

Logistik- På krokig väg

Omstrukturering och förändringens vindar blåser inom logistiken. Likt vår transportkollega från Nederländerna oroas vi möjligen av de slingriga vägarna framåt och blickar bakåt på passerade vedermödor. Just hos honom inga meteorologiska orosmoln men som vi har han säkert bryderier angående uthållighet på materiel, personal, vägens bärighet och den kanaliseringsträngen.

Hedervärda är de som sätter segel istället för vindskydd när förändringens vindar blåser. Sätter segel i den meningen att ta aktivt del av utvecklingen, laga efter läge och göra något åt saken.

För försvarsmaktens logistik är vägen framåt. Måhända är vägen slingrig och otydlig för många, må-

hända också osäker och slingrig men slutmålet är givet. FTK låter ånyo i detta sitt alster ge pennan och rösten till de som vill vara med och påverka riktningen som heter utveckling och där de har tagit en aktiv roll.

Någon som tydligt har tagit del i utveckling är mottagaren av Trängklubbens diplom och stipendium kn Henrik Nilsson. På ett engagerat sätt vurmar han för logistikfunktionen i sin helhet och söker funktionalitet, system i balans och soldatens behov i första rummet.

Med intresse följer vi även artikel-författare övlt Fredrik Gustafsson i sina inlägg och reflektioner över vikten av den militära logistikens behov av utveckling och anpassning till den operativa miljön med bl.a.

anledning av förändrad roll där det råder irreguljär krigföring. Vi följer vidare Gustafsson i sin tjänstgöring som operativt ansvarig för den multinationella logistiken i Regional Command North, Afghanistan.

Om utvecklingens framfart känns alltför skumpig gör då som vår vän Holländaren och ta en paus och gör en historisk återblick i backspegeln och läs Raul F. Boströms bok "Ladugårdsgärdet och Tyskbagarbergen blir ÖSTERMALM" där du bland mycket annat ser hur Stockholms krokiga vägar blev raka gator.

Trevlig läsning

Henrik Andersson
Redaktör



Bilden illustrerar vardagen för soldaterna i Afghanistan med ofta förekommande incidenter längs de livsviktiga underhållsvägarna.



ORDFÖRANDENS SPALT

Logistiker!

Försvarsmakten är just nu inne i en mycket intensiv period med omfattande förändringsarbete. Det är nämligen införandet av PRIO steg 3/4 och förberedelserna för steg 5/6, omstruktureringen till den nya organisationen med ett nytt tvåbefälssystem, anställning av GSS (gruppchefer, soldater och sjömän), förberedelser och start av hemtagning av personal och materiel från Afghanistan samt sist men inte minst omdaning av försvarslogistiken. Jag återkommer angående den sista frågan senare i det här numret.

När det gäller införandet av PRIO steg 3/4 som berör logistik i stor omfattning, gick själva uppstarten av systemet utan några större svårigheter. Med det menar jag att de tekniska delarna fungerar utan större bekymmer, så som vi har designat dem. Dock har själva användandet av systemet, framför allt när det gäller reservdelshantering, stött på betydande svårigheter. Svårigheterna beror på flera saker men ett

par av de tyngre faktorerna är att såväl verksamhetsregler, dvs manualer för användande av systemet, som utbildningsnivån på de som använder systemet varit för låg; vi har inte utbildat handhavarna tillräckligt bra. Dessutom konstaterar vi att även om systemet fungerar bra såsom vi har designat det, behöver vissa förändringar i "set-up" genomföras. Vi lägger nu stor kraft på att undanröja problemen och jag kan konstatera att genom allt gott arbete som görs blir det sakta men säkert bättre. Jag vill också understryka att vi säkerställer försörjningen av våra operationer samt vårt exportstöd genom att t v använda manuella rutiner. Att det uppstod problem och svårigheter vid uppstarten var helt väntat även om magnituden blev större än vi bedömt. Samtidigt som införande steg 3/4 genomförs, förbereder vi nu den sista fasen av PRIO med införande av stöd för framförallt den tekniska tjänsten. Här ber jag att få återkomma i kommande nummer.

I organiserandet av vårt nya och efterlängtade tvåbefälssystem går nu arbetet in i en verkställighetsfas. Det innebär att samtidigt som Försvarsmakten organiseras i "FM-Organisation 2014", bemannas den med sikte på tvåbefälssystemet som innehåller officerare och specialistofficerare. Om man skall uttrycka det förenklat och bildligt kan man säga att all personal lämnar sina rum och går ut och ställer sig på en jättelik virtuell kaserngård. Därefter tar man personal från denna kaserngård och placerar in på befattningar i den nya organisationen alltefter de

krav som befattningarna ställer (befattningens krav matchas mot personalens kompetens). Det innebär naturligtvis att många går tillbaka till sina gamla rum, men också att många kommer att få plats i nya rum. Säkerligen kommer även en del medarbetare att vara tvungna att lämna sin tjänst i Försvarsmakten. När det gäller anställning av gruppchefer, soldater och sjömän av "olika slag" fortskrider det arbetet enligt plan. Givet alla förändringar är det samtidigt intressant att konstatera hur vissa företeelser och lösningar kommer och går i ett historiskt perspektiv. Flera läsare minns säkert tider med Krigsförbandsövningar, KFÖ. Detta var ett sätt att upprätthålla förmågan i våra förband och jag gläds därför av att vi beslutat återuppta denna verksamhet.

Slutligen några ord om "hemtagningen" från Afghanistan: Det bör poängteras att vår insats byter skepnad och blir av mer rådgörande och stödjande slag. Som följd av läget och förändrade uppgifter minskar också den svenska kontingentens storlek. Vi har påbörjat arbetet med att ta hem såväl personal som materiel från Afghanistan. Det kommer att vara en stor utmaning, att under pågående operation, påbörja avvecklingen. Detta understryks av att flertalet landgränser ännu är stängda åtminstone för utpassage från Afghanistan. Detta blir säkert föremål för intressanta artiklar i framtiden.

Bengt Andersson
Ordförande

Optimering mot den operativa miljön - en studie av logistik i stabiliseringsoperationer

Inledning

Användningen av markstridskrafterna sker sedan drygt ett decennium i en förändrad operativ miljö. När hotet från reguljärt krig minskat, har krigföring bland civilbe-

folkningen ökat dramatiskt. Denna irreguljära krigföring, kallad *Counterinsurgency* eller upprorsmotverkan, kommer de närmaste åren vara dimensionerande för krigföringens utveckling.¹⁾

Utvecklingen och dominansen av konflikter i den humanitära miljön, tillsammans med hot som saknar fysiska gränser, påverkar Försvarsmaktens verksamhet. En anpassning och inriktning mot dessa operation-

er är en tydlig vilja från regeringen, vilket framgår i propositionen "Ett användbart försvar".²⁾

Interventionerna i instabila stater, av i huvudsak västerländska koalitioner, är ofta legitimerade genom dess stöd till regeringssidan i världsländet och av internationella eller regionala organisationer. Kännetecknande för denna konflikttyp är att de i grunden är ett politiskt problem, vilket i sin förlängning kräver en politisk lösning.

Själva metoden för att förbättra säkerheten för befolkningen och på sikt få en stabil stat betecknas med begreppet *Comprehensive Approach*. Att i en multinationell miljö tillsammans med civila statliga, såväl som internationella, regionala och lokala organisationer, verka i operationsområdet påverkar det militära uppträdandet och uppgifterna.

Det militära maktmedlets bidrag är främst att skapa säkerhet. Det görs dels genom att påverka och neutralisera motståndarna och skilja dessa från befolkningen i övrigt, dels genom att skapa inflytande över befolkningen genom förtroendeskapande åtgärder för regeringssidan.

När säkerhetsaspekten nått en acceptabel nivå, där villkoren för att bedriva en civil verksamhet är uppfyllda, möjliggörs insatser som syftar till en återuppbyggnad av samhället. Det sker med inriktning mot ett fungerande rättsväsende, infrastrukturella investeringar och långsiktiga ekonomiska lösningar.

Som utgångspunkt och kontextuell

1) Centre de doctrine D'emploi des Forces (2010a), General Tactics, FT-02. Paris: Ministère de la défense, förord. Rid T (2010), Understanding Counterinsurgency: Doctrine, operations, and challenges. London: Routledge, s 78-79.

2) Regeringens proposition (2008), 2008/09:140 Ett användbart försvar.

ram har valts den brittiska doktrinen *JDP 3-40 Security and Stabilisation: The Military Contribution*, därför att den anlägger ett hermeneutiskt perspektiv. Den eftersträvar en gemensam förståelsegrund och begreppsapparat, anpassad för civila och militära parter. Den kan även betecknas som ett konceptuellt verktyg som syftar till att ge *Unity of Effort* av de resurser som är inblandade i en stabiliseringsoperation. Därför används även den brittiska skedesindelningen som struktur för analysen.³⁾

Teorin är hämtad från Moshe Kress bok *Operational Logistics* och utgår från sju kriterier, vilka är növdäna i ett logistiksystem.⁴⁾

Syfte

Syftet med studien är att beskriva och analysera hur logistik kan utformas vid stabiliseringsoperationer, för att därefter teoretiskt bidra till en logistik som är anpassad för de generiska dragen i denna typ av operativ miljö.

Reflektion

Vad är det egentliga problemet med att optimera logistik? En reflektion är att logistik inte enbart består av beräkningar och ständiga försök till effektivisering. Den är en avgörande och integrerad del av operationskonsten, både systematisk vetenskap och konst, där svårigheten är att balansera ofta otillräckliga resurser efter målsättningar. Att

3) Shape, Secure, Hold, Develop, används för att ge en beskrivande bild av progressionen i stabiliseringen. Skedena är inte en linjär och koherent företeelse på operativ nivå, däremot är det en metod i taktiskt geografiskt bundna områden.

4) Det är logistiksystemets kriterier och deras viktning tillsammans med deras inbördes förhållanden som är intressant för anpassningen till den operativa miljön. I studien används kriterierna: flexibilitet, tillgänglighet, kontinuitet, tempo, enkelhet, överlevnadsförmåga och effektivitet.

hantera strategiska målsättningar med taktiska resurser är den operativa nivåns dilemma.

Inom logistiken åskådliggörs detta teoretiskt av kausalitet där både beroende- och motsatsförhållanden, mellan kriterierna, blir tydliga vid en analys. Den teoretiska diskussionen har tack vare kriteriernas relevans gett substans och logistiskt perspektiv på de operativa begreppen synergi, simultanitet, tempo, balans och kulmination.

Hade inte den förutsättningsskapande, proaktiva logistikplaneringen kunnat förutses vara viktig? Jo möjligtvis, men i analysen blir den tydlig tillsammans med de framträdande kriterierna. Kontinuitet i logistiksystems flöde är det viktigaste kriteriet. Därför är det rimligt att planera för och vidta åtgärder, som lokala investeringar, för att anpassa efter behoven. Det görs bäst utan begränsande ramverk. Generaliserande operativa inriktningsbeslut, som att minimera den logistiska närvaron i operationsområdet, blir alltså kontraproduktiva då de försvårar en optimering av logistiksystemet.

Däremot är det både rimligt och nödvändigt efter analys, att ge logistiska prioriteringar för varje skede. Efter att kriterierna i logistiksystemet är inbördes balanserade optimalt efter den operativa miljön, handlar de operativa bedömningarna om risk och säkerhetsmarginaler.

Hur viktig är slutsatsen att *Hold* visade sig vara det skede som ställer högst krav på den operativa logistiken? Mycket viktig och något överraskande. I doktrinerna beskrivs den inledande deployeringen som kritisk, med den berör i hög grad strategiska resurser.

För det operativa logistiksystemet, är analys, planläggning koordinering, sekvensering och dimensionering mot *Hold* oerhört viktigt med hänsyn till en anpassning av kriteri-

erna efter målsättningarna. Tiden och förmågan att med rätt logistikresurser ge förutsättningar för en förbättrad säkerhetsnivå och möta de lokala befolkningsgruppernas förväntningar är avgörande för att behålla initiativet. Målsättningen är att få majoriteten av befolkningens aktiva stöd för regeringssidan och koalitionen.

Innebär den irreguljära krigföringsformen en ny balansering av resurserna i väpnade konflikter? Ja, det är svårt att se någon annan lösning. Det är tydligt att de militära förmågorna behövs i sin nuvarande form och anpassning till den opera-

tiva miljön är viktig för att nå de militära målsättningarna. Men för att nå de politiska målsättningarna krävs en ökad civil förmåga som kan ta ansvar för de långsiktiga lösningarna inom de vitala samhällssektorerna.

Det är i skiftet mellan det militära och civila ansvarstagandet som logistiken spelar sin främsta och delvis nya roll. Det är också naturligt att det är den militära operativa logistiken som tar detta ansvar, då den som enda komponent på plats, har möjlighet att leda och vara utformad efter den specifika operativa miljön.

Fredrik Gustafsson TrängR

Artikeln är en kortversion ur D-uppsats skriven vid FHS under Högre stabsoffutb, log 2009-11



Regional Command North, Combined Joint 4

Befattningen som ställföreträdande chef CJ4, operativt ansvarig för den multinationella logistiken.

Vad gör en logistikavdelning på operativ nivå?

Operationsplanering, uppföljning och analys

Ett framträdande ansvarsområde är att vara rådgivande åt *Commander Regional Command North*, där den tydligaste uppgiften är att planera och följa upp samtliga operationer avseende logistik inom *Area Of Operations*, (AOO). Översikt av förnödenheter skapas genom dialog och rapporter från de 18 truppbidragarländerna, där de dominerande är Tyskland, USA, Sverige, Norge, Nederländerna och Ungern.

Operativ planering, som för operationsplan Naweed 1391¹⁾ och Vinter vår operationerna, sker till övervägande del tillsammans med 209e kåren och afghanska polisens skilda organisationer. Den gemensamma planeringen är tålamodsprovande och utmanande avseende den kultu-

relle kontexten. Det är inte helt självklart att använda en västerländsk planeringsmetod och det kan visa sig oöverstigit att förstå nytan av att ta fakta ett par steg vidare till innebörd och slutsats.

Över tiden sker även en genomlysning av och vid behov stöd till pågående operationer, där huvudansvaret ligger hos de afghanska förbanden med delansvar hos respektive *Provincial Reconstruction Team* eller *Task Force*, som vid *Ebtekar IV* och *Chamto*.²⁾ För tillfället pågår fem skilda operationer inom RC N AOO.

Analys och utvärdering av Afghan National Security Forces

Ansaret att följa upp all logistik och att identifiera sårbarheter i de gemensamma operationerna har lett fram till ett allt djupare samarbete med och utvärdering av *Afghanistan National Security Forces*,³⁾ vilka tillsammans med RC N utgör *Combined Team - North*. I samman-

hanget är OMLT⁴⁾ tillsammans med mentorer från *Nato Training Mission – Afghanistan*⁵⁾ en ovärderlig och numer rutinmässig informationskälla. De senare ansvarar för utbildning, materiel och infrastruktur för polis och militära förband över kärnivå, inte minst av förstärkningsförband till de tre brigaderna.

Utvärderingen omfattar de båda logistiksystemen, för armén⁶⁾ och polisstyrkorna⁷⁾ samt de ingående logistikförbanden i respektive organisation. Grundregeln är att stöd från ISAF förbandens logistikenheter endast sker i nödfall. Det övergripande målet är att nå en hög grad av självständighet hos de ingående delarna, vilket innebär minskad närvaro av ISAF-enheter för utbildning och rådgivning. Något som inte minst visat sig trögt att förbättra avseende teknisk tjänst, där kunskap och systemförståelse faller på grund av analfabetism och brist på ledarskap.

Mobilitet och transporter

En viktig faktor är naturligtvis pla-

1) Goda Nyheter solår 1391 och 18 månader framåt, påbörjas 21 mars 2012.

2) Döpning av de gemensamma operationerna sker med afghanska (dari) namn.

3) Afghanska säkerhetsstyrkor

4) Operational Mentoring and Liaison Team

5) Regional Support Command – North

6) Minister of Defense

7) Minister of Interior

Northern Distribution Network



nering och koordinering av transportrörelser. Den största utmaningen är ett strategiskt och operativt växande ansvarsområde i de *Lines of Communication* som utgör *Northern Distribution Network*. ISAF försörjs till huvuddel med drivmedel och gods genom gränsövergångarna vid Aquina, Hairatan och Shir Khan, som gränsar mot Turkmenistan, Uzbekistan respektive Tadjikistan. I skrivande stund är den pakistanska gränsen stängd sedan fyra månader vilket innebär att allt drivmedel till ISAF passerar RC N och därmed den enda vägen genom bergskedjan Hindukush, via Salangpasset, och vidare till Kabul.

I sammanhanget är det värt att påpeka att dessa transporter genomförs och till del skyddas av privata aktörer som Ecolog, Supreme, Nordic Camp Supply eller Compass. *Joint Movement Coordination Center*, vilket är en sektion inom CJ4, övervakar ständigt denna rörelse.

Intensiteten av rapporterade konvojer⁸⁾ vilka passerar RC N varierar mellan 70-120/dygn, där majoriteten innehåller 10 men vissa upp till 100 fordon. Det är också utmed dessa *Ground Lines of Communication* som CT N kraftsamlar sin operativa förmåga. Ett oavbrutet

8) Konvojer överstigande fem fordon är skyldiga att rapportera till JMCC

flöde i logistiksystemet är nödvändigt. Flygplatsen i Masar-e-Sharif, på Camp Marmal, utgör även den en viktig länk i försörjningen men då främst i form av personal och gods och inte av de dominerande volymerna av drivmedel.

Hold skedet

Huvuddelen av de geografiska områdena inom RC N befinner sig i det skede som benämns *Hold*, där överlämning till civil ledning påbörjas. Men det är tveksamt om internationella civila ansträngningar och i slutändan det afghanska sam-

hället är rustat för att vidmakthålla och utveckla samhället ekonomiskt, institutionellt och säkerhetsmässigt. Problemet med ovanstående är dels vår egen, västliga, tolkning och förståelse av hur ett samhälle bör se ut och fungera och att ISAF och det internationella samfundet tvingar på afghanerna något som de till del inte vill ha eller inte har en generell kunskapsnivå att kunna hantera. De kulturella särdragen är tydliga och det finns avgrunds djupa skillnader i tänkande och därmed prioriteringar.

Samtidigt påbörjas nu minskningen av internationella säkerhetsstyrkor, kallat *redeployment* eller med amerikansk terminologi *retrograde*. Inom det närmaste året kommer de amerikanska förbanden ha fördubblat storleken på RC Ns största bas, Camp Marmal utanför Masar-e-Sharif, enbart i syfte att skapa förutsättningar för eget trupp- och materielltillbakadragande. Denna jättelika logistiska koordinationsövning kommer med säkerhet att fortgå bortom 2014 och inkluderar även stängning och överlämning av ett hundratal baser enbart i RC N.

Fredrik Gustafsson
Stf CJ4 RC N



Gränsövergången som förbinder Uzbekistan med Afghanistan vid Hairatan är den i särklass viktigaste ur försörjningsperspektiv. Här börjar också Afghanistans enda järnväg som slutar i Mazar e Sharif. Övlt Fredrik Gustafsson stf CJ4 RCN.

FSU och Omdaning av Förvarslogistiken

1 Bakgrund

Under de senaste 5-10 åren har flera utredningar, som till stor del behandlar Förvarsverkets ekonomi och logistik, genomförts. 2005 lämnades Förvarsförvaltningsutredningen (FFU) till regeringen av den särskilde utredaren Peter Lagerblad. Utredningens genomslag var mycket begränsat och snart åtföljdes denna utredning av Marie Hafströms Stödutredning. Denna lämnades till regeringen våren 2009. Medan FFU greppat över flera områden, fokuserade stödutredningen på just stödet till Förvarsverket inkluderande det stöd som t ex FMLOG ger till övriga FM. Denna utredning fick i stort sett ingen påverkan alls utan snart åtföljdes även denna utredning av en ny, benämnd Förvarsstrukturutredningen (FSU) under ledning av den särskilde utredaren Jan Segerberg. Utredaren lämnade sitt underlag till regeringen i april 2011. Denna utredning föreslog, bland annat, omfattande överföringar av verksamhet och därmed personal från Förvarsverket till FMV.

2 Utredningens huvudsakliga innehåll

I utredningen föreslås bland annat att huvuddelen av Förvarsverkets Logistik (FMLOG) tillsammans med dagens teknikkontor skall överföras till Försvarets materielverk (FMV). Utredaren föreslog vidare att man skall införa en ny finansieringsmodell bland annat för att tydliggöra livscykelperspektivet. Man föreslog också att möjligheterna till bolagisering samt utvecklad samverkan med privata aktörer skall prövas. En viktig del, kanske den viktigaste, i utredarens uppgift var att frigöra medel som skall kunna användas i insatsverksamheten. Här hävdade utredaren att han identifierat besparingar om cirka 2,4 miljarder kronor jämfört med utfallet 2008. Trots utredningens omfattande volym var den mycket

ytlig och utredaren valde att inte behandla så väsentliga saker som insats, beredskap och det faktum att vi övergått från ett värnpliktsförsvaret till ett yrkesförsvaret med anställda soldater (som kan arbeta med sin huvudtjänst, t ex försörjning, teknik och annan logistik).

3 Förvarsverkets uppfattning

I sitt yttrande över utredningen angav Förvarsverket mycket tydligt att myndigheten inte bedömde de besparingar som utredningen angav som realistiska. Förvarsverket påpekade dessutom att tidsförhållanden för bland annat "hemtagning" av möjliga besparingar inte var rimliga. Dessutom påpekades att utredningen inte tagit hänsyn till de omställningskostnader som alltid uppstår när omfattande förändringar i verksamhet, utan minskade krav på leverans, genomförs. Utöver detta anförde Förvarsverket ett antal viktiga faktorer som antingen inte behandlats i utredningen eller där Förvarsverkets synpunkter inte beaktats av utredaren.

4 Resultat så här långt (slutet på april 2012)

Regeringen har fattat beslut att, om riksdagen så beslutar, huvuddragen i utredningen skall genomföras. Detta innebär i praktiken att Förvarsverket och Försvarets Materielverk "tillsammans" har fått uppdrag att utarbeta en plan för vad som skall överföras till FMV och hur detta skall gå till. Arbetet inleddes sent under hösten (alltför sent, viktig arbetstid gick till spillo medan HKV "tänkte") med att FM och FMV gemensamt, på uppdrag av regeringen, utarbetade ett övergripande förslag på vad som skall överföras, hur det skall göras och när. Efter det har arbetet fortsatt med att mer i detalj förbereda omställningen. Planerna är (mycket grovt) att följande överförs till

FMV från FM:

- huvuddelen av FM Servicekontor dvs de som sysslar med ekonomiredovisning, reseadministration, löneadministration etc. Det som stannar kvar i FM är sådant som har med myndighetsutövningen att göra, t ex arkiv och expedition,
- huvuddelen av Upphandlingsenheten,
- mindre delar av Försörjningsenheten samt
- huvuddelen av Markverkstäderna, hela Flygverstäderna och hela Marinverksstaden.

I Förvarsverket kvarstannar huvuddelen av Försörjningsavdelningen, JSS (Joint Service Support som försörjer våra insatser) Systemförvaltningsenheten och våra (NSE) National Support Element(s).

Arbetet bedrivs nu i tre huvudfåror. En tar hand om själva verksamhetsövergången, dvs vilken personal som skall överflyttas och när. En tar hand om hur ledning och beställning skall tas om hand år 2013, dvs det första året som FMV ansvarar för den nya personalen och verksamheten. Slutligen tar en grupp hand om hur ledning och beställning skall ske i framtiden.

5 Avslutning

Ovan har en mycket stor omställning beskrivits i några korta ordalag. Det sker ett omfattande arbete med att kartlägga, beskriva och förändra alla de dokument som måste finnas för att verksamheten skall kunna fortsätta utan produktionsnedgång. Utöver detta måste alla lagar, förordningar och bestämmelser som rör omställningen identifieras och analyseras för att se vilka åtgärder som måste vidtas för att de bägge myndigheterna skall kunna ta sitt myndighetsansvar efter förändringen. Vi vet redan nu att vissa författningsändringar måste genomföras.

Jag vill också påpeka att i skrivande stund har riksdagen inte beslutat om genomförande av omställningen. Så det jag krasst kan konstatera är att vi har en spännande och dynamisk tid framför oss och det finns skäl att

återkomma till detta i kommande nummer.

Bengt Andersson
Ordförande

Årsmötet 2012

Trängklubbens årsmöte genomfördes den 6 mars på Kavallerikaserrens officersmäss. Drygt 30-talet medlemmar, inklusive ett antal medföljande, mötte upp till sedvanlig årsmötesförhandling och medföljandeprogram. Efter välkomstdrink blev det uppdelning varvid de medföljande blev skolade i vinprovningens ädla konst.

Årsmötets viktigaste fråga var att ta ställning till styrelsens förslag om ändring av klubbens namn. I klubbnytt höstnummer 2011 redogjorde styrelsen för motiven att byta klubbens namn från Försvarets Trängklubb till Försvarets Logistikkubb. Frågans dignitet och intresse märktes inte minst av att fullmakter medfördes av ett antal medlemmar. Följaktligen blev det också en både inlevelsefull och engagerande diskussion. Styrelsens förslag att byta namn avvisades av årsmötet. Dock

har styrelsen fått uppdraget att återkomma med förslag för ett eventuellt namnbyte till årsmötet 2013. Så den intressanta namnfrågan lever vidare och kommer säkert vara föremål för kommande artiklar i klubbnytt.

Att notera är också att det, grundat på valberedningens förslag, invaldes nya medlemmar i styrelsen. Efter konstituering är överste Mats Ström vice ordförande. Mats är f.n. chef för Försvarsmaktens Logistik som omfattar ca 3400 befattningshavare. Vidare har kn Henrik Andersson (Flygvapnets taktiska stab) ersatt övlt Kenneth Tillberg.

Medföljandeprogrammet omfattade en mycket uppskattad vinprovning som leddes av Emanuela Lindbäck som besitter stor kunskap om viner och då speciellt vilka typer som passar bäst till olika maträtter. Då

menar jag inte bara att rött passar bäst till kött och vitt till fisk utan här var det mer gedigna och detaljerade egenskaper om vitt vin som förmedlades med tillhörande praktiska doft-, färg- och smakövningar.

Efter årsmöte och vinprovning var det dags att samlas i officersmässens matsal, Pelarsalen, för att inmundiga en god middag med tillhörande dryckjom. I samband med middagen utdelades Trängklubbens diplom och stipendium på 5000 kr till Kapten Henrik Nilsson, Markstridsskolan - MSS. (Citat ur diplommet som ordföranden överlämnade till Henrik:

”Henrik har, utöver sin ordinarie tjänst, drivit på utvecklingen av funktionen sjukvårdstjänst inom Försvarsmakten som helhet och inom armén i synnerhet. Han har i detta sammanhang fångat behov från soldat till högsta taktiska nivå och då påverkat och underlättat för funktionsansvarigt centrum att utveckla metoder som stödjer de taktiska förbandens verksamhet.

Henrik driver utvecklingen inom logistik avseende metoder, anvisningar och reglementen som stödjer manöverförbandens utveckling av funktionen. Dessutom driver och



Stipendiaten Henrik Nilsson tackade för äran och visad uppskattning



Ragnar Söderberg tackade för maten och gav en kortare historisk återblick över Försvarets Trängklubb

utvecklar han på ett förtjänstfullt sätt även ledningsmetoder avseende logistik. Henrik har på ett förtjänstfullt sätt utvecklat spel- och övningsmetoder för logistikfunktionen inom strids- och ledningsträning. Vid detta har spelkort, PM m.m. avseende förnödenhetsförsörjning, teknisk tjänst samt sjukvårdstjänst tagits fram och dessa används även utanför MSS verksamhet”

Efter middag serverades kaffe mm i angränsande sällskapsrum med allmänt småprat och nostalgiska återblickar och så småningom var det dags att gå hem. En trevlig kväll var därmed till ända.

Olle Schylander
Klubbmästare

Fler måste våga reagera över logistiken vid manöverbataljonerna

Jag arbetar vid en ledningsträning-anläggning på Markstridsskolan (MSS) i Skövde med logistikfrågor på bataljonsnivån. Det som jag vill belysa med denna artikel är med vilka otydliga ramfaktorer jag anser att manöverbataljonernas trosskompani i insatsorganisation 14 (IO14) har tagits fram.

Kan en förklaring vara att de tillfälligt sammansatta förbanden som har tagits fram för att ingå i olika NBG-lösningar kan ha medfört att FM inte längre vet vilka logistiska behov manöverbataljonerna har?

Kan en annan tänkbar orsak vara att FM har gått så långt i sin tolkning av regeringens uppdrag att FM har valt att helt fokusera på insatser i utlandet? Om så är fallet har ut-

landsfokusering gjort att FM endast har behövt använda sig av modulära organisatoriska lösningar för att lösa logistiken under diverse utlandsinsatser. Hur kommer då sådana modulära organisatoriska lösningar stå sig när FM inom kort slutar att internetrekrytera sina förband för att lösa insatser och i stället tvingas använda sig av insatsorganisation 14 för att lösa dessa uppdrag. Kommer FM i samband med en internationell insats ha råd att under en längre insats plocka de logistiska russinen ur kakan? Russian i form av moduler från olika förband för att täcka behoven av tillfälliga organisationer. Särskilt som dessa moduler med stor sannolikhet kommer behöva omutbildas på t.ex. den stridstekniska nivån, för att sedan samtränas på den taktiska

nivån till större enheter och förband inför en insats.

Självklart kan FM välja att hålla kvar vid det modulära organisatoriska synsättet som man under flera år har tagit fram med de för- och nackdelar det har, så länge den motståndare som man dimensionerar den svenska styrkan för väljer att agera i t.ex. mindre enheter med motorcyklar som transportmedel. Frågan är om samma modulära organisatoriska synsätt är gångbart om motståndaren väljer att organisera sig och agera i en förbandsstruktur som består av plutoner och kompanier?

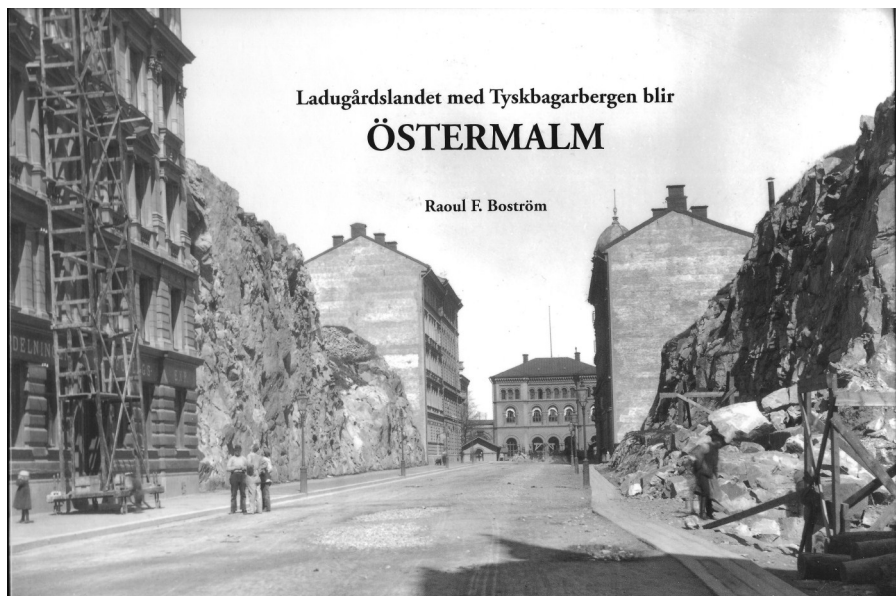
FM vill gärna prata om konceptuella logistiska lösningar och föråmgor, men pratar inte lika gärna om hur man på detaljnivå ska använda den aviserade insatsorganisation 14, något som jag anser framgår i det framtagna decimerade trosskompaniet vid manöverbataljonerna. Det är inte utan att man ställer sig frågan om insatsorganisation 14 har blivit för personalinriktad, i alla fall om man ser ur ett logistiskt perspektiv.

Utifrån denna artikel hoppas jag på att flera inte bara reagerar över logistiken vid manöverbataljonerna utan även agerar för en förändring innan det är försent.

Kn Henrik Nilsson
MSS



Ladugårdsgärdet och Tyskbagarbergen blir ÖSTERMARM



En varm sommardag i augusti förra året var ordföranden Bengt Andersson och undertecknad på kaffe med dopp hemma hos Raul Boström. Raul är en gammal trotjänare inom klubben som inte brukar missa våra olika tillställningar. På senare tid har dock Rauls höga ålder minskat hans möjligheter att delta i olika evenemang. Raul blir i år 98 år vilket dock inte märks det minsta vad gäller intellektet.

Anledningen till vårt besök var att Raul ville överlämna ett antal av sin egenproducerade bok om Östermalm. Boken heter *"Ladugårdsgärdet och Tyskbagarbergen blir ÖSTERMARM"* och utkom 2008 (Trafiknostalgiska Förlaget – ISBN 978-918530582-7).



Raul är en genuin östermalmsbo som är född och har bott större delen av sitt liv på Östermalm. I boken, som är rikt illustrerad, kan man följa hur Östermalm utvecklats sedan några hundra år tillbaka till vad det är idag. Styrelsen kommer att ge boken som gåva till förtjänta medlemmar eller till andra som på något sätt gagnat klubbens syfte. Att tillägga är att Raul varit reservofficer på T1 med utnämning till fänrik 1939.

Trängens historia från tiden på Marieberg och annorstädes i Stockholm är något som Raul fortfarande bedriver forskning om så bli inte förvånad om du vid ett besök på krigsarkivet stöter på denne hedersman. Styrelsen vill även genom Klubbnytt framföra ett stort tack till Raul för bokgåvorna.

Olle Schylander

Seminarium i Logistik

Hösten 2009 och våren 2011 arrangerade Trängklubben mycket uppskattade seminarier inom logistikområdet. Nu är förberedelserna i full gång för att ånyo stå som värd för ett seminarium som avses genomföras den 21 november i år.

Som tidigare kommer Försvarshögskolan att vara med och dela på ansvaret tillsammans med Trängklubben. Den slutliga rubriken är inte riktigt fastställd ännu men vi har ett utkast som lyder: HNS (Host Nation Support) och logistikledning vid nationell insats kopplat till uthållighet och förmåga.

HNS är, sedan drygt 10 år, ett välkänt begrepp inom Försvarsmakten. Det är våra utlandsengagemang och då nödvändig samverkan med andra nationer som varit grundläggande för att Försvarsmakten måste besitta kunskap och praktisk genomförandeförmåga avseende HNS. Inom NATO finns det rikt med publikationer som beskriver konceptet. Hitintills har HNS-konceptet varit något som vi i huvudsak kommit i konkret beröring med vid insatser men även under övningar utomlands. Dock måste påtalas att även vid övningar i Sverige med utländskt deltagande så måste det planeras för HNS.

I samband med övningen Nordic Peace i Sverige 2002 kunde vi, för deltagande nationer, presentera hur vi skulle kunna bidra med resurser till gästande förband. Med NATO HNS-koncept som grund gjorde vi bl.a. en så kallad *"Capability-Catalogue"* som beskrev vilka resurser som Sverige, mot betalning, kunde erbjuda.

Under senare år har Försvarsmakten formaliserat ett HNS-koncept för operationer på och i anslutning till Svenskt territorium då även andra nationer är involverade. Det är detta som kommer att fokuseras på vid seminariet. Ämnet är synnerligen aktuellt och vi hoppas få högingressanta inlägg i form av föreläsningar och frågestunder. Detaljer vad gäller program och procedur för anmälan meddelas senare så ett tips är att besöka trängklubbens hemsida lite då och då för ytterligare information.

Olle Schylander

Trängträff i Skövde den 18-20 Oktober

T2 Kamratförening inbjuder medlemmar med respektive dam/herre från T1, T3 och T4 Kamratföreningar samt Trängklubben till Trängträff i Skövde enligt följande preliminära program:

Torsdag den 18 oktober

1650	Samling utanför Nya Motorskolan vid T2 i Skövde
1700-1800	Information om Trängregementet av överste Lennart Thomsen
1800-1900	Visning av Nya Motorskolan
1900	Middag på Nya Motorskolan

Fredag den 19 oktober

0900-1200	Resa till Simsjön och besök på Ryttnästorbostället
1200-1300	Lunch
1300-1600	Resa och besök på Axvalla hed
1600-1700	Återtransport till Skövde
1900	Middag på Götamässen

Lördag den 20 oktober

1000-1300	Regementets dag och lunch
1300	Avslutning

Logi

Logi kan erbjudas på hotell till en kostnad av cirka 300-600 kr/dygn och person. Deltagare bokar själv rum enligt följande lämpliga alternativ:

- Clarion Collection Hotell Majoren tfn 0500-41 06 10
- Hotell Skövde AB tfn 0500-41 06 45
- Hotell Västerhöjd tfn 0500-41 38 32
- Quality Hotell Prisma tfn 0500-48 80 00

Avgiftsfri förläggning kan också erbjudas på logement.

Pris 900 kr exklusive logi

I priset ingår två middagar, två luncher, entréavgifter samt busstransporter enligt preliminärt program.

Anmälan

Din anmälan skall ha inkommit till Trängklubben senast den 1 oktober genom att avgiften på 600 kr per medlem och 900 kr per medföljande deltagare inbetalas till Trängklubbens plusgiro 578 50-0.

Glöm inte att ange namn och ev. medföljandes namn. Anmäl även eventuella önskemål om förläggning på logement.

Välkommen till en trevlig Trängträff i Skövde

Stipendium i Logistik

Det tredje stipendiet i logistik utdelades vid årsmötet den 6 mars 2012.

Redan nu pågår arbetet med att inhämta underlag för nominering av 2012 års stipendiat (-er).

Stipendiet är en belöning och kan inte sökas. Förslag med motivering på lämplig eller lämpliga kandidater skall lämnas till FTK sekreterare Peter Wase.

Stadgar för stipendiet framgår på hemsidan www.ftk.nu.

Styrelsen vill ha förslagen senast 1 december 2012.

Klubblunch den 23 maj

Trängklubben inbjuder till lunch den 23 maj med start kl 1100.

Plats är restaurang Vingen på Försvarets Materielverk (FMV), Banergatan 62.

Vi sitter för oss själva i "VIP-matsalen". Maten hämtar vi i stora matsalen.

Priset inkl dryck och kaffe är 75 kr.

I samband med lunchen kommer klubbens ordförande, tillika Försvarmaktens logistikchef, generalmajor Bengt Andersson ge en uppdatering om aktuella frågor inom Försvarmakten.

Anmälan med namn och personnr görs till klubbmästaren Olle Schylander genom e-mail eller telefon.

Vid inpassering till FMV krävs ID-handling.

E-mail:
olleschylander@hotmail.com
Tfn:
070-302 7720

Varmt välkommen

Styrelsen 2012 - 2013

Ordförande
Bengt Andersson
LOGISTIKCHEF
107 85 Stockholm
08-788 8593



bengt.e.andersson@mil.se

Skattmästare
Leif Engström
Gröndalsvägen 214
117 69 Stockholm
070-263 6816



leif_engstrom@telia.com

Ledamot
Thomas Lyck
LogS TrängR
Box 602
541 29 Skövde
070-882 4569



thomas.lyck@mil.se

Vice ordförande
Mats Ström
C FMLOG



mats.strom@mil.se

Klubbmästare
Olle Schylander
FMLOG stab
Hällmarksvägen 37
186 53 Vallentuna
070-302 7720



olleschylander@hotmail.com

Sekreterare
Peter Wase
FHS
Box 27805
115 93 Stockholm
08-553 429 51



peter.wase@fhs.se

Redaktör
Henrik Andersson
INSL FTS A4

107 85 Stockholm
08-788 9637
0708-54 96 55



henrik.t.anderssom@mil.se

Förenings-
brev

B

SVERIGE
PORTO BETALT
PORT PAYÉ

Vid obeställbarhet returneras till: Leif Engström, Gröndalsvägen 214, 117 69 STOCKHOLM



Start Om FTK Aktuellt Trängklubbsnytt Länkar Logga in Gästbok Kontakta oss

Välkommen till FTK

Försvarets Trängklubb har som ambition att bli en försvarsmaktsgemensam intresseförening för främst militär logistik.

Alla med intresse för logistik är välkomna som medlemmar. Syftet med klubben är att kunna fördjupa sig i logistiska frågor tillsammans med andra under trevliga och kamratliga former.

Försvarets Trängklubb vill skapa en samhörighetskänsla mellan anställda, före detta anställda - militära som civila - inom Försvarsmakten, med intresse för logistik.



Försvarets Trängklubb | Gröndalsvägen 214 | 117 69, Stockholm | info@ftk.nu

På marsch med Trängen

Köp CD-skivan via hemsidan www.ftk.nu/kontaktaoss. Priset är 140 kronor. Uppge namn och adress samt meddelandet ”På marsch med trängen” så kommer den med posten. Betalningen görs till plusgirokonto 578 50-0. Det går också bra att kontakta skattmästaren på telefon 070-263 6816.

Skattmästarens rader

Medlemsavgiften i Försvarets Trängklubb är oförändrat **100 kronor**. Som bilaga till tidningen medföljer inbetalningskort till dem som inte erlagt medlemsavgiften 2012.

Klubbens finansiella ställning är stabil. Det är dock lika angeläget som tidigare med frivilliga ekonomiska bidrag till tidningsfonden. Ett varmt tack på förhand för ditt bidrag.

Medlemsavgift för 2012 till plusgirokonto 578 50-0

TRÄNGKLUBBSNYTT

En medlemstidning för Försvarets Trängklubb

Hemsida: www.ftk.nu E-post: info@ftk.nu PG 578 50-0

Ansvarig utgivare: Bengt Andersson, Redaktör: Henrik Andersson, Redigerare Leif Engström

Tryck: Idéprint Sverige AB