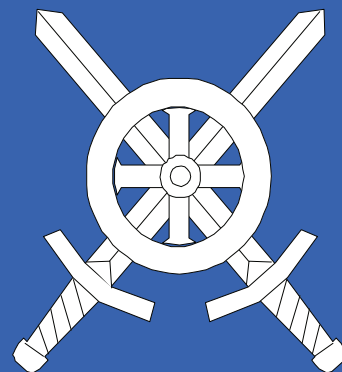


TRÄNGKLUBBSNYTT

- en tidskrift för Försvarets Trängklubb Hösten 2010



Logistikutveckling

Detta nummer tar upp ett angeläget område, nämligen utveckling. Med utveckling kan sägas ingå alla de pågående förändringar, i stort som i smått, som förhoppningsvis leder till att infria ambitioner och uppställda mål. Förändringarna är dessvärre långt ifrån smärtfria, Logistikområdet har en tuff resa att göra för att infria de omfattande sparmål som gäller.

Uppgifterna för logistiken minskar dessvärre inte i bredd eller djup. Till detta ska adderas ett nytt personalförsörjningssystem, införandet av PRIO och organisatoriska förändringar som berör central ledning och förbands-

verksamhet... många bollar i luften just nu.

Utvecklingen av logistikförbanden genomförs med positivt resultat inom flera områden. Goda och mycket goda resultat från insatser och övningar verifierar att rätt saker görs och på rätt sätt. Ny materiel tillförs och förmågan förbättras successivt till allt komplexare uppgifter. Viss kompetensutveckling av personalen sker men mer kan göras för att bättre tillgodose kraven på morgondagens logistik.

En del områden inom logistiken *borde* i praktiken vara mer utvecklade än vad som är fallet.

Ett sådant område är logistikledning (inklusive följning av tillgångar). Andra nationer i vår omgivning har kommit några steg längre i det praktiska utförandet. Försvarmakten inser betydelsen för operativ och taktisk effekt liksom potentialen för en ökning av kostnadseffektiviteten, man har kunskapen och teknisksystem som stöd finns att anskaffa.

I en fortsättning av temat utveckling återkommer Trängklubbsnytt därför i ett senare nummer med en fördjupning kring vad som händer inom logistikledningsområdet.



Foto: Alexander Gustavsson



ORDFÖRANDENS SPALT

Logistiker!

Inom Försvarsmakten pågår nu flera omfattande arbeten för att kunna inta *Insatsorganisation 2014*. Inom försvarsmaktens högkvarter pågår en omorganisation där den nya organisationen skall vara intagen 2012-01-01 dvs om lite mer än ett år. En, mycket positiv del, i denna omorganisation är att materieförsörjningsprocesserna och de övriga logistikprocesserna samordnas under en chef. Detta innebär att vi nu följer riktlinjerna i det styrande dokumentet *Grundsyn Logistik*. Utöver denna verksamhet pågår arbete med att utveckla den framtida personalstrukturen där vi skall ha stå-

ende förband som bemannas av civila, officerare, specialistofficerare och, på olika sätt, anställda soldater/sjömän. Att ha stående förband hemma i Sverige, samtidigt som kravet är att vi skall kunna ha cirka 2000 personer insatta i operationer, ställer ökade krav på logistiken. Detta samtidigt som det finns krav på att logistiken skall bli billigare och effektivare än vad den är i dag. Att lösa den ekvationen är en mycket spännande och stimulerande uppgift för försvarets logistiker.

Jag har i tidigare nummer av Trängklubbsnytt skrivit om olika, av regeringen tillsatta, utredningar som bland annat rör logistik. I skrivande stund, genomför en kommitté: *Försvarsstrukturkommittén* (FSK), på uppdrag av regeringen en utredning avseende stödet till Försvarsmakten. Med stöd till Försvarsmakten (FM) avses såväl det stöd som produceras inom FM, som det stöd till FM som kommer från andra myndigheter eller från civila externa aktörer. Denna utredning skall rapportera till regeringen 2011-04-01. Försvarsmakten och de andra försvarsmyndigheterna medverkar i utredningsarbetet dels genom så kallade experter som utsetts av regeringen, dels genom att *i linjen*

besvara formella frågor som utredaren ställt.

Förutom arbete med underlag till FSK och arbetet med omstrukturering av HKV kommer höstens arbete att präglas av införandet av vårt nya datorstöd (PRIO). Två delar har redan införts och är igång inom Försvarsmakten. Nu väntar införande 3, som till mycket stor del berör logistiken. När det införandet genomförts, kommer stora delar av Försvarsmaktens logistikbehov att styras och tillgodoses genom användandet av det nya systemet. Detta kommer att, avsevärt, effektivisera det administrativa arbetet inom hela logistikområdet. Jag ser fram mot det.

Slutligen kan jag bara konstatera att efter höstens logistikmöte i Hässleholm, med två mycket trevliga dagar på *T4*, i *Göingehuset*, på *Hässleholm museum* och på *Hovdala slott* känns det mycket bra att få kalla sig logistiker (om än proselyt). Nu ser vi alla fram mot en härlig vinter med (lagom) mycket snö.

Bengt Andersson
Ordförande

Logistikutveckling - ett trängande behov

Om logistiker...

Det påstås ibland om framgångsrika strategiker att de i sin klokhets först vänder sig till logistikern för att få veta *om* han ska kriga, *vad* han rimligen kan uppnå och *hur* kriget kan föras. Resurserna sätter gränserna. Ett övertag föds hos den som har kunskap om och förmåga att styra behov och tillgångar.

På motsvarande sätt riskeras nederlag hos den som slutligen skapar överraskning för sig själv genom bristande kunskap om behov och

tillgångar eller oförmåga till styrning. De flesta resursbehoven är dock möjliga att beräkna och planera. Logistik blir i det här sammanhanget likartat med vetenskap, och då med tyngden i matematik.

Nu kan man ju åstadkomma väldigt skilda resultat givet samma resurser i startläget. Metoden, hur resurserna används, inramas av de förutsättningar som råder. Motståndaren, terrängen, klimatet och säkert tio faktorer till, påverkar val av metod. Det finns därför ett grundläggande krav på en logistiker att vara så kre-

ativ att tillgängliga resurser kan förvaltas optimalt till vad läget kräver. Denna kreativitet behöver ingredienser av beprövad erfarenhet så att realism och genomförbarhet verkligen existerar och överensstämmer med bedömningar av risktagning och effektivitet. Men det handlar också om att "tänka utanför lådan" för att hitta nya lösningar, lösningar som inte står i regelboken. Logistik kan därför sägas innehålla inslag av en konstform som inte kan ersättas av kunskap i tabellformat.



Logistiken rullar på, förband får försörjning, - men, har vi koll på färdriktningen?

Vetenskap och konst alltså, ett säkert bekant begrepp för många. Därmed inte sagt att en god logistiker måste ha passerat KTH. Den militära logistiken spänner idag över fler områden än de naturvetenskapliga. Betydande inslag i dagens logistik utgörs av upphandling och inköp, utkontraktering av verkstads-tjänster och försörjningskoncept styrda av kommersiella principer. Det kan därför påstås att Handelshögskolan kan vara en bättre grund för blivande logistiker med tanke på det ökande inslaget av förväntad affärsmässighet bland logistiker.

Proffs på flaskhalsar

Är det någon kategori i Försvarsmakten som, med heder och anställning i behåll, ska vara mästare på flaskhalsar är det logistikern. Han förväntas även vara en baddare på att hålla flöden igång... Och så säger en del att man inte kan ha kul på jobbet..?

Säkert bekant för många är det faktum att processer och flöden är begrepp instiftade av logistiker. Att strukturera problem och bygga lösningar för flöden underlättas ofta genom att tillämpa processprinciper. Processer som tillför ett mer-

värde i det samlade flödet. Flöden som kan mätas och förbättras.

Processutvecklingen är sprungen ur tillverkningsindustrin och har där en central roll. Processtänkandet är sedan decennier tillämpat på många skilda områden, stundom mycket långt från produktion. Den nuvarande omdaning mot en mer processorienterad försvarsmakt tar sin utgångspunkt just i att det är genom värdeskapande flöden vi kan skapa ett flexibelt försvar som kan optimeras mot de uppgifter vi ska lösa på kort och lång sikt.

Hur var det då med flaskhalsarna? Jo, de logistikflöden vi hanterar vare sig det är i produktion eller i insats kommer att innehålla flaskhalsar, verksamhet som kan förbättras. Att hitta flaskhalsarna och sedan metodiskt angripa orsaken är logistikerns jobb. Logistikern ska alltså vara en god problemlösare. Frågan är möjligen hur vi tar fram och utvecklar denna förmåga. Hur tillför vi en lämplig mix av utbildning rörande civil och militär logistik "från soldat till general"? Med den ökade gränsytan till näringslivet följer ökade krav på affärsmässighet jämfört med när allt gjordes innanför grindarna. Men hur utvecklar vi vår personal i motsvarande grad? Hur blir vi mer kompeten-

ta beställare i produktion och insats?

Den minskande numerären av personal i Försvarsmakten skapar ett ökat beroende av de vi faktiskt har. Kapitalförvaltningen i form av kompetensutveckling kan därför sägas öka i betydelse. En minskad numerär av logistiker får även till följd att de logistiker som vi skickar till högre utbildning verkligen kommer skräet till gagn och inte adresseras till annan verksamhet efter avslutad utbildning. Logistikföreträdare på olika nivåer behöver beakta detta.

Logistiken förändras

Äntligen! Beslutet om att övergå till ett integrerat resursledningssystem har tagit lång tid men nu har vi börjat resan. En resa som är lång och stundtals jobbig, men ack så nödvändig. Själva systemet PRIO är dock bara en delmängd av den nödvändiga verksamhetsutvecklingen. Det handlar om att ta fram standardiserade processer och arbetssätt. Gärna efter *Best practise* så blir det enklare med stödssystem och interaktion med näringsliv och andra organisationer.

Med en allt mer slimmad organisation är det självfallet svårt att samtidigt med de dagliga gärningarna i produktion eller insats inrymma en så omfattande utveckling som står framför oss. Sannolikt kommer det att krävas långtgående prioriteringar så att de framåtriktade ansträngningarna kan göras med den precision och det engagemang som läget kräver.

Dessvärre blir det inte bara ett stödssystem för logistiken genom tillkomsten av PRIO. För en relativt lång tid framåt tvingas vi hantera en hel del av det arv vi hoppats kunna avveckla. Lift är ett sådant system. Tricket blir att på ett rationellt sätt hålla hög tillförlitlighet och tillgänglighet av de data som hanteras. Konsekvenserna för verksamheten av att hantera flera system blir an-

geläget att utreda i närtid. Åtgärdsplaner behöver tas fram. De utsedda Processledarna kommer här att ha en stor roll att tillsammans med företrädare för förråd, verkstäder och andra instanser av logistiken, att skapa smarta och smidiga lösningar.

För drygt ett år sedan ändrades några fundamentala förutsättningar för logistiken. Då införlivades processerna upphandling och inköp tillsammans med försäljning och utyrning i den ordinarie kartan av logistik på central nivå. Genomförandet av upphandling och inköp har tidigare utförts av FMLOG så alldeles utanför logistikområdet har det inte varit. Skillnaden är nu att det finns ett uttalat ansvar, en röd tråd, inom logistikorganisationen från Högkvarteret till förbanden. Till detta har lagts uppgift till Logistikchefen att inrätta en strategisk inköpsfunktion under 2010. Med en tydligare styrning av hur och med vad vi tillgodoser beslutade behov kommer att leda till betydande besparingar. Det är i alla fall planen.

Ett annat område med beröring till ovanstående är kopplingen mellan logistik och materielanskaffning. I princip är materielanskaffning i processtermer likartad vare sig det handlar om flygplan eller upphandling av kontorsstolar. Låt vara att det är mer omfattande att skaffa flygplan och att annat spelar in, men ändå, i sak är det möjligt att minska de organisatoriska avstånden och därmed öka effekten. De nödvändiga sambanden mellan logistik (hänsyn) vid anskaffning av materiel är starkt kopplade till att beakta den totala livscykel vid systemanskaffning, att låta helhetsperspektivet få råda. ÖB har uttryckt att en integration mellan logistik och materielproduktion ska genomföras. Förändringar i den riktningen är att vänta under kommande år.

Hur bra är logistiken? Och hur vet vi det? Logistikchefen har vid olika tillfällen belyst behovet att klarläg-



"Det var enklare förr, -men det hjälper ju inte oss nu..."

ga effekt och effektivitet i produktion och insats med logistik. Detta diskuterades även vid det senaste nordiska logistikchefsmötet. Vi saknar idag såväl teorikonstruktion som praktiska tillämpningar för att hantera frågeställningarna. Detta delar vi med övriga nordiska länder och en viljeinriktning har uttryckts om gemensamma studier av ämnet. De stora aviserade besparingarna inom logistikområdet kommer att medföra ökad uppmärksamhet kring att kunna värdera olika ansträngningar oavsett om det är logistik i produktion eller insats. Och för att styra måste man veta, - det gäller att kombinera vetenskap och konst!

Samarbete som kan berika

Logistik är ett föränderligt område även om många principer är allmängiltiga och stabila för lång tid. Nya förutsättningar och villkor ställer dock krav på ny kunskap. En kunskaps-inhämtning som kan vara svår att realisera med sviktande resurser.

Ett sätt att möta sviktande resursbehov kan vara ett gränsöverskridande samarbete mellan aktörer som har likartade behov. Några exempel på organisationer som kan antas ha likvärdiga önskemål och krav som Försvarsmakten är andra myndigheter, universitet, högskolor och näringsliv.

Samarbetsområden kan röra nya principer för att mäta effektivitet i flöden av varor, tjänster och betalningar nya kompetensbehov inom logistikområdet, organisations- och verksamhetsutveckling. Utöver nytan i kunskapsresultat kan ytterligare effekter vara tänkbare;

- * Andra myndigheter: Samarbetet kan föda uppslag till utveckling och anpassning eftersom logistik har flera gemensamma nämnare i flöden av varor, tjänster och betalningar.
- * Universitet och högskolor: Försvarsmakten kan erbjuda områden och samarbete för fördjupad forskning och examensjobb för studenter.
- * Näringsliv: Efterfrågan och tillgång till kunskaper skapar marknadsmöjligheter för applikationer.

Till sist

Omvärldsförändringar och förbandsutvecklingen inom Försvarsmakten ställer förändrade krav på logistiken. Inom alla logistikområden pågår också förändringsarbeten. Tempot är stundtals högt och svårigheten är att kunna vara i fas med understödsbehoven och helst ligga steget före. Logistikorganisationen är i sin helhet inte så lätttröglig som förhållandena kräver, förändringar tar tid att genomföra. Samtidigt krymper just tider och resurser var-

för logistikutveckling som kan hantera detta blir ett trängande behov.

Den i många stycken omvälvande logistikutvecklingen som ändå sker ställer förändrade krav på logistikerna. Det är komplicerat att förutse vilka kompetenser som framgent behöver innehållas men icke desto mindre väsentligt att satsa kraft på att analysera detta och styra skolor, kompetensutveckling och rekryte-

ring. Logistiker blir nog inte fler till antalet varför de enskilda kompetenserna får ökad betydelse.

Vad har då all denna verksamhetsutveckling med Trängklubben att göra? Försvarsmakten som institution är inte nödvändigtvis den bästa eller enda arenan för att skapa samarbete och utveckling mellan flera aktörer. Samarbetsexemplet ovan kan utvecklas ytterligare med av-

stamp från och i harmoni med de symposier som inletts inom logistikområdet. Den friare föreningsformen bör kunna utnyttjas flexibelt och bli den tankesmedja där kreativa diskussioner kan flöda!

Kenneth Tillberg
LogC/Samo
Försvarsmaktens Högkvarter

Logistikutvecklingsplan 2011

ett styrdokument för FM logistik

Logistikutvecklingsplan (LogUP) är ett styrande dokument med ett övergripande syfte att förmedla styrningar avseende utveckling av logistiken i Försvarsmakten. I LogUP behandlas inte utveckling av logistik solitärt utan ambitionen är att beskriva utvecklingsverksamheten med en helhetssyn på logistik i FM.

Med detta följer att LogUP omfattar en relativt bred beskrivning av nuläget i form av pågående, planerad och beslutad verksamhet. LogUP beskriver även vilka vägval som behöver göras för att utvecklingsverksamheten ska kunna realisera krav på förmågor i olika tidsperspektiv.

Utvecklingsplan Logistik är en av sex funktionsutvecklingsplaner som under Försvarsmaktens Utvecklingsplan (FMUP) i en högre detaljeringsgrad beskriver nuläge och utveckling inom respektive funktion. FMUP beskriver Försvarsmaktens utveckling under kommande tioårsperiod. Planen utgör FM verksamhetsplan och revideras årligen mot bakgrund av regeringens planeringsanvisningar samt inflytelser från bland annat perspektivplanering, resultat av produktionen, erfarenhet från operativ verksamhet uttryckt bland annat i insatsorganisationsvärdering (IOV) och årsredovisning.

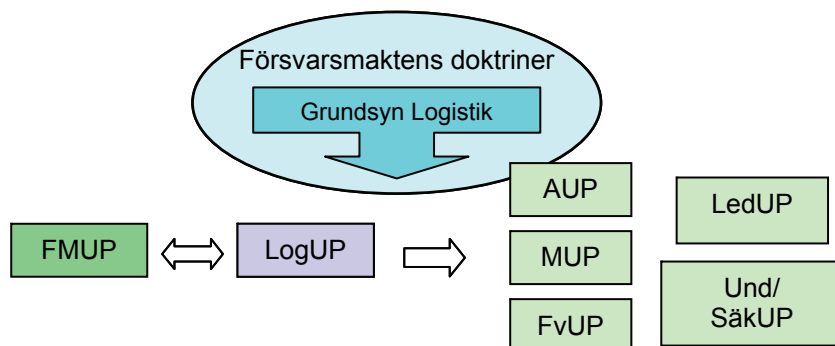
LogUP 2011 har utarbetats i en arbetsgrupp under HKV INSS J4 ledning. Arbetsgruppen har haft en bred representation från förband, skolor och centra inom logistikfunktionen. Dokumentet fastställdes 2010-06-15 av chefen Insats och kontrasterades av Logistikchefen. Arbetet med vidareutveckling av LogUP till LogUP 2012 pågår med inriktning att fastställas under våren 2011 efter att FMUP 2012 har fastställts.

Målgrupp

Utvecklingsplanen vänder sig i första hand till dem som arbetar med logistikutveckling inom Försvarsmakten och tillhörande stödmyndigheter. Denna första utgåva beskriver mer än enbart utvecklingsverksamhet. Genom att tillföra ett antal avdömningsavseende verksamhet på kort sikt samt att införa det operativa logistikkonceptet, utgör LogUP Logistikchefens samlade styrdokument för insatslogistik. Planen bedöms kunna utnyttjas som referensdokument vid logistikutbildning vid Försvarsmaktens förband, skolor och centra.

LogUP tar sin utgångspunkt i de avdömningsavseende inriktningar som angetts i FMUP 2011. Vidare utgör

Dokumenthierarki - Koppling FMUP mfl



Dokumentsammanhang

FM doktriner, för logistiken främst Grundsyn Logistik, ett styrande grundvärde. LogUP har liksom utvecklingsplan ledning påverkan på samtliga areautvecklingsplaner och innehåller även vissa incitament för utveckling av nästkommande FMUP.

Föreliggande LogUp har efter Logistikchefens beslut fått sin tyngdpunkt i utvecklingen av insatslogistik.

I LogUP 2010 utgör FM operativa logistikkoncept en viktig utgångspunkt för fortsatt utveckling. Syftet med konceptet är att ytterligare konkretisera Grundsyn Logistiks övergripande inriktning av logistik vid operationer och insatser. Konceptet skall förmedla och reglera en entydig bild av hur operationer understöds logistiskt. Konceptet är generellt, d.v.s. det behandlar gemensamma principer inom logistiken och dess delfunktioner inom ett brett spektrum av operationer och insatser.

Försvarmaktens operativa logistikkoncept ska alltid utgöra utgångspunkt vid utveckling av logistikkoncept inför en specifik insats. Försvarmaktens operativa logistikkoncept är ett gällande koncept och utgör som sådant utgångspunkt vid utveckling, av t.ex. organisation, materiel, taktik, teknik och metoder.

De viktigaste slutsatserna är:

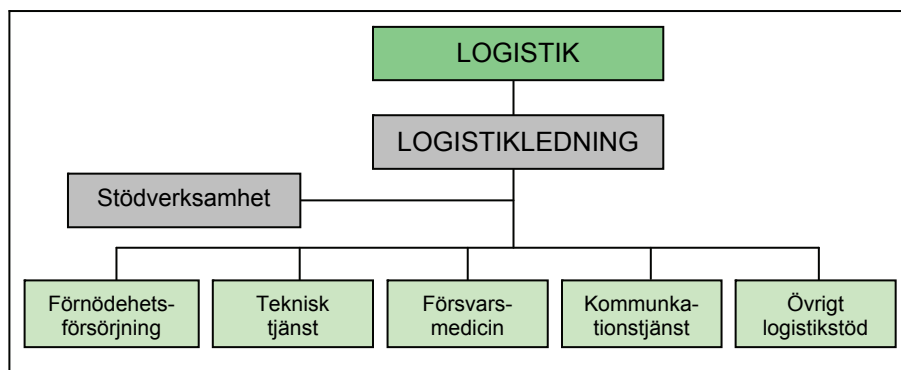
- * Logistikutvecklingen ska fullföljas enligt principen *modulära enheter* för samtliga förbandstyper. Inom och mellan förbanden ska utvecklingen av gemensamma gränssnitt avseende ledning och logistik fullföljas. Härigenom kan efterfrågade förmågeenheter kombineras med varandra för att i den behovsanpassade insatsstyrkan i varje situation bidra med den mest optimerade sammansättningen.
- * Logistiken skall, i största möjliga omfattning, utvecklas mot att

genomföras likformigt avseende metoder och materiel vid förbandsproduktion och insats, såväl nationellt som internationellt.

- * Tillgängliga förband och krav på hög beredskap och i kombination med den nya personalförsörjningsprincipen ställer förändrade krav på insatsförbanden att ta ansvar för vidmakthållande av status på, till förbanden tilldelad, materiel. Dessa krav påverkar likaså metoder, resurser och infrastruktur för stödet till förbanden.

- * I operationsområdet ställs höga krav på militära funktioner. Det är därför viktigt att försvarsmakten upprätthåller en egen förmåga att säkerställa den främre logistiken. Principen att från operativ nivå kunna förstärka de förbandsbundna resurserna på taktisk nivå skall fortsatt tillämpas.

LogUP beskriver nuläget och inriktningen för utvecklingen av alla delfunktioner inom Försvarmaktens definition av begreppet Logistik.



Delfunktioner inom Logistiken

Försvarmaktens operativa logistikkoncept

Försvarmaktens operativa logistikkoncept skall ligga till grund för det logistikkoncept som utvecklas inför en given insats. Försvarmaktens gällande operativa logistikkoncept ska också utgöra grunden för utveckling, t.ex. organisation, materiel, taktik, teknik och metoder.

Logistiken inom Försvarmakten indelas i främre och bakre resursnivån.

Logistikresurser måste utvecklas mot förmåga att kunna verka under de klart särskiljande förutsättningarna som råder inom följande områden:

- * I insatsområde för de insatsförband som har till huvuduppgift att utöva väpnad strid.
- * I insatsområde för de insatsförband som har till huvuduppgift att utöva direkt stöd till stridande enheter.

- * Utanför insatsområdet "grupperade", nationella eller internationella resurser (FMLOG, TeK, FMV, Industri, etc.)

Indelningen i resursnivåer utgör grund för dimensionering av logistikförband och enheter.

Främre nivå

Stridsfältsnivå

- * I insatsförbandens organisatoriskt ingående (förbandsbundna) logistikenheter på bataljonsnivå motsv. Exempel: Trosskompani (A) Stödfartyg (M). Dessa logistikförband leds av förbandschefen.

Stöd- och förstärkningsnivå

- * Försvargrenspecifika, icke förbandsbundna, logistikförband. Exempel: Basbataljon (M/FV). Dessa logistikförband leds av taktisk chef (TAC).
- * Försvargrensgemensamma, icke förbandsbundna, logistikförband.

Exempel: Logistikbataljon (Förnödenhetsförsörjning och transporter), Teknisk bataljon (Teknisk tjänst), Sjukhuskompani (Försvarsmedicin) och MOVCON-pluton. Dessa logistikförband leds av C INS.

ställning (LUB) och Leverans av beställning (LAB)

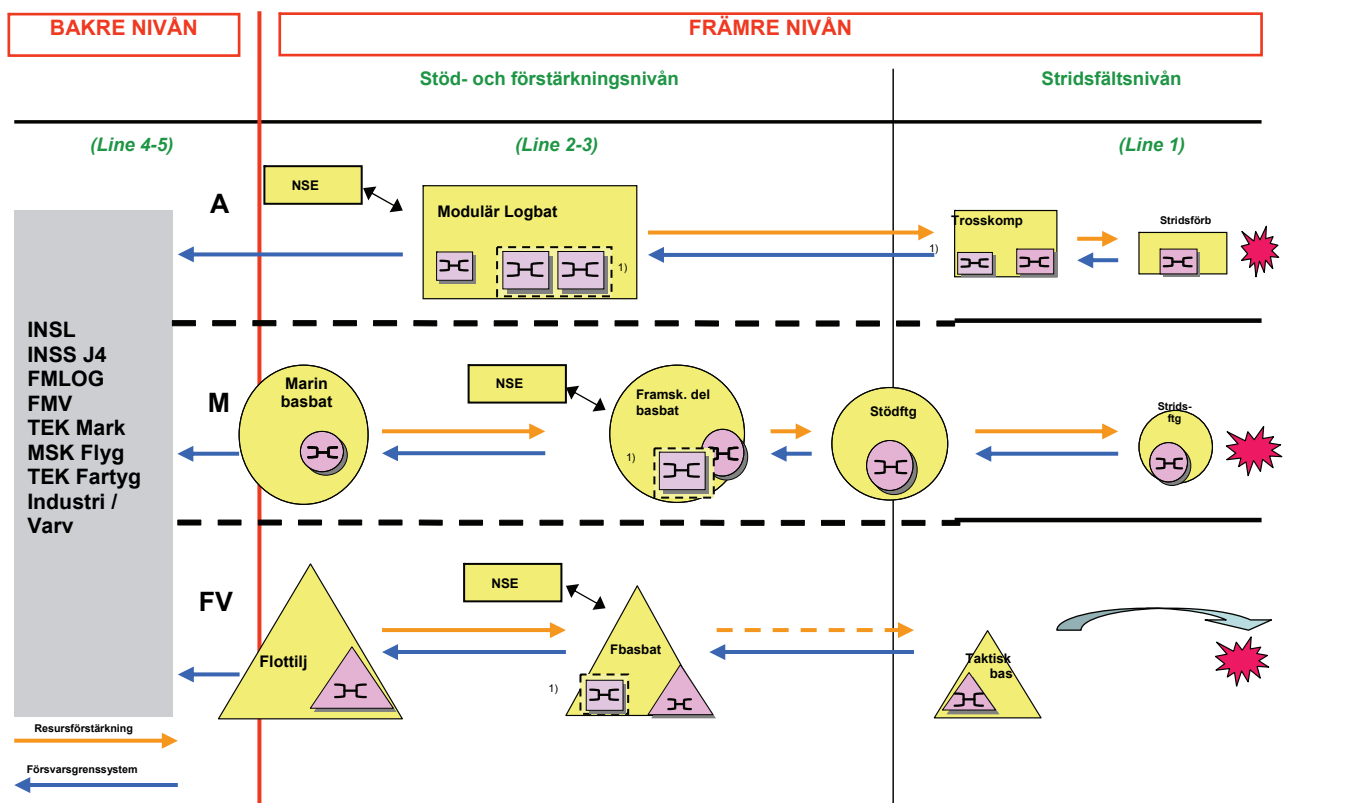
LUB bygger på ett prognostiserat behov av förnödenheter och tjänster över tiden. LUB kan också användas då förmåga till beställning fallit bort. Understödsprincipen kan variera i olika faser av en operation, vilket bör framgå av operationsplanen.

nom avtal. Vid lägre förbandsnivåer (förbandsbundet) skall det finnas minst 3 dygns underhållssäkerhet. Detta krav skall styra dimensionering och uppbyggnad av förbandet (såväl typförband som tillfälligt sammansatta förband).

Fördelning (t.ex. geografisk, främre/bakre nivån) av underhållssäkerheten regleras i operationsplanen för respektive operation/insats. Faktorer som påverkar fördelningen av underhållssäkerheten är bland annat försörjningsvä-

Bakre nivån

- * FMLOG som leds av C INS
- * Civila resurser (organisationer, näringsliv och myndigheter). ÖB ansvarar för FM samordning mot dessa resurser.



1) Ur Teknisk bataljon

Exempel på resursutnyttjande och nivåindelning för teknisk tjänst

Understöd och hänvisning

Understöds och hänvisningsprinciperna skall vara desamma oavsett om det är en nationell eller internationell insats. Anpassning kan behöva göras beroende på inom vilken ram en internationell insats genomförs.

Alla insatsförband skall ha en hänvisning. Främre nivån hänvisas till bakre nivån

Hänvisning sker alltid stabsvägen under det att beställning och leverans sker trossvägen.

Inom ramen för det generella operativa logistikkonceptet förekommer två understödsprinciper; leverans utan be-

Uthållighet

Uthållighet är en av Försvarsmaktens grundläggande förmågor. I ett operativt logistikkoncept utgör underhållssäkerhet den viktigaste parametern inom ramen för uthållighet. För varje operation/insats skall det, inom ramen för den operativa planeringen, tas fram en insatsfrekvenslinjal. Den ligger till grund för fastställande av förbandets underhållssäkerhet, dess fördelning samt dimensionering av logistikfunktionen. I grunden skall förband i hög beredskap eller vid insats ha en garanterad underhållssäkerhet på minst 30 dygn. Med garanterad avses anskaffad eller tillgänglig inom angiven tid ge-

gar, grad av risktagning, krav på rörlighet etc. Beroende på insatsens karaktär kan skillnader i underhållssäkerheten och dess fördelning finnas mellan förnödenheter för överlevnad respektive insatsberoende förnödenheter. För given operation/insats anbefalld underhållssäkerhet är styrande för logistikresursernas dimensionering och fördelning

Logistikledning

Oavsett inom vilken ram den internationella insatsen sker (EU, NATO FN), är det ytterst ett nationellt ansvar att säkerställa logistikstöd till deltagande svenska förband och enheter. Ett sådant

logistikstöd kan ske genom egna resurser och/eller multinationellt avtalat samarbete.

C INS leder Svenska insatsförband i alla avseenden fram till TOA (*Transfer Of Authority*).

I avtal (MOU, TA etc.) skall framgå vilket logistikledningsansvar som vid TOA överlämnas till den multinationella kommandokedjan respektive kvarstår som nationellt svenskt ansvar.

Oavsett i vilken omfattning logistikledningsansvaret överlämnas till den multinationella kommandokedjan, skall de nationella logistikledningsprinciperna i princip vara oförändrade för de nationella delar, som kvarstår under nationellt befäl.

Ansvarsområden, som alltid är ett nationellt ansvar, t.ex. arbetsgivaransvar, rättsvård, systemsäkerhet etc. leds av Taktisk Chef (TC) på plats genom en NCC (*National Contingent Commander*). NCC kan vara en utsedd (även dubbelhattad) person i den svenska

kommandokedjan eller en enhet i sig.

För försörjning av förband i internationell insats upprättas som regel en nationell logistikenhet (National Support Element, NSE) för att tillgodose behovet av stöd med de förnödenheter och tjänster, som är ett nationellt ansvar. Begreppet *National Support Element* (NSE) är förbehållet internationella operationer/insatser. Ett svenskt NSE står alltid under svenskt nationellt befäl. NSE ingår i den svenska insatsens kontingent (SWECON) och leds därmed av TC (NCC).

Oavsett geografisk gruppering är ett svenskt NSE en kontaktpunkt mot den bakre nivån. NSE indelning, lednings- och lydnadsförhållanden regleras i detalj i INS operationsplan. FMLOG ansvarar för organisering av NSE (bemanningsstöd från andra FM-gemensamma enheter) och ger vid behov funktionsdirektiv för verksamhetens genomförande. NSE kan vara samgrupperad med annan förbandsenhet (SWE eller MN).

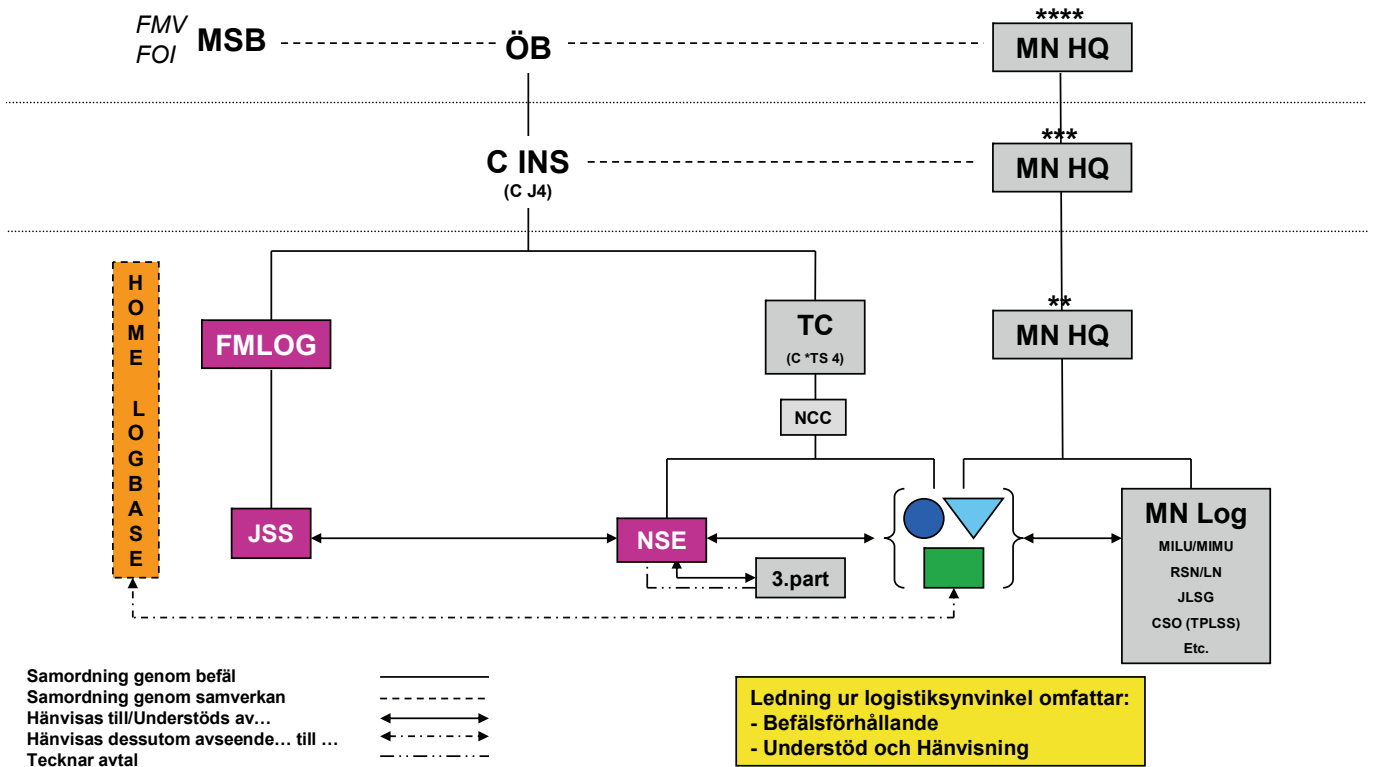
Tillämpning av logistikkonceptet

För att exemplifiera det operativa logistikkonceptet har ett antal typsituationer beskrivits.

- * Expeditionell förmåga
 - Utgår från NBG 11
- * Långvarig internationell insats
 - Utgår från Kosovo, Afghanistan
- * Nationell insats
 - Underlag för fortsatt utveckling och operativ planläggning
- * Marin internationell insats
 - Utgår från Atalanta
- * Tp- och SpecflygE internationell insats
 - Utgår från insats i Afghanistan med TSFE

Gustav Berggren
INSS J4
Försvarsmaktens Högkvarter

Ledning vid internationella insatser



Exempel på ledning av logistiken vid internationella insatser

På marsch med Trängen

Trots omfattande förbandsnedläggningar under de senaste decennierna lever många av de nedlagda förbandens kamratföreningar kvar, vissa med omfattande social verksamhet. Bland trängens kamratföreningar har en samordningsgrupp bildats där även Försvarets trängklubb är representerad. Samordningsgruppen diskuterade möjligheten att ge ut en CD-skiva med musik som har anknytning till trängen och dess verksamhet. Delar av tränggruppernas bakre krigsorganisation - etappregementena - införlivades i början av 1990-talet i de tre nyuppsatta milo- underhållsregementena vilka sedermera uppgick i dagens FM Log.

Det kan tyckas vara enkelt att ge ut en skiva med militärmusik med koppling till ett utvalt antal förband eller verksamheter. Ta fram en tidigare skiva, kopiera, och saken är klar.

Samordningsgruppen förkastade denna enkla lösning och inledde ett projekt under ledning av förre rege-

mentschefen för T2, överste Nils Smith, med målet att CD-skivan utöver de gamla förbandsmarscher- na också skulle omfatta annan musik med anknytning till trängen och dess verksamhet.

Med ett gediget och mödosamt de- tektivarbete i de gamla notarkiven genomsöktes dessa i jakten efter trängmusik. Tyvärr konstaterades att en del musik försvunnit på grund av bristande arkivvård i samband med nedläggningar av musikkårer och förband.

Resultatet har blivit en välmatad CD-skiva med 27 apeller, igenkän- ningssignaler och marscher. Som en extra behållning av CD-skivan in- nehåller konvolutet en kort historik om musikkårerna vid Trängen. Kompositörerna till de olika mar- scherna presenteras liksom en kort- fattad redogörelse om respektive marsch. Därtill redovisas trängens historia i korthet.

Det är Hemvärnets musikkår Skara-

borg under Peter Svenssons ledning som på ett utmärkt sätt svarar för musiken.

CD-skivan kan köpas vid våra träf- far. Priset är 100 kronor. Om ni önskar få den hemsänd tillkommer fraktkostnaden 40 kronor.

Beställning görs enklast via hemsid- an www.ftk.nu/kontaktaoss. Upp- ge namn och adress samt meddelan- det "På marsch med trängen" så kommer den med posten. Betal- ningen görs till plusgirokonto 578 50-0. Det går också bra att kontakta skattmästaren på telefon 070-263 6816.

Ett smakprov av innehållet finns utlagt på www.ftk.nu/lankar. Lyss- na till "Tränginspektören" tillägnad hedersmedlemmen överste 1. Börje Wallberg.

Leif Engström
Skattmästare



Trängträff i Hässleholm

Årets trängträff genomfördes i Hässleholm den 22 till 23 oktober.

Värdar vid träffen var Skånska Trängregementets Kamratförening.

Träffen inleddes med samling vid T4 gamla regementsområde. Vice ordf. Peter Alf visade runt och beskrev med inlevelse hur verksamheten genomfördes i de gamla kasernerna som hade namn efter gamla regementschefer.

Efter halvannan timme ute i höstsolen fortsatte vi sedan till Hässleholms Museum. Vid museet finns Sveriges största samling av militära

fordon som varit i bruk inom den svenska armén.

Man blir både imponerad men samtidigt förfärad av det omfattande arbete som gjorts och som kommer att krävas för att få fordon och övrig materiel registrerad, vidmakthållen samt göras presentabel för besökaren. Det är bara att hoppas att eldsjälarna skall ro iland med den omfattande uppgiften.

Fredagen avslutades med middag i Ordenshuset. Där bjöds på god mat och dryck samt skönsång från tillresta gäster från Trängklubben, T1, T2 och T3 kamratföreningar.

Lördagens aktivitet bestod i guidad rundvandring i Hovdala Slott strax utanför Hässleholm där slottsguiderna Hans-Inge Lindulf och Olavi Olsson visade oss runt.

Träffen avslutades med en rundtur på det numera nedlagda garnisonsområdet dit T4 flyttade mindre än 10 år före nedläggningen 1994.

Trängklubben representerades av ordföranden och ett 10-tal medlemmar. Fler bilder hittar du på www.ftk.nu.

Leif Engström



Jullunch 14/12

FTK årliga Jullunch avnjuts den 14 december 2010 kl 1200-1400 på Militärsällskapet, Valhallavägen 104 3 tr.

Kostnaden är 300 kr/kuvert exklusive dryck.

Anmälan till Klubbmästaren: svenerik.hedgren@mil.se med Rubrik "Anmälan FTK Jullunch" senast 2010-12-08 eller tfn 08-788 7181, mob 070-376 5317.

Stipendium i Logistik

Det andra stipendiet i logistik utdelades vid årsmötet den 9 mars 2010. Nu pågår arbetet med att inhämta underlag för nominering av 2010 års stipendiat (-er).

Stipendiet är en belöning och kan inte sökas. Förslag med motivering på lämplig eller lämpliga kandidater skall lämnas till FTK sekreterare Peter Wase.

Stadgar för stipendiet framgår på hemsidan www.ftk.nu.

Styrelsen vill ha förslagen senast 1 december 2010.

Seminarium i Logistik

Det planerade seminariet kommer att genomföras under senare delen av mars 2011.

Seminariets syfte är att diskutera möjliga lösningar till stöd av Försvarens logistiska behov av samhället i händelse av kris på svenskt territorium eller i närområdet.

Ambitionen är att som tidigare samla deltagare från såväl myndigheter som industrin till en intressant heldag på FHS den 22 mars 2011. Deltagande är givetvis öppet för medlemmar i Försvarets Trängklubb.

Håll utkik efter ytterligare information på www.ftk.nu.

Årsmöte2011

Årsmötet genomförs som tidigare år på Kavallerimässen i Livgardets kaserner på Lidingövägen den 8 mars 2011 kl 1830.

Baren öppnar kl 1800. Efter årsmötet intas middag till subventionerat pris i mässens lokaler.

Anmälan till Klubbmästaren: svenerik.hedgren@mil.se med rubrik "Anmälan till FTK Årsmöte" senast 2011-02-24 eller tfn 08-788 7181, mob 070-376 5317.

Till mötet inbjuds medföljande dam/herre.

Ordförande
Bengt Andersson
LOGISTIKCHEF
107 85 Stockholm
08-788 8593

bengt.e.andersson@mil.se

Vice ordförande
Olle Broman
Sandelsgatan 11
115 34 Stockholm
0704-83 05 92

sven-olof.broman@mil.se

Sekreterare
Peter Wase
FHS
Box 27805
115 93 Stockholm
08-553 429 51

peter.wase@fhs.se

Kamratträff i Sollefteå

I samband med årets kamratträff i Hässleholm beslutade trängens samrådsgrupp att nästa års kamratträff skall genomföras i Sollefteå.

Träffen äger rum fredag till söndag i vecka 35.

Mötet inleds kl 1300 den 26/8 och avslutas vid lunch den 28/8.

Till mötet inbjuds även medföljande dam/herre.

Preliminärt kommer kostnaden för deltagande vara c:a 750 kr per person exkl resa och uppehälle.

Utförligt program samt bestämmelser för anmälan meddelas i nästa nummer av Trängklubbsnytt samt på www.ftk.nu.

Styrelsen 2010 - 2011



Skattmästare
Leif Engström
Gröndalsvägen 214
117 69 Stockholm
070-2636816



leif_engstrom@telia.com



Klubbmästare
Sven-Erik Hedgren
HKV INSS J4
107 85 Stockholm
08-788 7181
070-376 5317



svenerik.hedgren@mil.se



Redaktör
Kenneth Tillberg
LOG/C SamO
107 85 Stockholm
070-332 6114



Kenneth.tillberg@mil.se

Förenings-
brev **B**SVERIGE
PORTO BETALT
PORT PAYÉ

Vid obeställbarhet returneras till: Leif Engström, Gröndalsvägen 214, 117 69 STOCKHOLM

Besök www.ftk.nu
[Start](#) [Om FTK](#) [Aktuellt](#) [Trängklubbsnytt](#) [Länkar](#) [Logga in](#) [Gästbok](#) [Kontakta oss](#)

Välkommen till FTK

Försvarets Trängklubb har som ambition att bli en försvarsmaktsgemensam intresseförening för främst militär logistik.

Alla med intresse för logistik är välkomna som medlemmar. Syftet med klubben är att kunna fördjupa sig i logistiska frågor tillsammans med andra under trevliga och kamratliga former.

Försvarets Trängklubb vill skapa en samhörighetskänsla mellan anställda, före detta anställda - militära som civila - inom Försvarmakten, med intresse för logistik.



Försvarets Trängklubb | Gröndalsvägen 214 | 117 69, Stockholm | info@ftk.nu

Skattmästarens rader

Medlemsavgiften i Försvarets Trängklubb är oförändrat **100 kronor**. Som bilaga till tidningen medföljer inbetalningskort för medlemsavgiften 2010 för dem som ännu inte erlagt årsavgiften.

Klubbens finansiella ställning har stabiliserats under året. Det är dock lika angeläget som tidigare med frivilliga ekonomiska bidrag till tidningsfonden.

Ett varmt tack på förhand för ditt bidrag.

Medlemsavgift för 2010 till plusgirokonto 578 50-0

TRÄNGKLUBBSNYTT

En medlemstidning för Försvarets Trängklubb

Hemsida: www.ftk.nu E-post: info@ftk.nu PG 578 50-0

Ansvarig utgivare: Bengt Andersson o Redaktör: Leif Engström o Tryck: Idéprint Sverige AB