedömt 3,5 miljoner civila och militära styrkor motsvarande över 4 divisioner med markstridsförmåga passera genom Sverige på sin väg till Baltikum.

Förutom förnödenheter bedöms Sverige behöva ta hand om 2 miljoner flyktingar och dessutom bedöms 250000 sårade behöva transporteras genom svenskt territorium och därmed hanteras av den svenska sjukvårdsorganisationen.

Sammanfattningsvis menar Ståhlberg att såväl den svenska Försvarsmakten som hela det svenska samhället har en mental resa att göra för att omdefiniera vår syn på landets säkerhet. Synen på var Sverige försvaras måste breddas och vad Sverige bidrar med för att bidra på bästa sätt till det kollektiva försvaret behöver definieras.

*Text : Tomas Glanshed, FLK*

Möta-Hejda-Slå

Skydda-Kraftsamla-Verka  
Stabilisera-Avskräcka-Försvara

Ensam

Tillsammans

Svenskt territorium

Hela Nato territorium

Igår



*Artikelförfattarens tolkning av föredragshållarens beskrivning av den omvandling Sverige är inne i just nu*



## **Samordning inom totalförsvaret med fokus på försörjning**

Överdirektör Camilla Asp, MSB

### **Samordning inom totalförsvaret med fokus på försörjning.**

Föredragshållaren delade in sitt anförande i tre delar, först något om utvecklingen av det civila försvaret, därefter om försörjningsberedskap och slutligen om MSB operativa logistikverksamhet för att stödja Ukraina civilt och humanitärt.

### **Utveckling av det civila försvaret**

MSB pekar ut tre delar för att accelerera utvecklingen utgående från det rådande säkerhetspolitiska läget.

Ledarskap. Det gäller att göra det man kan även om alla förutsättningar inte finns på plats.

Tydlig styrning. Försvarsberedningen föreslår mer detaljerade, stabila och långsiktiga planeringsanvisningar.

Pengar. Det krävs en ekonomisk ambitionshöjning och långsiktiga ramar för att kunna stärka det civila försvaret, där mycket handlar om försörjningsberedskap.

Hur myndigheter organiserar sig och ansvarar i kris och krig är en viktig fråga. Alla har ett ansvar för beredskap, men ca 60 myndigheter med länsstyrelserna inräknade är utpekade beredskapsmyndigheter. Att klustra dem i 10 beredskapssektorer tydliggör ansvar och roller. På sikt tillkommer fler beredskapsmyndigheter och sannolikt även beredskapssektorer. Tre av sektorerna har direkt koppling till försörjning och de är Utrikeshandel, Försörjning med industrivaror samt Arbetskraftsförsörjning.

Det civila försvaret förbereder sig för

Sveriges anslutning till NATO parallellt med att stärka det civila försvaret. En stark civil motståndskraft är den första försvarslinjen och är avgörande för avskräckning och kollektivt försvar. I NATO ramverk finns mål och riktlinjer t ex för energi-, livsmedels-, dricksvattenförsörjning och robusta transportsystem. Planeringen för att kunna stödja NATO operationer har en nyckelroll för det civila försvaret och därmed för Civilområdesansvariga länsstyrelser, centrala myndigheter och kommuner.

### **Utveckling av försörjningsberedskap**

Försörjningsberedskap är ett komplicerat område att återta efter många års nedmontering, globalisering och tillämpning av ”just in time”. Ett antal utredningar har genomförts och nu senast Utredningen om nationell samordning av försörjningsberedskap. MSB står beredd att starta föreslagna uppgifter.

Regeringen har redan ställt uppdrag och några exempel är:

MSB ska, tillsammans med Tillväxtverket och RISE, utveckla en modell och informera företag för att främja produktionsomställningar

I samverkan med Socialstyrelsen ska en pilot för försörjningsanalyser utarbetas inom hälso- och sjukvårdsområdet.

En ny livsmedelsberedskapslag kommer att föreslås av en utredning på området

Ett annat område som MSB utvecklar metodstöd för är kontinuitetshantering, d v s att stödja företag och myndigheter att bli robustare mot störningar. Att identifiera behov av kritiska varor och tjänster och att planera för åtgärder.

Exempel på detta kan vara additiv tillverkning.

Erfarenheter från kriget i Ukraina är också viktigt att dra lärdomar av. FOI har fått MSB uppdrag att genomföra en studie kring näringslivets roll i kriget.

Försörjningsberedskap är också en viktig del inom ramen för nordisk samverkan. Ett exempel kan vara gemensam beredskapslagring av kritiska varor. Genomsamma försörjningsanalyser kan också vara ett exempel.

Det nationella granskningssystemet för utländska direktinvesteringar påverkar försörjningsberedskapen och i det sammanhanget är MSB samrådsmyndighet. Arbetet med riksintressen har också stor betydelse för att skydda samhällsviktig verksamhet. Ett exempel på det är att MSB pekat ut kalkbrytningen på Gotland som ett riksintresse.

Personal- och kompetensförsörjningen är en annan viktig del. Civilplikt har återinförts i den kommunala räddningstjänsten. Här pågår också en utredning för att se över behoven på andra områden och vilka metoder som kan tillämpas.

### **Operativ logistikverksamhet i stöd till Ukraina**

MSB har hittills levererat ca 12000 ton förnödenheter och materiel till Ukraina. Det har handlat om allt från läkemedel till pontonbroar. Arbetet har genomförts i samarbete med ett stort antal aktörer, såväl traditionella som nya. Med hänsyn till riskerna har många gånger tåg valts istället för transport med lastbil.

Väl inarbetade samarbeten med rutinerade transportörer och det faktum att MSB är en civil myndighet som sänder materiel och förnödenhet som humanitärt stöd, har varit viktiga framgångsfaktorer.

Stödet ger viktiga erfarenheter till utveckling av vår inhemska förmåga.

## **Årsmöte 2024**

FLK årsmöte genomfördes den 13 mars med drygt 20-talet medlemmar. Som brukligt prövar vi nya trevliga ställen att genomföra vårt årsmöte på så i år blev det Militärsällskapet eller MILIS (Militärsällskapet i Stockholm) som man i dagligt tal säger. Efter ett väl förberett och genomfört årsmöte intogs en tre-rättersmiddag med god aptit. Som vanligt så ljöd snapsvisorna högt och kanske det i vissa fall var mer volymmässig kvantitet än skönsjungande kvalitet (speciell av klubbmästaren). Till kaffet åhörde vi ett synnerligen intressant föredrag av medlemmen Ulf Jonsson som redogjorde för sina erfarenheter som försvarsattaché i Polen. Vi erhöll en bra insikt och förståelse för Polens, i vissa fall, något obstinata inställning till EU. Polens historia att under historiskt långa tider lytt under andra makter har satt sina spår och inställningen hos polacken är att överstatliga beslut från Bryssel inte alltid känns helt bekväma. Så småningom, efter alla intressanta samtal, bröts taffeln med nya insikter och det var dags att bege sig hem.

Olle Schylander, klubbmästare



*Interiör Militärsällskapet*





## **Sommarlunch**

Välkommen till lunch med föredrag, tisdag den 18 juni kl 1130 i VIP-matsalen restaurang Vingen, på Försvarets Materielverk (FMV) Adress: Banérgatan 62. Samling i FMV reception kl. 1115. Medför giltig legitimation.

### **Program**

Föredrag av vår ordförande, Försvarmaktens logistikchef, brigadgeneral Claes Isoz, om logistikutvecklingen i Försvarmakten kopplat till Sveriges Natomedlemskap. Därefter lunch.

### **Anmälan**

Anmälan om deltagande inkl. lunch till Olle Schylander, olleschylander@hotmail.com (undantagsfall per tfn 070-302 7720) senast 14 juni. OBS: Matsalen rymmer max 16 personer så först till kvarn gäller.

Pris för lunchen är 110 kr. Betalas i kassan. (kontant eller kort).

*Välkommen*

## Skattmästarens rader

Medlemsavgiften i Förvarslogistikklubben för verksamhetsåret 2024 är 100 kr. Det är lika välkommet som tidigare med frivilliga bidrag till tidningsfonden. Ett varmt tack på förhand för ditt bidrag.

Inbetalning av årsavgift samt eventuellt bidrag till tidningsfonden sker till **bankgirokonto 5414-7723**. Du kan också använda **Swish 123 531 0099**.

Du som ännu inte meddelat din mailadress uppmanas att gå in på Förvarslogistikklubbens hemsida [www.ftk.nu](http://www.ftk.nu) och under fliken Kontakta FTK skriva Namn, E-postadress, Telefon samt meddela "Maillista"

Adress:

SVERIGE

PORTO BETALT

Vid obeställbarhet returneras till: Tomas Glanshed, Mjölntäppan 9, 137 67 JORDBRO

*Glöm inte att anmäla er till sommarlunchen!*

*Styrelsen önskar alla medlemmar en trevlig sommar!*

## Styrelsen 2024

Ordförande

Claes Isoz

HKV

claes.iso@mil.se



Sekreterare

Torgny Henryson

torgny.henryson

@hotmail.com



Vice ordförande

Thomas Svensson

FHS

thomas.svensson

@fhs.se



Ledamot

Markus Gannerud

MSS

markus.gannerud

@mil.se



Ledamot

Tomas Glanshed

FHS

tomas.glanshed@

fhs.se



Klubbmästare

Olle Schylander

Kragstalundsvägen  
110186 54 Vallentuna  
070-302 7720

olleschylander

@hotmail.com



Skattmästare

Erik Löf

erik.lof@outlook.com



## Försvarslogistiknytt

En medlemstidning för Försvarslogistikklubben

Hemsida: [www.ftk.nu](http://www.ftk.nu) E-post: [info@ftk.nu](mailto:info@ftk.nu) BG 5414-7723 eller Swish 123 531 0099

Ansvarig utgivare: Claes Isoz, Redaktör: Tomas Glanshed

Tryck: Idéprint Sverige AB