

FM HRC

det nya logistikförbandet utanför logistiken



Vid årsskiftet tillfördes FM HRC omfattande logistikverksamhet från både FMLOG och FMV. Förbandets numerär tredubblades och med den tillförda verksamheten blev HRC tydligt ett logistikförband på den bakre nivån.

Utöver det stöd inom HR-området som vi har vant oss vid att FM HRC levererar, så återfinns numera även, expeditions- och arkivtjänst, ekonomiredovisning, gra-

fisk produktion, logiverksamhet, resetjänster, beställnings- och uppföljning verksamhet, logistikledarverksamhet och inte minst det viktiga området inköpsverksamhet vid FM HRC.

FM HRC är således sedan årsskiftet en stöd- och logistikleverantör med verksamhet inom flera av logistikens delfunktioner. FM HRC:s logistikdelar utgör, tillsammans med FMLOG och FMTS, försvarsmaktens

bakre logistik med uppgiften att stödja försvarsgrenarna och hemvärnet samt de fristående förband, skolor och centra som inte ingår i en försvarsgren.

Förändringarna inom logistiken i form av organisation och ansvarsfördelning är betydande. Dock är det inga större förändringar vad gäller de personella eller ekonomiska ramarna för logistiken. Läs mer om FM HRC på sidan 3.



ORDFÖRANDENS SPALT

Försvarslogistikvänner och klubbkamrater!

När jag inför nedtecknandet av dessa rader kollade mina senaste alster kunde jag konstatera att jag förra året låg en hel månad före i tidsplanen. Det får ses som ett exempel på vilken hektisk tid vi går igenom just nu både inom Försvarsmakten och inom FMV. Anledningarna är framförallt två. Framst vill jag påstå att det beror på att båda myndigheterna, som en konsekvens av politiska beslut, är inne i en intensiv omorganisation. Men det beror också till betydande del på att en stor mängd beslutsunderlag inför det kommande försvarsbeslutet skall produceras. Det utöver alla löpande ordinarie uppgifter.

I skrivande stund (1 maj) inväntar vi med spänning Försvarsberedningens rapport som presenteras den 14 maj. Förhoppningen är att den skall ge en tydlig indikation om hur Förvarsekonomin kommer att se ut under den kommande försvarsbeslutsperioden (2021-25). Efter sedvanlig politisk behandling av rapporten kommer planeringsanvisningar att skrivas under hösten följt av ett nytt Försvarsbeslut under senvåren nästa år.

Alldeles oavsett den politiska process som återstår mellan för-

svarsberedningsrapporten och det kommande försvarsbeslutet talar alla indikationer för en fortsatt substantiell ökning av försvarsanslaget, vilket är både välkommet och nödvändigt.

Viktigt att nämna är då att redan fattade politiska beslut innebär en ökning med nästan 50 % av försvarsmaterielanslaget i förhållande till ingångsvärdet i nuvarande försvarsbeslut. Det tillsammans med den bedömda ökningen i det kommande beslutet innebär att ingen inom vår bransch behöver riskera någon större brist på arbetsuppgifter.

Innan champagnen korkas upp inför dessa utsikter är det dock viktigt att påminna om att läget som ökningen sker ifrån är alarmerande dåligt och mer därför bör ses som räddningen i nöden. Åtskilliga av de stora normerande försvarsmaterielsystemen är både ålderstigna och svårt slitna så förnyelsebehovet är skriande.

Utöver det försvarsmateriella fokuset är ytterligare prioriterade områden och frågor i förarbetet för försvarsbeslutet:

- ambition och omfattning i återtagandet av det nationella totalförsvaret,
- utvecklingen av det försvarspolitiska samarbetet med Finland och
- fortsatt utveckling av den militära närvaron på Gotland.

Fortsättning följer med andra ord och vi kommer att ha anledning att återkomma till ämnet i olika former framöver. Det närmast i form av ett föredrag på temat "Försvarsberedningens rapport" vid den kommande sommarlunchen.

För egen del innebar den nya organisationen för FMV från årsskiftet att jag lämnade min

tidigare befattning som chef för logistiksystem för att istället bli teknisk direktör och chef för systemledningen. Innebörden är ju tyvärr att jag därmed lämnade det direkta ansvaret för logistikfrågor men att jag å andra sidan har möjlighet att påverka dem från ett mer övergripande perspektiv. Mer om detta vid annat tillfälle.

För Försvarslogistikklubben är årets viktigaste händelse årsmötet. I år genomfördes det den 7 mars på M/S Segelkronan som ligger förtöjd vid Skeppsholmen i Stockholm. Ett mycket trevligt arrangemang som vi främst har att tacka vår klubbmästare Olle Schylander för, alltifrån idé till genomförande. I jämförelse med förra årets diskussion om ändring av namn och justering av verksamhet var årets frågor av mer "behaglig" karaktär och bestod främst av finputsning av de beslut som togs förra året. Mer om detta kan ni läsa på hemsidan. Kvällen avrundades efter årsmötet med ett mycket uppskattat föredrag av Generalmajor Karlis Neretnieks på temat svenskt-finskt försvarssamarbete.

Nämnas kan väl också att vi under kvällens middag med tillhörande snapsar blev utmanade i snapsvisornas ädla konst av en samling kadetter från Karlberg vilka var fler till antalet. Dock hade de församlade FLK-medlemmarna betydligt fler årsringar sammanlagt och gick därför anförda av Olle segrande ur matchen! Sammantaget känns det som att det blev en väldigt lyckad kväll!

Med denna redogörelse lämnar jag backspegeln och vänder blicken mot framtiden.

När denna tidning når er är det som ligger närmast framför oss årets sommarlunch som precis

som förra året hålls på Restaurang Vingen på FMV den 11 Juni med början kl. 1100. Jag hälsar er alla välkomna och hoppas på stor uppslutning.

I september väntar sedan året Trängträff vilken beskrivs på annan plats i denna tidning av klubbmästaren.

Gustaf Fahl

Ordförande

=====
Fortsättning från sidan 1

Resursmässigt har logistiken omfördelats på följande sätt:

- FMLOG:s tidigare fyra stycken regionala NSE har fördelats på 19 Logistikenheter, LogE, som organiseras på organisationsenheter. Ledning av organisationsenheter utförs av de tre stridskraftsstaberna. Detta innebär att stridskrafterna nu ansvarar för såväl främre nivå som för stöd- och förstärkningsnivå avseende försörjning.
- Från FMV/FSV har förrådsdelen överförts till FMLOG innebärande att FMLOG ansvarar för den bakre nivåns förrådstjänst.
- Från FMV/FSV har verkstäderna fördelats till stridskrafterna Marin respektive Flyg, medan markverkstäderna har tillförts FMLOG. Därmed är även FMLOG ett logistikförband på den bakre nivå med ansvar för teknisk tjänst för markarenan.
- Från FMV/FSV har serviceverksamheten överförts till FM HRC, innebärande att även FM HRC

blivit ett logistik-förband på den bakre nivå, i och med att Serviceenhetens verk-samhet inryms i del-funktion Övrigt logistik-stöd.

- Från FMV / Marknad & inköp har delar av upphandlings- och inköpsfunktionen överförts till FM HRC och PROD. Detta förstärker ytterligare bilden av FM HRC som ett logistik-förband på den bakre nivå, i och med att inköp är en naturlig del av förnödenhetsförsörjningen.
- FM HRC har även tillförts Dokumenthanteringsenheten och FM Logistikkontor från FMLOG. Det innebär bl.a. att FM HRC har ansvar för att koordinera stora delar av logistikstödet till stridskrafterna, såväl under fredsproduktionsåret som vid större övningar och insatser.
- Logistikfunktionen Upphandling & Inköp har inom PROD brutits ut ur logistiken och ligger organisatoriskt utanför PROD RPE LOG.

Ledningsmässigt har logistiken förändrats på följande sätt:

- Logistikchefen, LOGC, med avdelningen PROD LOG, har sig underställt FMLOG, FMLOG, FMLOG och FömedC med tillhörande produktionsansvar för dessa förband.
- LOGC har inte uppgiften att taktiskt leda sina underställda förband.
- C FMLOG har inte uppgiften att taktiskt leda den bakre logistiken.

Ledningsmässigt innebär detta att de främsta effekterna är:

- Den logistiska taktiska ledningsnivån vid operationer är borttagen, INS leder direkt ned på den bakre nivåns enskilda logistikförband FMLOG, FMLOG och FM HRC.
- Logistikchefen har inte alla bakre logistikresurser samlat under sig i och med att FM HRC organisatoriskt ligger utanför Stridskraften Logistik.
- Logistikfunktionen Upphandling & Inköp har brutits ut ur logistiken.

Den sista punktsatsen ovan behöver sättas i sin rätta kontext. Upphandling är en del av logistiken. När den bakre nivå försörjer stridskrafterna med förnödenheter eller tjänster spelar det ingen roll om förnödenheten eller tjänsten kommer från egna resurser eller om det köps från civil leverantör, det är bara två olika ”beställningsmönster”, antingen order eller avtal, det centrala är att det är logistik.

Att logistik-funktionen upphandling & inköp har brutits ut ur logistiken inom PROD, och att InköpsE återfinns inom FM HRC, är nog ett exempel på att beställningsformen har fått styra den organisatoriska utformningen i stället för att låta Försvarsmaktens definitioner och doktriner vara styrande för organisationsutvecklingen.

Det är inte utan viss avund som man ser på försvarsgrenarna, där alla verkansdelar från respektive arena är samlade under en chef och samma chef ansvarar för både produktionsperspektivet och insatsperspektivet, lika ledning i hela konfliktskalan.

I och med överföringen av inköps- och serviceverksamheten från FMV till FM, och att samgruppera den med FM Logistikkontor, har FM skapat en logistikkonstellation med stor potential att bidra till våra mål om ett starkare försvar och ökad operativ effekt.

I och med att inköpsverksamheten överfördes från FMV till FM HRC, har nu Försvarsmakten

rådighet över hela försörjningskedjan. De tillförda verksamheterna till FM HRC innebär att försörjningskedjan, från att fånga försvarsgrenarnas behov till att erhålla logistikleveranser från civil leverantör, hanteras i sin helhet inom ramen för det nya logistikförbandet FM HRC.

Dessa logistikflöden skall fungera, såväl ekonomiskt effektivt

under fred som robust och säkert under kris och krig.

Det som nu återstår att utveckla utöver att de nya logistikförbanden finner sina roller och former är att utveckla logistikens lednings- och lydnadsförhållanden.

Kk Thomas Svensson
C FM LogK vid FM HRC

Trängregementet ett logistikförband i armén

Trängregementet har under perioden 2007-2018 varit ett försvarsgemensamt förband som skulle producera förband åt samtliga stridskrafter. Arméchefen generalmajor Karl Englebretson har sedan han tillträdde som arméchef 2016, drivit frågan om att armén ska bestå av

brigader. Generalmajor Englebretson brukar använda uttrycket ”att allting hänger ihop med allting” och just därför är en balanserad brigad den optimala organiseringen av markförband för att nå effekt på den lägre taktiska nivån.

Mellan 2007 och 2018 var logistikförbanden organiserade för att kunna understödja samtliga stridskrafter, men med tyngdpunkt på att kunna stödja internationella insatser.

Från 2019 är Trängregementet åter ett arméförband. Detta beror till del på att brigaden åter blivit ett vedertaget begrepp. För att skapa tydlighet och för att arméchefen ska ha möjlighet att ta ansvar för förbanden som verkar på marken är det naturligt för Trängtrupperna att återgå till armén och dess brigader där brigadlogistikbataljonerna kommer att återuppstå och börja utvecklas från 2020.

Brigaden är, genom att den är en balanserad allsidigt sammansatt stridsgrupp där manöverförband och understödjande funktioner samverkar för att gemensamt lösa en uppgift, den optimala organisationsformen för strid på marken. Därför är strävan att strida med brigad.

Försvarsmakten Handbok Armé 2016



Från att vara ett försvarsgemensamt logistikförband till ett logistikförband i armén. De formella dokumenten undertecknas av från vänster Försvarsmaktens logistikchef Brigadgeneral Michael Nilsson, Armechefen Generalmajor Karl Englebretson och chefen för Trängregementet Överste Patric Hjorth. Källa: Författaren

I och med att Trängregementet blev ett arméförband kommer förbandets uppgifter att förändras och fokus kommer att vara uppsättandet av brigadlogistikbataljonerna, men förbandet kommer att leva upp till sitt motto ”Logistik - vårt ansvar” genom att fortsätta att stödja utvecklingen och produktionen av de operativa förbanden. Exakt hur regementets ansvar kopplat till de operativa förbanden kommer att se ut, kommer att utvecklas inom en snar framtid. Att Trängregementet fortsatt kommer att ha ett ansvar för de ope-

rativa förbanden är tämligen klart.

Utvecklingsenheten på regementet arbetar intensivt tillsammans med Högkvarteret och Arméstaben för att ta fram den nya organisationen som ska gälla för de nya bataljonerna.

Brigadlogistikbataljonerna kommer i stort att organiseras som de ”gamla” brigadunderhållsbataljonerna. Erfarenheterna från förr kommer att omhändertas i utvecklingen av de nya förbanden.

Det som under ett antal år varit en utmaning för trängens krigsförband, tillgången på krigsplacerad materiel, ser ut att ljusna

rare, reservofficerare och också den tredje befälskategorin, nämligen värnpliktiga befäl. Förbandet rekryterar mer personal. Det finns ett stort behov av ny personal, såväl militär som civil för att fylla upp beslutad organisation.

Produktionen av krigsförbanden kommer att ske via grundutbildning av ungefär en halv brigadlogistikbataljon per utbildningsår. Detta innebär att regementet kommer att kunna genomföra övning med en hel brigadlogistikbataljon vart annat år från och med 2023.

Utbildningen enligt denna metod startar från och med grundutbild-

till nedrotation i Mali i slutet av november 2019. Mali 11 som den första insatsen heter roterar hem i maj-juni 2020 och då tar Mali 12, som regementet också har ansvar för över insatsen i Mali.

Regementet har utöver detta haft ansvaret för en EU insats i Mali under 2018-2019. Uppgiften innebär att utbilda de maliska säkerhetsstyrkorna i grundläggande militär förmåga.

Försvarsmaktens logistik- och motorskola (LogS) bedriver utbildningar och kurser i stor omfattning där ca 850 individer per år utbildas vid skolan.

Utbildningen av specialistofficerare ökar under 2019 som ett led i att omhänderta de vakanser som finns inom Försvarsmakten i synnerhet vad avser officerare med logistikutbildning. Denna utökning är en förutsättning för att regementet ska kunna bemanna de krigsförband som vi ansvarar för.

Försvarsberedningens rapport som beskriver nästa försvarsriktningsperiod som sträcker sig mellan 2021-2025 kommer att bli offentlig i mitten av maj. Där kommer man bland annat kunna läsa vilka ekonomiska ramar som beredningen föreslår att Försvarsmakten ska tilldelas åren framöver. Rapporten kommer bli en tydlig indikation på hur riksdagspartierna ser på det framtida försvaret de kommande åren.

De offentliga resonemang som bland annat fördes via en paneldebatt under Försvarsmaktsråd Skaraborg gav vid handen att beredningen är ganska överens om att Försvarsmaktens ekonomi behöver stärkas. Det som nämns är 1,5 procent av BNP och det motsvarar ca 90 miljarder kronor från 2025. Detta inne-



Camp Nobel, Mali. Källa: Författaren

något i perioden från år 2021 då stora materielinköp planeras inom Försvarsmakten. Detta innebär sannolikt att logistikbataljonerna får tillgång till nya fordon både avseende lastbilar och de så kallade specialfordonen, bland annat nya sjuktransportfordon.

I och med att värnplikten är återinförd kommer krigsförbanden att bestå av olika personalkategorier, kontinuerligt anställda soldater, tidvis anställda soldater, värnpliktiga soldater, specialistofficerare, taktiska office-

ningen som startar 2021. Detta eftersom Trängregementet ansvarar för insatsen i Mali under hela 2020, och därmed inte medger utbildning med mer än ca 250-300 värnpliktiga under 2020.

Uppgiften i Mali innebär att Trängregementet är ansvariga för att avveckla den svenska campen (Camp Nobel) i Timbuktu. Utbildningen för regementets insats i Mali har redan startat men tar fart på riktigt först efter semestern i år. Utbildningen sträcker sig från augusti



Ordergivning i samband med arméövning Northern Wind 2019 .
Källa: Författaren

bär en succesiv ökning av försvarsanslaget från 2021. Försvarsanslaget är 2019 ca 55 miljarder kronor. Detta är en förutsättning för att Försvarsmaktens operativa förmåga ska öka under perioden eftersom Försvarsmakten inte haft tillräcklig ekonomi att modernisera och underhålla befintlig materiel.

Antar riksdagen de ekonomiska ramar som beskrivs av Försvarsberedningen kommer Försvarsmakten och indirekt Trängregementet att kunna växa personellt och modernisera befintlig materiel samt anskaffa ny som ersättning för den som inte längre möter de krav som det moderna slagfältet kräver.

Sammanfattningsvis kan man säga att övergången till att vara ett arméförband gör att kopplingen till brigaderna blir tydligare och att den framtida utvecklingen av krigsförbanden och Trängregementet ser positivt ut med en tillförsel av både personal och materiel.

Arbetsbelastningen kommer att vara fortsatt hög vid regementet, därför är det viktigt att vi kan växa med en viss mån av försiktighet så personalen vid regementet känner att vi klarar av de nya utmaningar som Försvarsmaktens tillväxt innebär. Det måste råda balans mellan uppgifter och resurser för att stärka arméns förmåga i fält.

Per Nilsson

Överste

Chef Trängregementet

FMV och Försvarsmaktens camper i Mali

Våren 2014 beslutade Sveriges regering om deltagande i FNs stabiliseringsmission i Mali, MINUSMA, i Västafrika. Försvarsmakten fick i uppgift att utbilda och mobilisera ett underrättelseförband som tillsammans med ett liknande bidrag från Nederländerna skulle utgöra FNs spjutspets på området.

I ljuset av då rådande ansvarsfördelning mellan Försvarsmakten och FMV på logistiksidan, fick FMV i uppdrag att projektleda etableringen av två camper i Mali, en huvudcamp för förbandet i Timbuktu och en camp för den svenska nationella stödenheten (NSE) i huvudstaden Bamako.

Försvarsmakten angav konceptuella riktlinjer i det att boende-



Mali i Västafrika. Stort som Frankrike och Spanien tillsammans. 15 miljoner invånare. Öken i norr och grönkska i söder.

och stabsytor samt flertalet större arbetsytor skulle byggas med hjälp av inhyrd norsk campmateriel bestående av tält och tälthallar samt funktionscontain-

rar för hygien (dusch och perstdeltvätt), kyla av tälthallar och strömförsörjning. Tillgänglig svensk militär materiel användes till del i form av ett containerba-

serat fältkök som tidigare använts i Afghanistaninsatsen, vattenreningsverk och elverk/ställverk.

Den norska materiel valdes som ett pilotprojekt inför det nordiska militära pooling-samarbetet kring campmateriel som senare slöts inom Nordefco, och som går ut på att norska försvarets logistikorganisation håller materiel och utrustning för ett antal kompletta camper i beredskap i ett lager utanför Oslo. Därifrån kan Sverige och våra nordiska grannländer avropa erforderlig materiel enligt särskilt avtal om och när behov uppstår för etablering i Norden eller i övriga världen.

Försvarsmakten beslutade även att Ing2 i Eksjö skulle utgöra etableringsstyrka. Förbandet skickade personal på utbildning i Norge sommaren 2014, varpå styrkan roterade till Mali och byggde upp Camp Nobel i Timbuktu vinter 2014-15. Den drygt 200 man starka enheten medförde från Norge inhyrda entreprenadmaskiner. Personalen bodde i de utrymmen man själva uppförde och levde på rations i drygt tre månader, vilket i sig kan ses som ett skarpt och nyttigt prov och försök inom svensk fältförplägnadstjänst.

Under tiden Ing2 var upptagna i Timbuktu etablerade en grupp från FMV den mindre Camp Midgård i anslutning till Bamakos internationella flygplats, med hjälp av en lokal entreprenör. Camp Midgård är bas för den svenska nationella stödenheten (NSE) och campen består, liksom Nobel, i huvudsak av en blandning av norsk och svensk campmateriel.

När camperna stod färdiga våren 2015 skedde en intern projektöverlämning inom FMV varvid etableringsprojektet lämnade



I fonden rep-hallen på Camp Nobel. En F-16 hangar som norska försvaret har modifierat till tälthall för allmänt logistikbruk. I förgrunden ses ett antal arbets- och boendetält med tillhörande kraftiga luftkonditioneringsanläggningar, s.k. Sopranos efter företagsnamnet.

över camperna och tillhörande systemsäkerhetsdokumentation till ett nystartat vidmakthållandeprojekt som tog sig an drift och underhåll av infrastrukturen. Till sin hjälp tog man en internationell kontraktör –Supreme (numera Valiant)- som tidigare servat svenska camper i Afghanistan. Så kom det sig att kockar från Pakistan lagar svensk husmanskost, medan indiska mekaniker håller liv i hundratals luftkonditioneringsanläggningar, samtidigt som malisk personal snickrar, städar och bekämpar ohyra med flera sysslor inom camp management.

Det är en gammal sanning att camper aldrig blir riktigt färdiga, och så inte heller i Mali. Parallellt med vidmakthållandet har FMV fortsatt att bygga om och till på camperna Nobel och Midgård, i takt med att kunden Försvarsmakten behövt nya eller ändrade förmågor.

MINUSMA är den första FN-missionen med uttalat miljöfokus. Detta har Försvarsmakten och FMV tagit fasta på, bland annat genom ett frekvent systemstöd från myndigheternas miljösamordnare. Sopor hämtas av FN medan farligt avfall transporteras till Sverige i den mån det inte



Utsikt över Camp Midgård med Bamakos internationella flygplats i bakgrunden. Campen delas med Nederländernas stödfunktion för eget förband grupperat i Gao i östra Mali.



FMV bygger soltak över elverksplattan på Camp Nobel. Entreprenören CADG har även byggt stora delar av FNs s.k. supercamper i Mali. Företaget startades av en amerikansk medborgare som arbetade i Afghanistan när USA och England anlände dit med trupp och sökte leveranser av infrastruktur och transporter. I takt med internationella styrkereduceringar sökte sig företaget nya marknader och en sådan fann man med FN i Afrika.



Mat serveras och sopor sorteras. Allt i god ordning.

kan omhändertas av offentliga eller privata aktörer i Mali.

Med tiden blåste nya vindar i Sverige och ansvarsfördelningen inom den militära logistiken skiftade gradvis från FMV till Försvarsmakten. Den 1 januari 2018 övergick ansvaret för drift och underhåll av Malicamperna till Försvarsmakten. Övergången skedde i två steg; en dokumentationsöverlämning i Sverige hösten 2017 följt av en överlämningsförrättning på plats i Mali strax före jul när dåvarande chefen för SPL Log, Gustaf Fahl, gav stafettpippen till Ulf Jonsson vid PROD Armé.

I oktober 2018 sände den svenska FN-representationen en note verbal till FN-högkvarteret i New York med innebörden att

Sverige avser ominrikta sitt bidrag till MINUSMA och från och med 2021 sända ett mindre förband att bo på, och verka utifrån, en redan etablerad camp inom missionen på annan ort i



Överlämningsförrättning mellan FMV och Försvarsmakten på Camp Nobel. Ulf Jonsson, stf C PROD Armé, tog formellt över ansvaret för drift och underhåll av Malicamperna från Gustaf Fahl, C SPL Log.

Mali. Därvid upphör behovet av en svensk camp i Timbuktu. Försvarsmaktens avsikt är att Camp Nobel ska avvecklas till del under 2020 varvid norsk och svensk materiel återställs och platsbyggd infrastruktur –ett ammunitionsförråd, skyddsmurar, skyddsrum och vaktkurer med mera- överläts till FN, för fortsatt bruk av kommande truppbidrag enligt FNs avtal med annan nation.

Planering för ominriktningen inleddes i Stockholm förvintern 2018. Högkvarterets ledningsstab har i samverkan med bland andra FMV tagit fram två planeringsdirektiv varefter Insatsstaben har gett riktlinjer till Arméstaben med flera organisatoriska enheter inom Försvarsmakten att påbörja detaljplanering. Slutligt regeringsbeslut rörande ominriktningen väntas före midsommar i år. Insatsstaben J4 har tagit fram ett logistikkoncept som bygger på flygtransport av känslig materiel och multimodala transporter av övrigt som packas i containrar för lastbilstransport genom öknen till Dakar i Senegal och sedan sjövägen till Europa.

I stort har det varit, och är fortsatt, en lyckad och uppskattad svensk insats i Mali. Logistiken i



En av flera svenska luftbroar mellan Bamako och Timbuktu. En del materiel tål inte att transporteras landvägen.

Nobel vintern/våren 2019-20. Mali 12 blir, som planerna ligger, först ut på den nya lokaliseringen i Mali, samtidigt som förbandets NSE, grupperat i Bamako, följer upp resterande avtransporter av svensk och norsk materiel från Timbuktu och Mali.

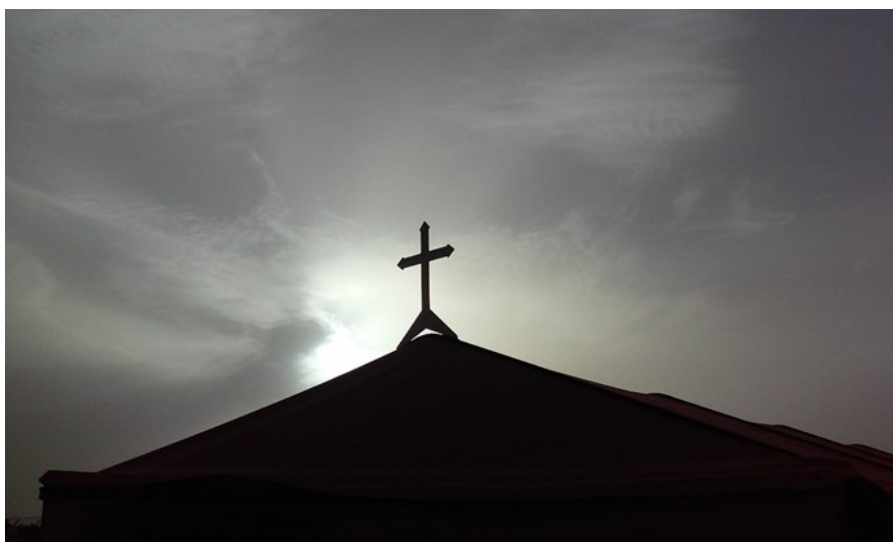
Timbuktu sägs ibland vara världens ände, och dit når den svenska militära logistiken. Tur och retur.

Per Borgvald
Chefsingenjör
FMV Verksamhetsområde
Logistik, Systemledning.

denna del av världen är en utmaning i sig med skumpiga vägtransporter och total avsaknad av kommersiella flygrutter för gods till och från de platser där Försvarsmakten verkar. Lufttransporter är nödvändiga emellanåt och för detta har MINUSMA egna flygplan som löser ställda uppgifter med stöd av externa resurser, bland annat ett roterande TP84-bidrag från Sverige, Norge, Danmark, Portugal respektive Ghana, och i Sveriges fall även en C17 ur samarbetet mellan Europa och USA Heavy Airlift Wing med bas i Ungern.

årslånga pass kommer att utgöra Sveriges insats i MINUSMA under 2020. För Mali 11 blir huvuduppgiften att avveckla Camp

Trängregementet i Skövde har på sin lott att bemanna förbanden Mali 11 och 12 som i halv-



Natten sänker sig över det svenska kapellet (hyrt från Norge) på Camp Nobel.

Totalförsvarets sjukvårdssystem Samordnad sjukvård för fred, kris och krig

Totalförsvarets sjukvårdssystem är ett sjukvårdskoncept för Totalförsvaret. Konceptet skrevs på av Överbefälhavaren och Socialstyrelsens generaldirektör i december 2017 och utgör underlag för den fortsatta utvecklingen inom Hälso- och sjukvårdssektorn genom hela hotskalan.

Inledning

Under slutet av 1900-talet nedmonterades insatsorganisationens sjukvårdsorganisation. 2007 fattades beslut om att återta en försvarsmedicinsk förmåga. Att införa ny förmåga tar erfarenhetsmässigt mer än tio år och 2013 genomfördes en halvtidsuppföljning av utvecklingen. Re-

sultatet av uppföljningen blev ett av de underlag som låg till grund för den nya inriktningen av den Försvarsmedicinska utvecklingen. Inriktningen fastställdes 2014 och blev försvarsmedicinens underlag till Försvarsmaktens strategiska inriktning och målbild för försvarslogistiken 2020.

Parallellt hade även Försvarsplaneringen återinförts vilket bland annat resulterade i en ny politisk inriktning för Försvarsmakten mot ett nationellt försvar. Med anledning av den nya försvarsmedicinska inriktningen och Försvarsmaktens inriktning mot ett nationellt försvar startades 2015 en konceptutveckling i ett

projekt med deltagande ur Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Socialstyrelsen och Försvarsmakten. Projektets förslag till ett koncept för *Totalförsvarets sjukvårdssystem* ligger idag till grund för en civilmilitär förmågeutveckling för Hälso- och sjukvården.

Totalförsvarets sjukvårdssystem omfattar ett heltäckande nationellt redundant koncept som innefattar en civilmilitär samordning av såväl medicinsk utveckling, planering, utbildning och kompetensförsörjning samt resurser för omhändertagande och vård i fred, kris och krig. En sådan samordning kommer medföra positiva effekter för det svenska totalförsvarets katastrofmedicinska beredskap i fred, höjd beredskap och krig.

Skadade civila och militära patienter ska hänvisas till rätt vårdnivå direkt om tiden och tillgängliga transporter medger det. Vid gråzon och krig tillkommer behovet av ett ökat akut omhändertagande och livräddande kirurgi prehospitalt, vilket kräver att denna förmåga förstärks inom Försvarsmakten.

Hotet

Från händelserna på Drottninggatan i Stockholm via terrordåden på Srilanka till den ryska annekteringen av Krim och stri-



Arbete på förbandsplats. Källa: Försvarsmakten

derna i östra Ukraina genereras en rad erfarenheter som påverkar funktionsutvecklingen av Försvarsmaktens medicinska förmåga. Normerande för utveckling av medicinsk förmåga är erfarenheterna från östra Ukraina.

Vid besök i insatsområdet och vid möten med den Ukrainska generalläkaren har ett omfattande underlag samlats in som beskriver skadeutfall och skadetyper som uppkommer när krig förs med modern materiel och konventionella metoder. Dominerande är skador från splitter.

Den ryska krigföringen är klassisk i den bemärkelsen att man

bygger sina stridsplaner utgående från massiv förbekämpning med artilleri i alla dess former. Den är ny i perspektivet att eldledning och invisning delvis sker via taktiska och operativa drönarsystem. Tid från upptäckt till bekämpning är kort.

För att hantera skadeutfallet som genereras har den Ukrainska sjukvården reformerats i grunden från ett gammalt Sovjetiskt system till ett system som bygger på NATOs principer för sjukvård. Avgörande för soldatens överlevnad är tid. Grunden är 10-1-2. Kamrathjälp på skadepplats inom 10 min, kvalificerad första hjälp av legitimerad personal inom en timme, livräddande kirurgi inom 2 timmar.

De ukrainska erfarenheterna visar att även dessa tidsintervall är väl långa, de har framgrupperat sina fyra aktiva fältsjukhus så långt det är möjligt mot fronten.

Hotet från terrorism eller de hot ett gråzonsscenario skulle kunna innebära kräver i princip samma typ av förmåga, men i mindre skala, som krävs för att hantera sjukvård i krig. Delar av det system som utvecklas för framtiden kan nyttjas för att stödja



Läkare på Drottninggatan strax efter attentatet. Källa: aftonbladet.se

samhället om Försvarsmakten får uppgiften i sin instruktion från Regeringen.

Nationell samordningsfunktion

En nationell medicinsk samordningsfunktion ska etableras inom Försvarsmaktens myndighetsledning som en del av en statlig förmåga för gemensam strategisk planering och förmågeutveckling samt för att besluta om omfördelning av förnödenheter, personal och patienter vid nationella fredstida allvarliga händelser eller under höjd beredskap.

Funktionen ska skapa ett bättre informationsutbyte mellan civila och militära aktörer, krigsplacering av legitimerad sjukvårdspersonal samt fördelning av uppdrag och resurser. Försvarsmedicinsk ledning behöver ha mandat att genomföra myndighetssamverkan och att kunna fatta strategiska och operativa beslut.

Regionala samordningsfunktioner

Militärregionerna (MR) ska utveckla förmågan att genomföra regional samverkan inom hälso- och sjukvårdssektorn. Sjuktransportresurser och sjukvårdsförstärkningsresurser ska tilldelas varje MR som ska utveckla en förmåga att leda dessa under den



Omhändertagande av skadade under samövning.

nationella samordningen. Antal och placering av MR-staber ska anpassas till samhällets regionala indelning.

Lägesuppfattning och återrapportering

Nationella och regionala ledningssystem för civilmilitär samverkan samt ledningssystem för ledning och uppföljning av sjukvårdsresurser och patienttransporter inom respektive område ska etableras. Metoder och tekniska systemlösningar ska utvecklas och anskaffas.

Försvarsmaktens medicinska insatsförmåga

På operativ nivå ska sjukvårdsförstärkningsresurser inom varje MR utvecklas. Dessa ska bestå av en utökad förmåga till sjuktransport samt modulära och rörliga sjukhusbataljoner. Ledningsstrukturen och kommunikationsförmågan till/på regional nivå ska utvecklas.

Det är på den operativa nivån som livräddande kirurgi med tillhörande intensivvård ska kunna bedrivas. Enheterna ska ha förmåga till att vårda ett större antal patienter i väntan på avtransport. Mottagande enheter från denna nivå är civila sjukhus och kliniker. Betydelsen av kompetent triagering och efterföljande avtransport till rätt vårdnivå inom rätt tid ska förtydligas. Taktikanpassning avseende triagering, genomförandet av sjuktransporter och användandet av förbandsplatser ska genomföras.

Förbandens egna förmåga till avtransport av skadade ska förstärkas med splitterskyddade sjuktransportfordon anpassade för stridsfältet. Lätta förband som verkar på gränsen av eller utanför eget operationsområde



Militära sjuktransportfordon



”Skadad” soldat tas omhand av civil ambulanspersonal under samövning

ska utveckla förmåga för livsuppehållande transportkirurgi. Försvarens helikoptersystem ska utvecklas till att mer flexibelt kunna nyttjas för sjuktransporter. Marinen och Flygvapnet ska utveckla den medicinska förmågan på taktisk nivå anpassad till modernt krig.

Nationell katastrofmedicinsk insatsstyrka

En nationell katastrofmedicinsk insatsstyrka ska kunna sättas samman ur regionala insatsförmågor och ska kunna verka både enskilt civilt, militärt eller civilmilitärt. Den nationella katastrofmedicinska insatsstyrkan ska kunna stödja drabbade landsting

vid nationella allvarliga händelser, vid en konsulär insats hjälpa personer med anknytning till Sverige, stödja regionen och EU vid allvarliga händelser samt bistå andra länder vid en katastrof i utlandet inom ramen för existerande samarbetsavtal och den katastrofmedicinska insatslagen efter regeringens beslut.

Insatsstyrkan ska kunna användas för omhändertagande av skadade och sjuka vid nationella och internationella insatser i fredstid, vid ett gråzonsscenario eller vid krig. En strategisk krigsplacering av ingående personal ska genomföras där Försvarens kontinuerligt anställda hälso- och

sjukvårdspersonal även ska kunna verka under civil ledning.

Vårdprinciper i kris och i krig

En miniminivå för resurssparande och effektivt katastrofmedicinskt omhändertagande ska tas fram. Detta ska även omfatta framtagande av gemensamma (civil och militär) behandlingsmetoder, vårdprinciper, ambition och prioriteringar som ska vara anpassningsbara efter antalet patienter, skadenivåer och tillgången till sjukvårdsresurser för att kunna ge en så god vård som är möjlig under rådande omständigheter till så många patienter som möjligt.

Utbildning, träning och övning

Ett nationellt, civilmilitärt kompetenscentrum med inriktning på samordning i hela traumavårdskedjan ska inrättas. Centrum ska skapa förutsättningar för att öka den reella kompetensen hos personalen genom kurser, aukultation, träning och övningar.

Nationella planer för utbildning, träning och övningar för hela scenariobreddens från omhändertagande på skadeplats till multidisciplinärt omhändertagandet på sjukhus ska utvecklas och fastställas. Planerna ska omfatta både civil och militär ledning, samordning, organisation och medicinskt omhändertagande



Civil ambulans

och sjuktransporter. På regional nivå ska planerna omsättas till gemensamma utbildningar och övningar. Samträning och samövning med polisen och räddningstjänsten ska planeras och genomföras för att kunna arbeta taktiskt korrekt i hotfulla miljöer i fredstid eller i gråzonsscenario.

Forskning och registerföring

Statlig finansiering av medicinsk forskning ska samordnas för att stärka hälso- och sjukvårdens förmåga ur ett totalförsvarsperspektiv. De nationella kvalitetsregistren ska utvecklas till en komplett registrering av god kvalitet för att skapa möjligheter för framtida forskning och utveckling. Journalsystemen ska utvecklas till att bli kompatibla mot de nationella registren samt mellan olika vårdgivares system.

Robusta sjukhus

Sjukhusens funktionssäkerhet ska ökas för att kunna möta kriser och höjd beredskap avseende el-, värme- och värmeförsörjning; farliga ämnen; övriga tekniska system och logistik; vatten och avlopp; ledning och kommunikation; transportinfrastruktur; samt skydd mot yttre hot.

Förnödenhetsförsörjning

Ett enhetligt system för läkemedelsförsörjningen ska tas fram som ska fungera från vardagens utmaningar till kris, höjd beredskap och krig inklusive stödet till Försvarmakten. Vid behov ska nödvändiga regelförändringar genomföras.

Förstärkningsresurser

Nationella förstärkningsresurser som ska kunna bestå av både civila och militära resurser, ska utvecklas för att kunna förstärka befintliga hälso- och sjukvårdsstrukturer vid stora skadefall.

Förstärkningsresurserna ska ingå i ett flexibelt och modulbaserat civilmilitärt sjukvårdssystem

som lätt ska kunna anpassas beroende på uppdrag. Detta omfattar personell beredskap, rörliga sjukvårdsmoduler, mobiliseringsförråd med reserv- och extra utrustning som ska öka akutsjukhusens kapacitet för att bättre svara mot de behov som uppstår vid krig, vilket kan innebära planering för beredskapsjukhus eller annex.

Transportresurser

Användandet av befintliga nationella sjuktransportresurser (flygplan, helikoptrar, sjöambulanser samt terränggående- och

vägambulanser) ska samordnas för att kunna nyttjas vid stora skadefall eller vid olyckor som sker i områden med svag infrastruktur.

Dessa transportresurser ska kunna utgöra en buffert för den civila hälso- och sjukvården vid fredstida kriser, under ett gråzonsläge och vid väpnad konflikt.

Öv Claes Ivgren

Chef för Försvarsmedicinavdelningen
HKV Produktionsledning

Gamla fartyg kan användas till mycket

Som exempelvis att genomföra årsmöte i. Sålunda så provade vi ett nytt koncept vad gäller vårt sedvanliga årsmöte. Vad M/S Segelkronan gjort för sjötjänst förtäljer inte den här lilla berättelsen men däremot är det ett synnerligen lämpligt fartyg att arrangera årsmöte och middag i.

Då fartyget hela tiden ligger vid kaj så är risken för sjögång minimal vilket gör att alla middagsdeltagare verkligen kan njuta av

det som serveras på tallrikarna.

Till årsstämman hade ett 25-tal personer hörsammat inbjudan och bordat M/S Segelkronan. I sammanhanget är det väl på sin plats att säga att M/S Segelkronan är Sjöofficerssällskapets mäss och ofta frekventerad för militära kamratföreningars sammankomster.

Vill man besöka Segelkronan så ligger fartyget vid kaj ute på



Skeppsholmen. Förutom evenemang likt Försvarslogistikklubbens årsmöte är Segelkronan även en utmärkt lunchrestaurang som inte bara medlemmar i Sjöofficerssällskapet är välkomna att besöka.

Åter till vårt eget årsmöte. Vad gäller själva årsmötet har ordförandens redogjort för det sakliga innehållet i sin spalt på sidan 2.

Jag tror det vattnas i munnen på en och annan läsare då jag redovisar vad som serverades till middagen. Vad sägs om Skagerackscanapé på räkor & kräfter samt sikrom som förrätt och Flankstek med potatisfondant med picklade rödbetor till huvudrätt? Allt serverat med lämpliga drycker.



Ann Jifält, Gustaf Fahl och Karlis Neretnieks

Förutom ett väl genomfört årsmöte och god middag så var höjdpunkten att lyssna till föredragshållaren Karlis Neretnieks personliga analyser och slutsatser av det alltmer framväxande militära samarbetet mellan Sverige och Finland.

Föredraget gav oss närvarande saker att fundera över och ytterligare insikt och förståelse i våra bägge länders förhållande till Nato. Natofrågan kommer vi givetvis höra mer om i andra sammanhang men det kändes helt rätt att få Karlis välgrundade analyser om de säkerhetspolitiska förhållandena i Östersjöregionen och det efterhand fördjupade försvarssamarbetet mellan Sverige och Finland.

Vi ses på någon försvarslogistiklunch eller vid nästa årsmöte.

Olle Schylander
 Klubbmästare



Gunilla Hedström och Bertil Kersfelt



Karlis Neretnieks lägger ut texten

Trängträff 6-7 september 2019

Årets trängträff kommer att genomföras i Hässleholm med T4 kamratförening som värdar.

Träffen äger rum den 6-7 september 2019 med samling kl 1200 på Hotel Statt där lunch serveras. Eftermiddagen omfattar studiebesök vid nya järnvägsverkstäderna i Hässleholm.

Kl 1900 serveras en gemensam middag på Hotel Statt.

Efter frukost inleds lördagens program kl 0900 med studiebe-

sök i Kristianstad där stadens historia redovisas.

Trängträffen avslutas med lunch kl 1200 på Hotel Statt i Hässleholm.

Kostnaden per person för deltagande är 900 kr. Deltagande medlem i FLK subventioneras med 300 kr.

Boende är förbokad på Hotel Statt i Hässleholm fram till och med den 31 maj. Enskild bokning före detta datum.

Anmälan om deltagande ska ske till Klubbmästaren senast den **31 maj 2019** genom inbetalning av 600 kr för medlem respektive 900 kr för medföljande till plusgiro 578 50-0. Glöm inte ange namn.

Väl mött i Hässleholm.

Olle Schylander

Klubbmästare

Skattmästarens rader

Medlemsavgiften i Försvarslogistikklubben är oförändrat **100 kr**. Många medlemmar har redan betalt medlemsavgiften för 2019. Ett inbetalningskort sänds med till de som ännu inte betalt årsavgiften.

Klubbens finansiella ställning är god. Det är dock lika välkommet som tidigare med frivilliga bidrag till tidningsfonden. Ett varmt tack på förhand för ditt bidrag.

Inbetalning av medlemsavgiften för 2019 och eventuellt bidrag till tidningsfonden sker till plusgiro-konto 578 50-0

Du som ännu inte meddelat din mailadress uppmanas att gå in på Försvarslogistikklubbens hemsida www.ftk.nu och under fliken Kontakta FTK skriva Namn, E-postadress, Telefon samt meddela "Maillista"

Styrelsen 2019

Ordförande
Gustaf Fahl
FMV



gustaf.fahl@fmv.se

Vice ordförande
Torgny Henryson
HKV



torgny.henryson@mil.se

Sekreterare
Tomas Glanshed



tomas.glanshed@mil.se

Skattmästare
Leif Engström
Gröndalsvägen 214
117 69 Stockholm
070-263 6816
leif_engstrom@telia.com



Ledamot
Markus Gannerud
HKV

markus.gannerud@mil.se



Klubbmästare
Olle Schylander
Kragstalsvägen 110
186 54 Vallentuna
070-302 7720
olle.schylander@tele2.se



Ledamot
Thomas Svensson
HKV

thomas.l.svensson@mil.se



Adress:

SVERIGE
PORTO BETALT
PORT PAYÉ

Vid obeställbarhet returneras till: Leif Engström, Gröndalsvägen 214, 117 69 STOCKHOLM

På gång i närtid

Till sist...

Sommarlunch den 11 juni kl 1100

Välkommen till klubbens sommarlunch den 11 juni kl 1100 i VIP-matsalen på restaurang Vingen, Försvarets Materieverk (FMV), Banergatan 62.

I anslutning till lunchen kommer Peter Englund FMV att inifrån försvarsberedningens arbete redovisa de bärande principerna i den nyligen publicerade rapporten.

Pris inkl dryck och kaffe är 90 kr.

Anmälan med namn och personnummer senast fredag 7 juni till klubbmästaren Olle Schylander, helst per mail olle.schylander@tele2.se eller i andra hand tfn 070-302 7720.

Vid inpassering till FMV krävs giltig ID-handling.

Varmt välkommen

Olle Schylander

Klubbmästare

Vill styrelsen önska alla medlemmar en riktigt

Trevlig sommar



Försvarslogistiknytt

En medlemstidning för Försvarslogistikklubben
Hemsida: www.ftk.nu E-post: info@ftk.nu PG 578 50-0
Ansvarig utgivare: Gustaf Fahl, Redaktör: Tomas Glanshed
Tryck: Idéprint Sverige AB