



Logistikutveckling

Vilka mål, medel och metoder för logistikledning vill vi implementera i våra staber och förband? Vad gör vi i praktisk handling för att komma dit?

I detta nummer fortsätter vi med temat logistikledning där en del av frågorna besvaras. Alla svar finns nämligen inte än och det är väl tveksamt om vi sedan invasionsförsvarets era haft ett komplett och färdigt sammanhang kring mål, medel och metoder för logistikledning. Men, givet den mer komplexa bild som råder idag och det högre tempot för förändringar, behöver vi ändå sätta ned foten för att ge stöd för logistikledning. I slutändan handlar det om vilken beprövad förmåga som ska finnas hos staber och förband. Investeringar i materiel, i synnerhet vad som ska anskaffas till förband i större omfattning, behöver en långsiktig och målmedveten uppmärksamhet. Flera olika

stödsystem för hantering av tillgångar finns idag. IT-system i sig är dock inte svaret på vilka metoder vi ska tillägna oss i logistikledning. Med krav på nationell som internationell förmåga under inflytelse av krav på kostnadseffektivitet, interoperabilitet med NATO/EU, integrering med andra organisationer (Comprehensive Approach), följer förändringar i innehållet av logistiken och därmed nödvändig kompetens hos logistikpersonalen. Påfallande ofta saknas dock analys som klargör logistikkompetensens innebörd vilket ju kan vara lite märkligt då alla stödsystem (väl) ska stödja denna kompetens...

När det gäller krav och behov på stridsfältsnivå behöver mål, medel och metoder anta fastare former i närtid. Vissa artiklar har streckkod, vissa förbandsdelar använder RFID, -men hur ser helheten ut? Påverkan på förmåga och kostnadseffektivitet

av ny teknik och vad sådan medger, behöver uttryckas i anskaffningar och utbildningsmål etc. för våra samlade förband.

I detta nummer får vi även en inblick i utvecklingen av olika funktioner inom området Försvarsmedicin. Ett förtjänstfullt arbete har utförts med att ta fram fältsjukhus och de lösningar som tagits fram skapar förtroende och respekt.

I vår iver att skapa helhetssyn inkluderar vi även en artikel rörande marin logistik. Redaktionen vid Trängklubbsnytt emotser gärna fler bidrag för denna helhetssyn. T ex något om flyglogistik, logistiktaktik eller annat som kryddar vår kunskapsbank. Kom ihåg, vi är ju logistikere och de som vet att klara ut för lyrikerna vad som faktiskt är möjligt...

Kenneth Tillberg





ORDFÖRANDENS SPALT

Logistiker!

Försvarsstrukturutredningen lämnade för någon månad sedan sitt förslag avseende det framtida (logistik-) stödet till Försvarmakten. Utredarens förslag innebär mycket stora förändringar avseende det sätt som Försvarmakten skall stödjas på i framtiden. Om Regeringen beslutar, i huvudsak, enligt utredarens förslag, kommer Försvarmakten att fråntas huvuddelen av sin förmåga att understödja sin egen verksamhet. I stort sett allt underhåll, förutom stridsfältslogistiken, kommer att tillhandahållas och utföras av en ny myndighet, Försvarets Logistikmyndighet FML. Just nu utarbetar Försvarmakten sitt remissutlåtande över utredningen.

Skulle riksdagen besluta enligt utredarens förslag, kommer detta att få

långtgående negativa följder på Försvarmaktens möjligheter att inta Insatsorganisation 14 (IO 14) enligt nu gällande plan. Det skulle sannolikt också få negativ inverkan på förmågan att genomföra insatser såväl inom som utom riket. Vi väntar med spänning på utfallet.

Under våren genomförde Försvarets Trängklubb ett uppskattat och aktuellt seminarium avseende hur det civila samhället kan stödja Försvarmaktens logistik vid en insats i Sverige. Det visade sig, inte helt överraskande, att många av de kunskaper som en gång fanns avseende samverkan mellan Försvarmakten och andra myndigheter gått förlorade. Att ämnet är aktuellt speglas bland annat av att de fältövningar som genomförs på olika nivåer inom Försvarmakten under våren och sommaren har haft/kommer att ha just samverkan mellan det civila samhället och Försvarmakten som ett av sina teman. Under vårens chefsfältövning kunde man konstatera att de flesta lagar och förordningar som en gång reglerade totalförsvaret, fortfarande gäller, men att kunskaperna om dem behöver återtas.

Inom logistikområdet sker det ständigt förbättringar: Jag har i min roll som logistikchef fastställt två nya reglementen under våren. Dels har vi för första gången fått ett samlat transportreglemente, dels har vi

numera ett Försvarmaktsreglemente för sjukvårdsledning. Utöver detta har arbetet med en logistikutvecklingsplan fortsatt och jag fastställde den i slutet på maj. Det som nämnts ovan är, var för sig, små steg, men sammantaget innebär det att vi tar ett mer och mer samlat grepp om vår moderna logistik.

Slutligen några ord om PRIO och dess införande: PRIO fungerar nu väl avseende resor, arbetstid mm. Arbetet med att införa ytterligare logistikfunktioner (det så kallade införande 3) pågår för fullt och på mycket bred front. Arbetet följer uppgjorda planer och jag ser fram mot att kunna använda PRIO även inom vårt huvudområde. Det återstår en massa arbete, men belöningen kommer att vara att vi skapar ordning och reda inom försvarmaktens logistikredovisning. Jag kan här nämna att den utredning som jag talade om inledningsvis föreslår att PRIO skall stoppas, utan att föreslå några alternativ. Om PRIO stoppas kommer mycket av det arbete som vi för närvarande genomför för att öka kontrollen över materiel och tillgångar att vara bortkastat.

Bengt Andersson
Ordförande

Utveckling inom logistikledningsområdet

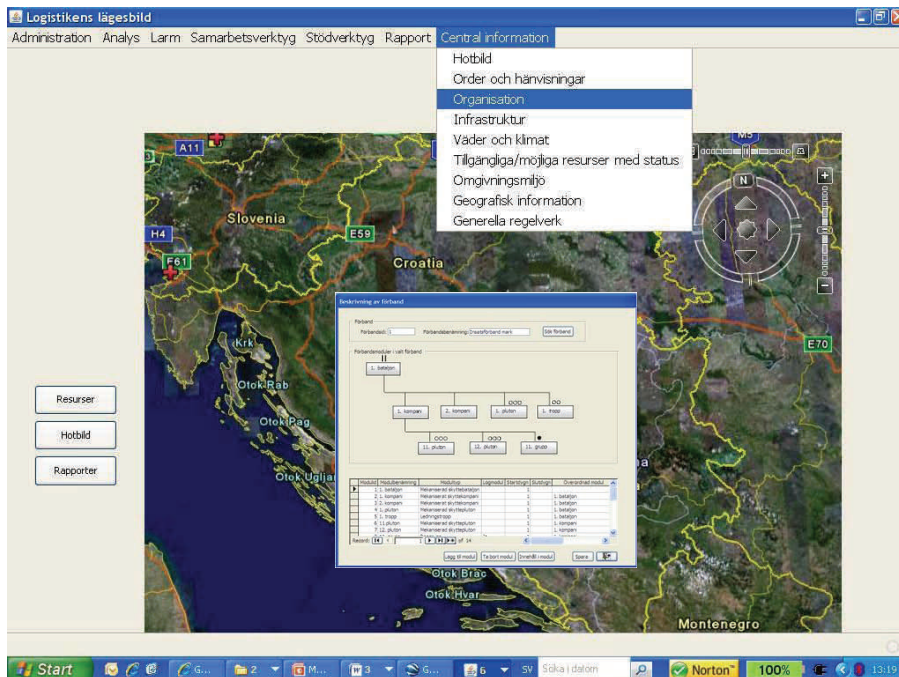
- med fokus på insatsledning

Med denna artikel vill undertecknade knyta an till den artikelserie om utveckling av logistik som var temat i förra numret av Trängklubbsnytt. Artikeln är en beskrivning av utvecklingen inom logistikledning med fokus på insatser. En del områden inom denna utveckling kommer vi bara övergripande beröra. Ut-

vecklingen av logistikledning som helhet finns betydligt mer detaljerat beskrivet i Försvarmaktens utvecklingsplan (FMUP) och Försvarmaktens logistikutvecklingsplan (LOG UP).

Utveckling av logistikledning i ett sammanhang

Utveckling inom logistikledningsområdet ställer stora krav på helhetssyn. För att uppnå en effektiv logistikledning måste Försvarmakten ha förmåga att kunna verka tillsammans med flera olika aktörer, både militära och civila. Utveckling av logistikledningssystemen kan därför inte ske isolerat utan hänsyn



Exempel på logistiklägesbild

måste tas till den militära- och civila utvecklingen, både nationellt och internationellt. Logistikledning är dessutom en integrerad del i övrig ledning inom Försvarsmakten, varför logistikledningsutveckling måste koordineras med övrig nationell ledningsutveckling.

Vad vill Försvarsmakten inom logistikledningsområdet?

Vid insatsledningen är den operativa, och kanske framför allt den taktiska ledningsnivån i fokus. För att kunna leda och understödja med förnödenheter och tjänster under insats krävs en utveckling av såväl tekniska stödsystem som arbetsmetoder. Metoderna och tekniken ska vara utformade för att stödja ledningen i varierande miljöer, nationellt såväl som internationellt, och under ledning av NATO, EU, FN eller nationell ledning.

Ledningssystemet måste därför vara interoperabelt med de nationer som vi kan tänka oss att genomföra insatser tillsammans med.

Adekvat och lättillgänglig information vid beslutsfattandet i logistikkedjan spelar en mycket central roll för att få en effektiv logistikkedja. För detta behövs förbättrad informationshantering inom och mellan

alla nivåer. Det ställer krav på tekniker och metoder för rapportering, följning av tillgångar, informationshantering och presentation av logistikinformation i en logistiklägesbild. För att få ett bättre stöd vid beslutsfattande behövs dessutom verktyg och metoder som stödjer analyser och prognosarbete.

Såväl nationellt som internationellt pågår en utveckling som benämns "Comprehensive Approach (CA)", vilket enkelt uttryckt kan förklaras som det svenska totalförsvaret i ett globalt perspektiv. Inom "CA" är målsättningen att militära aktörers, andra myndigheters och olika humanitära hjälporganisationers verksamheter, koordineras i den mån det är möjligt mot gemensamma mål i insatsområdet. Detta ställer stora krav på nya ledningsmetoder. NATO:s framtagande av ny planeringsmetod på strategisk och operativ nivå (COPD)¹ är tänkt att stödja "CA" konceptet.

Var står vi idag?

Förmågan att under insats styra logistikresurserna har i dag brister. Bristerna beror främst på svårigheten att skapa en total överblick över

1) NATO:s Comprehensive Operational Planning Directive

behov och resurser. Den informationen som vi har behov av att se i en logistiklägesbild återfinns för närvarande i ett flertal informationssystem, till exempel i LIFT, PRIO, FENIX, SWECCIS² med logistikmodulen RSF³, NATO LOGFAS⁴ samt diverse informationsforum på internet. För att kunna realisera lägesbilden krävs ökad samordning av befintliga och kommande resursledningssystem samt samordning mellan resursledningssystem och insatsledningssystem. Fortsatta försök och realiseringar med integrering och informationsutbyte mellan nationella insatslednings- och resursledningssystem pågår.

En annan utmaning är skillnader i arbetssätt och metoder mellan olika ledningsnivåer och försvarsgrenar. Skillnader finns också i tekniska förutsättningar att kommunicera mellan olika enheter på grund av skillnader i överföringskapacitet, driftsmiljö och säkerhetsaspekter. Ovan nämnda brister återfinns både nationellt och multinationellt.

Vad är gjort och vad pågår?

För att säkerställa att den svenska utvecklingen sker i överensstämmelse med övrig multinationell utveckling har Sverige antagit så kallade Interoperabilitetsmål (PARP)⁵. Utöver dessa mål medverkar Sverige i den multinationella utvecklingen genom deltagande i olika internationella samarbetsforum.

Logistikapplikationer för användning på operativ- och högre taktisk nivå integreras för närvarande i

2) SWedish Command and Control Information System (svenskt insatsledningssystem)

3) Resursledningssystem Främre insatsledning Teknisk tjänst/Förnödenhetsförsörjning, se Trängklubbsnytt våren 2010

4) Logistikprogramvara som används inom NATO

5) Bilateral avtal. PARTnership Review Process, innefattande bl.a NATO standarder s.k STANAGS

SWECCIS. I ett första steg har logistikmodulen RSF integrerats i SWECCIS för användning i NBG 11 och för den svenska kontingenten i ISAF. RSF utgör en logistikmodul även för kommande version av SWECCIS för insatsorganisation 2014. Under de närmaste åren kommer en vidareutveckling av RSF ske för att kunna hantera ett ökat stöd för logistikplanering och stöd för genomförande. Vidare sker en ökad integrering av RSF med LIFT/PRIO och NATO LOGFAS.

PRIO:s⁶ logistikmoduler anskaffas och blir operativa i och med PRIO införande 3-4 och 5-6. En förutsättning för att effektivt kunna styra logistikkedjan under en insats är att logistikinformation kan utbytas mellan olika system. Arbete är påbörjat för att skapa förutsättningar att utbyta information mellan SWECCIS, LIFT och PRIO.

Kravställning av logistikfunktionalitet på operativ och taktisk nivå inom ramen för SWECCIS är genomförd, realisering av denna kravställning är till viss del genomförd, i och med RSF införande i SWECCIS.

Ett prognosverktyg för dimensionering av förband och logistikresurser är under utveckling. En första försöksversion kommer att testas under våren 2011.

Utveckling av ett system för spårning av tillgångar (SCAR⁷) är under införande i sin första version med i huvudsak användning på operativ ledningsnivå. I kommande utveckling av system för spårning av tillgångar, med RFID⁸-teknik, kommer ökat fokus ligga på den taktiska ledningsnivån samt logistikens bakre nivå.

- 6) Försvarsmakten inför genom projekt PRIO ett nytt resurs- och verksamhetsledningssystem
- 7) System för godsspårning med RFID teknik
- 8) Radio Frequency IDentification



Logistik på väg

En viktig del av kraven på informationsutbyte, är krav på utbyte av information med andra nationer och aktörer. Som en del i denna kravframställning är en svensk modell för utbyte av logistikinformation framtagen. Informationsutbytesmodellen specificerar krav på den information som Försvarsmakten önskar utbyta med andra nationer inför, under och efter insatser. Den svenska modellen nyttjas i fortsatt arbete med utvecklingen av logistikdelar i den multinationella standarden som benämns JC3IEDM⁹.

Inom metod- och konceptutvecklingen kommer en svensk anpassning av NATO:s planeringsdirektiv (COPD)¹⁰ att utvecklas. Inom logistikområdet finns dessutom ett internationellt beslut att militärt ta ett större kollektivt ansvar för försörjningskedjan vid multinationella insatser. Inom NATO benämns detta koncept för OLCM¹¹, vilket för nuvarande är under framtagning. Sverige deltar i detta arbete för att kunna påverka multinationell utveckling samt anpassa svenska framtida logistikkoncept.

- 9) Joint C3 Information Exchange Data Model utvecklas av Multilateral Interoperability Panel (MIP)
- 10) NATO Comprehensive Operational Planning Directive
- 11) NATO Operations Logistics Chain Management

Som angavs i inledningen har syftet med artikeln varit att ge en kortfattad beskrivning av utvecklingen inom logistikledningsområdet. Utvecklingen av logistikledning kan inte göras isolerat, varför inte heller beskrivning av svensk militär utveckling inom detta område, låter sig göras, utan att också göra vissa utblickar mot världen ”utanför” Försvarsmakten.

Vid eventuella synpunkter och frågor på artikeln så är läsarna välkomna att kontakta oss.

Överstelöjtnant Peter Fagrell, tjänstgör vid Försvarsmaktens enhet för konceptutveckling (FMKE) och leder ett integrerat projektteam som arbetar med utveckling av logistikledning (IPT Logled).

Major Thore Fries, tjänstgör vid Försvarsmaktens enhet för konceptutveckling (FMKE) och ingår i IPT Logled.

Försvarsmaktsingenjör, Major Nils-Olof Nilsson, tjänstgör vid FMV:s Anskaffningskontor Logistik (AK Log) och ingår i IPT Logled.

Försvarsmaktsingenjör, Major Mikael Lindström, tjänstgör vid Försvarsmaktens Tekniska skola och ingår i IPT Logled.

TrängR arbete inom området Försvarsmedicin

Trängregementet ansvarar för typförbandsutvecklingen av försvarsmaktens sjukvårdsenheter på role 2 nivån. Förbandstyperna är Sjukhuskompani (Fältsjukhus) och Sjukvårdsförstärkningskompani. Sjukvårdsförstärkningskompani innehåller kirurgitroppar, ambulanspluton, vårdpluton och sjuktransportpluton. Sjukhuskompani inkluderar likadana moduler som i kirurgitropparna och vårdplutonen men med tillägg av laboratorie, apotek och tandläkarenhet.

Av dessa är materiel för ett kompani av vardera redan levererade (delar ingår i NBG 11) och ytterligare ett av vardera levereras under året. Vi har även ett samordningsansvar för role 1 nivån vad gäller sjukvårdsgrupper och förbandsplatser. Utvecklingssektionen vid Logistikskolan (LogS) arbetar med att utveckla organisationsenheter och dess sammansättning i förband inom sjukvårdsfunktionen samt att med stöd av FömedC indatera per-

sonal för förbanden i PRIO. Vi bedriver fortlöpande utvecklingsarbete med att ta fram och förbättra materiel för infrastruktur, drift och försörjning av försvarsmaktens sjukvårdsförband.

Det första fältsjukhuset i sjukvårdssystem 11 stod färdigt den 1 januari 2011. Sjukhuset med några extra moduler från ett förstärkningskompani ingår nu i det beredskapsställda förbandet Medcoy i NBG11. Sjukvårdssystem 11 är moduluppbyggt med möjlighet att bygga ett missionsanpassat förband med de ingående modulerna. Modulerna är förmågor såsom operation, intensivvård, poliklinik etc. På detta sätt är förbandet mottagningsberett redan när första tältet slagits upp och det inretts med traumaförmågan. Vi brukar säga att det är supermodulärt!

Ett bra exempel på modulariteten är att TrängR i nuläget stödjer amfibiebataljonen med att utveckla en

fartygsburen förbandsplats på trossbåt. Det görs genom att plocka upp de moduler från verktygslådan som möter amfibiebataljonens behov och det enda vi ändrar gentemot markförbandens förbandsplats är skalskyddet.

En annan positiv effekt vad gäller användandet av moduler är att det underlättar allt från utbildning till materielbeställning och teknisk tjänst. Ett stort arbete med inmatning i IOR innebär även ett minst lika stort arbete med registervård dvs att rensa bort inaktuella listor från registret.

Utvecklingsarbetet för också med sig ett behov av instruktioner, anvisningar och reglementen. Till exempel fastställdes Metodanvisning Sjuktransportledning Mark 2010 och i år utvecklas det mot ett utkast till ett Försvarsmaktsgemensamt reglemente Sjukvårdsledning (FMR SjvL). Markstridsförbanden utbildas idag vid MSS LTA på den fast-



Sjukhuset upprättat i Kallinge under NBG 2011 slutövning

ställda anvisningen och ett års användning av en ny anvisning skapar många värdefulla erfarenheter som just nu arbetas in i det blivande FMR SjvL.

Det pågår även ett utvecklingsprojekt avseende vattenförsörjningssystem för sjukhuskompani och kirurgitroppar som förhoppningsvis kan utgöra prototypen för det försvarsmaktsgemensamma vattensystem som FMV planerar att anskaffa nästa år. För att arbetet skall vara så synkroniserat som möjligt med nästa års planerade anskaffning återkopplas erfarenheter kontinuerligt från projektet till FMV.

Vad avser teknisk personal har det skapats en ny personalkategori kallad systemtekniker sjukvård med en utvecklingsplan som är anpassad helt till det nya personalförsörjningssystemet som försvarsmakten nu går in i. Utbildningen är avsedd för en specialistofficer som under sin anställningstid utbildas i block som är anpassade till befattningar i förbanden. I planen är utbildningen varvad med tjänstgöring på olika nivåer vid internationella och nationella insatser. Efter att en systemtekniker sjukvård har genomfört det tredje och avslutande blocket är han/hon kvalificerad att tjänstgöra vid militära utvecklingsenheter, skolor, centra eller växla till en civil karriär. Det civila meritvärde som utvecklingsplanen erbjuder gör att ett arbete som medicinsk ingenjör



Innanför tältduken i en Kirurgitropp med en mobil röntgen till vänster och längre bort till höger sker ett traumaomhändertagande

vid en medicinteknisk avdelning ligger nära till hands. Väljer individen att arbeta civilt kan han/hon fortfarande verka i FM insatsorganisation som tidvis tjänstgörande.

Stefan Ling, David Nyström, Frida Wilhelmsson
TrängR/UtvS



vänster traumaomhändertagande, mitten operation, höger intensivvårdsmottagning

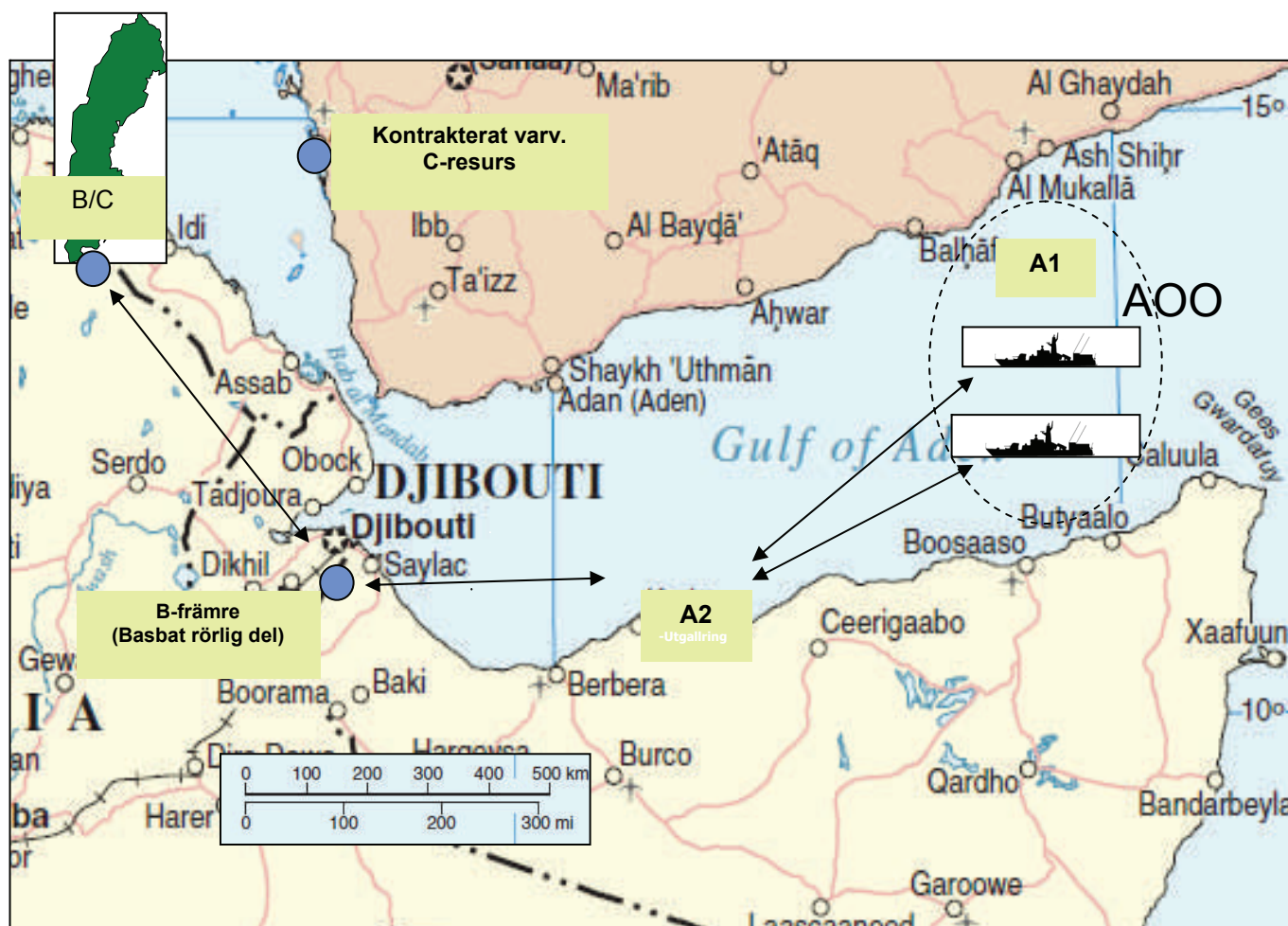
Logistik i Marinen, hemma och borta

Grundprincipen för logistik mot svenska marina enheter ska vara att samma rutiner och hänvisningar ska tillämpas oavsett om förbandet är under insats eller bedriver förbandsproduktion. Hänvisningen för förbandet är normalt den Marina Basbataljonen. Oavsett om insatsen sker nationellt, inom FN, EUFOR

eller tillsammans med nationer ingående i NATO så utnyttjas vanligtvis NATOs logistiska publikationer och begrepp.

I den nationella logistikorganisationen vid nationell såväl som internationell verksamhet kan vid behov ingå en rörlig del av den Marina

basbataljonen. Basbataljonens rörliga del är modulärt uppbyggd och anpassas inför varje insats. Uppgiften är bland annat underhåll på B-nivå, beredning av underhållsären den och förnödenhetsförsörjning. Den rörliga delen av Basbataljonen kan helt eller delvis grupperas ombord på ett stödfartyg.



Bilden visar operationsområdet för ME01, där korvetterna HMS Stockholm och HMS Malmö understöddes av HMS Trossö. Ett NSE upprättades i Djibouti samgrupperat med Basbataljonens rörliga del för stöd på B-nivå och stöd från varv i närheten av operationsområdet upphandlades för stöd på C-nivå.

Underhållsenheten, en del av Underhållsdivision, Lag eller motsvarande, bedriver teknisk tjänst och förnödenhetsförsörjning på A2 nivå. Även denna kan grupperas ombord på stödfartyg eller framskjutet i land exempelvis tillsammans med National Support Element (NSE).

NSE är en nationell försvarsgemensam underhållsresurs som stödjer förband ingående i en multinationell styrka. Dess uppdrag är att utöva nationsspecifikt stöd till den egna nationens enheter. NSE ska när så är lämpligt koordinera och samarbeta med aktuell befälhavare samt med värdnationen.

Vid nationella insatser ska även LOGBAT kunna stödja marina förband med exempelvis förnödenhetsförsörjning avseende drivmedel och vatten.

En annan möjlighet är att nyttja NATO Maintenance and Supply Agency (NAMSA) med dess verktyg Stock Holding and Asset Requi-

rements Exchange (SAHARE) som försörjer NATO förband med förnödenheter och reservdelar registrerade i en gemensam databas. Systemet säkerställer att förnödenheter kan dirigeras dit de bäst behövs. Sverige har som PfP-nation tillgång till NAMSA:s utbud av tjänster.

Något som försvårar verksamheten för de insatta förbanden är bristande transparens i försörjningskedjan. För att förbättra denna situation arbetar försvarsmakten med att införa ett system för godsspårning. Detta är ett led i att implementera de av Sverige antagna PARP-målen inom logistikledning.

Systemet bygger på att aktiva RFID-taggar fästs på lastbäraren. Dessa avläses sedan automatiskt när de passerar läsare, som då ska finnas vid exempelvis hamnar, flygplatser och omlastningsplatser. Även här kan stöd fås via NAMSA genom att i avtal få tillgång till andra nationers läsare. På detta vis kan exempelvis en försörjningsväg

från Sverige till Afghanistan täckas utan att Sverige självt behöver bygga upp läsarkapacitet. Vissa typer av taggar har dessutom funktioner för att mäta transportmiljö och andra variabler, exempelvis öppning av containerdörrar. Containerverksamhet är ett annat problemområde som är omgärdat med ett omfattande regelverk kopplat till exempelvis transporter. Som exempel får sjöklassade containrar staplas medan icke sjöklassade inte får staplas och därför måste lastas som topplast vid sjötransport.

För att kunna sjötransportera containrar finns inget generellt krav på sjöklassning förutom vad som avser fartygsbaserade containrar på NATO-fartyg, vilket kräver sjöklassning enligt STANAG.

Inom materielsystem 582, försvarsmaktens generella bas- och underhållsutrustning, pågår ett arbete med att bringa ordning och reda i anskaffning och hantering av con-

tainrar.

Försvarsmakten arbetar ständigt med att förbättra stödet till de insatta förbanden. Ett led i detta arbete är fjärrstöd i samband med underhåll och reparationer. Idag ges stöd genom dokumentation och via telefon.

Även systemstödsresor är en del i detta stöd. Som teknikutvecklingen ser ut idag kommer vi i framtiden att få se betydligt mer avancerade system för denna typ av stöd. Ett område där Försvarsmakten varit delaktig i ett forsknings- och utvecklingsprojekt handlar om system för virtuell projicering av bilder och dokumentation i specialglasögon. Med denna teknik kan exempelvis bilden av en ritning projiceras och överlagras på ett tekniskt objekt och på så vis underlätta exempelvis reparationer.

Per Wendel
PROD LOG Teknik

Utveckling av logistikförband med ökat nationellt fokus

Ambitionen med våra logistikbataljoner har varit och är att de fortsatt ska utgöra en försvarsgrensgemensam resurs med förmågor att leverera försvarsgrensgemensamma tjänster och förnödenheter till samtliga arenor. Bataljonerna är en del av ett vidare logistikkoncept för hela insatsorganisationen på alla arenor, såväl nationellt som internationellt.

Då de internationella insatserna varit prioriterade under utvecklingen av både IO 09 och 14 så har utgångspunkten för utvecklingen i allt väsentligt varit den internationella verksamheten. Logistikbataljonerna är därför idag optimerade avseende modularitet. En modularitet som vi inför internationella operationer med tydliga ramar och lednings/lydnadsförhållanden också har skapat oss förmågan att använda. Att så är fallet bekräftas exem-

pelvis genom att NBG sedan årsskiftet kan stå i beredskap som stöd för EU's krishantering. Erfarenheter från uppsättandet av både NBG 08 och 11 har också gett oss viktiga erfarenheter i den fortsatta utvecklingen av den nationella förmågan.

Med ett ökat nationellt fokus ska nu logistikförbanden ytterligare utvecklas för understöd av förband på den främre nivån och företrädesvis på markarenan. För att uppnå balans i denna utveckling är det ett grundläggande krav att vi återtar förmågan att dimensionera våra förband med utgångspunkt i nationella scenarier. Operativa ramvillkor, typfall och normerande stridsfrekvenslinjaler är grundvärden som måste få utgöra utgångspunkt vid dimensionering. Utifrån dessa grundvärden måste det vidare genomföras spel, i syfte att skapa

normerande värden för dimensionering av logistikförbanden (organisation, antal, materiel och kapaciteter). Krav och förutsättningar som kan tyckas rudimentära för de som utvecklade förband på 80- och 90-talet då sådana förutsättningar var givna självklarheter men som i dag utgör utmaningar. Utmaningar som till stor del består i förbandsbyggnadsprocessens beroende av vad som produceras centralt i form av planer och ramvillkor.

En annan utmaning är att vi måste gå från ord till handling för att även i det nationella perspektivet utnyttja den modularitet som finns inbyggd i logistikbataljonerna. Klarar våra logistikförband av att understödja och motsvara alla behov för mark-, sjö- och luftarenan? Ur kapacitets-synpunkt blir svaret sannolikt ja. Nuvarande förbandsstrukturer har i

avsaknad av ramvillkor byggts upp på antaganden och erfarenhetsvärden där den inbyggda kapaciteten högst troligen kommer motsvara behoven. Vad som är mer osäkert är hur och i vilken omfattning logistikbataljonerna ska verka med hänsyn till operativa krav. Vilka behov ska tillgodoses för respektive arena? Inom vilka avstånd och ytor ska bataljonerna verka? Hur ser understödet från den bakre nivån ut och hur påverkar detta kraven på bataljonerna? För att komma vidare i utvecklingen av förbanden är detta frågeställningar som måste besvaras och hanteras integrerat med normerande kapacitetsvärden.

Huruvida utnyttjande av förbandens modularitet och kravet på precision vid dimensionering är förenligt med operativa krav kommer i tidsperspektivet fram till 2017 bli avgörande

de för den fortsatta utvecklingen. Ytterst handlar det trots allt alltid om hur väl logistikförbanden kan motsvara understödda förbands behov. Av trovärdighetsskäl bör därför framgång i detta avseende utgöra en hjärtefråga i vår utvecklingsverksamhet. Kan kanske tyckas långsökt att kalla detta en trovärdighetsfråga för logistikfunktionen, men betänk då att logistikbataljonernas förmåga alltid kommer utgöra grunden för tillämpning av förstärkningsprincipen på främre nivå. "Failure is not an option" - för vad skulle det innebära för oss trängare? En viktig parameter i detta avseende är de behov och krav som följer med markarenans ambition att verka i brigad. Markarenans ambition kommer även innebära avsevärt högre krav på vår förmåga till samordning och förmåga att leda delfunktionerna inom logisti-

ken. I synnerhet gäller detta de delfunktioner som i ett nationellt scenario ska verka under det "paraply" som logistikbataljonerna kan sägas utgöra. För oss i logistikfunktionen innebär detta att vi redan i utvecklingsfasen måste koordinera oss så att vi uppnår trovärdighet gentemot de förband vi har att understödja.

Med ovanstående resonemang och ett grundorganisatoriskt perspektiv blir graden av samordning mellan TrängR, FMST och FöMedC utvecklingsverksamhet av avgörande betydelse. Hur ser vår gemensamma utvecklingsidé ut, hur gör vi för att tillgodose de behov som uppstår när huvuddelen av Försvarsmaktens förband ska understödjas nationellt?

"Trängare med rätt att samordna"

Årsmöte 2011

Trängklubben's årsmöte genomfördes den 8 mars på kavallerikaserrens officersmäss.

Som vanligt inleddes mötet med sedvanlig årsmötesförhandling. Vissa byten i styrelsen kan härmed meddelas. Ny klubbmästare blev Olle Schylander som ersatte Sven-Erik Hedgren. Ny styrelseledamot blev Tomas Lyck från Trängregementet (TrängR) som ersatte Joakim Grahn tillika TrängR.

Efter detta framförde Överste Patrik Ahlgren, Chef för Strategi- och analyssektion på Ledningsstabens Utvecklingsavdelning, hur Försvarsmaktens kommande strategiska och operativa planering är tänkt att genomföras. Föredraget var mycket intressant och uppskattat och de vetgiriga fick givetvis tillfälle att ställa frågor.

Parallellt genomfördes ett speciellt medföljandeprogram som behandlade kvinnors situation i Afghanistan.

Det var Farah Saighani, född och uppvuxen i Afghanistan och f.d. tolk på det svenska insatsförbandet i Masar e Sharif i norra delen av landet, som på ett inlevelsefullt sätt grundat på egna erfarenheter berättade om kvinnors svåra förhållanden under talibantiden och vilka framsteg som senare kunnat skönjas.

Middag med välsmakande meny intogs därefter i officersmatsalen. Givetvis fanns på menyn sådan kost

att välklingande snapsvisor från de fyra f.d. Trängregementena framfördes av hågade medlemmar.

Kanske det i vissa fall var mer volymmässig kvantitet i förhållande till kvalitet vad gäller sångernas framförande. Till kaffet mm pratades som vanligt gamla minnen från trängens glansdagar blandat med nya idéer om klubbens framtid och så småningom var det dags att avveckla kvällens verksamhet och dra sig hemåt.



Farah Saighani



Bertil Kersfelt och Anders Broström

Trängträff i Sollefteå den 26-28 augusti 2011



T3 kamratförening inbjuder medlemmar med respektive från T1, T2 och T4 kamratföreningar samt Försvarets Trängklubb till Trängträff i Sollefteå

Tid: 2011-08-26—28

Plats: Sollefteå med omnejd

Pris: 750 kr. I priset ingår två middagar, två luncher, tre fika, busstransporter till och från Sundsvall, busstransporter inom ramen för olika aktiviteter samt entréavgifter. Försvarets Trängklubb subventionerar medlemmars deltagande med 450 kr.

Logimöjligheter:

Hotell Appelberg tfn 0620-12130 Hemsida: www.appelbergs.se

Hotell City tfn 0620-16700. Hemsida: www.cityhotellsolleftea.com

Hotell Nipan tfn 0620-51001. Hemsida: www.nipanellet.net

Vandrarhem Solatunum 0620-17747. Hemsida: www.stromsborg.se

Priser från 250 kr- ca 600 kr/enkelrum.

Anmälan om deltagande till skattmästaren senast 2011-08-01

Program

2011-08-26

1420 Hämtning jvgstn i Sundsvall

C:a kl 1600 ankomst Sollefteå, inkvartering

1630 Kaffe och macka på Hotell Appelbergs

1700 Stadsvandring med besök på museet och konstutställning på Orrenhuset

1900 Middag prel. på Hallstaberget

2011-08-27

0930 Korum Officersparken T3

1000 Information om T3 första förläggning på Remsleområdet, rundtur på T3-området

1030 Avfärd till Thailändska paviljongen och Döda fallet Guidning på respektive ställe och lunch.

För medföljande damer finns alternativ att besöka Textilarkivet med guidning

1600 Återkomst till Sollefteå

1800 Middag på Hotell Appelberg med underhållning

2011-08-28

0930 Avfärd till Gålsjö

1030 Guidning på Gålsjö bruk

1130 Lunch

1230 Avfärd till Sundsvall för hemresa

1409 Tåg avgår mot Stockholm

På marsch med Trängen

Köp CD-skivan via hemsidan www.ftk.nu/kontaktaoss. Priset är 140 kronor. Uppge namn och adress samt meddelandet "På marsch med trängen" så kommer den med posten. Betalningen görs till plusgirokonto 578 50-0. Det går också bra att kontakta skattmästaren på telefon 070-263 6816.

Ett smakprov av innehållet finns utlagt på www.ftk.nu/lankar. Lyssna till "Tränginspektören" tillägnad hedersmedlemmen överste 1. Börje Wallberg. CD-skivan kan även köpas vid våra träffar, då till en kostnad av 100 kr.

Stipendium i Logistik

Årsmötet beslutade på styrelsens rekommendation att inte utdela stipendium för 2010.

De nominerade bedömdes inte till fullo motsvara de kriterier som satts upp för att erhålla FTK stipendium. Nu börjar arbetet med att inhämta underlag för nominering av 2011 års stipendiat (-er).

Stipendiet är en belöning och kan inte sökas. Förslag med motivering på lämplig eller lämpliga kandidater skall lämnas till FTK sekreterare Peter Wase.

Stadgar för stipendiet framgår på hemsidan www.ftk.nu.

Styrelsen vill ha förslagen senast 1 december 2011.

Kommande aktiviteter

Föreningen planerar för ett seminarium nästa vår motsvarande tidigare genomförda seminarium.

Tema är fn ej bestämt men en koppling till regeringens kommande beslut i höst angående strukturella förändringar avseende logistiken i FM och försvarsområdet i övrigt torde vara ett mycket möjligt ämnesområde.

Studiebesök planeras genomföras under hösten i år där flera tänkbara alternativ finnes som tex Arsenalen dvs stridfordonsmuseet i Strängnäs, Muskö, Flygvapenmuseet. Styrelsen återkommer i denna fråga. Aktuell info ges via www.ftk.nu.



Styrelsen 2011 - 2012

Ordförande
Bengt Andersson
LOGISTIKCHEF
107 85 Stockholm
08-788 8593



bengt.e.andersson@mil.se

Skattmästare
Leif Engström
Gröndalsvägen 214
117 69 Stockholm
070-263 6816



leif_engstrom@telia.com

Vice ordförande
Olle Broman
Sandelsgatan 11
115 34 Stockholm
0704-83 05 92



sven-olof.broman@mil.se

Klubbmästare
Olle Schylander
FMLOG stab
Hällmarksvägen 37
186 53 Vallentuna
070-302 7720



olle.schylander@mil.se

Sekreterare
Peter Wase
FHS
Box 27805
115 93 Stockholm
08-553 429 51



peter.wase@fhs.se

Redaktör
Kenneth Tillberg
LOG/C SamO
107 85 Stockholm
070-332 6114



kenneth.tillberg@mil.se

Förenings-
brev **B**SVERIGE
PORTO BETALT
PORT PAYÉ

Vid obeställbarhet returneras till: Leif Engström, Gröndalsvägen 214, 117 69 STOCKHOLM

Besök www.ftk.nu

[Start](#)
[Om FTK](#)
[Aktuellt](#)
[Trängklubbsnytt](#)
[Länkar](#)
[Logga in](#)
[Gästbok](#)
[Kontakta oss](#)

Välkommen till FTK

Försvarets Trängklubb har som ambition att bli en försvarsmaktsgemensam intresseförening för främst militär logistik.

Alla med intresse för logistik är välkomna som medlemmar. Syftet med klubben är att kunna fördjupa sig i logistiska frågor tillsammans med andra under trevliga och kamratliga former.

Försvarets Trängklubb vill skapa en samhörighetskänsla mellan anställda, före detta anställda - militära som civila - inom Försvarmakten, med intresse för logistik.



Försvarets Trängklubb | Gröndalsvägen 214 | 117 69, Stockholm | info@ftk.nu

Skattmästarens rader

Medlemsavgiften i Försvarets Trängklubb är oförändrat **100 kronor**. Som bilaga till tidningen medföljer inbetalningskort för medlemsavgiften 2011 för dem som ännu inte erlagt årsavgiften.

Klubbens finansiella ställning är stabil. Det är dock lika angeläget som tidigare med frivilliga ekonomiska bidrag till tidningsfonden.

Ett varmt tack på förhand för ditt bidrag.

Medlemsavgift för 2011 till plusgirokonto 578 50-0

TRÄNGKLUBBSNYTT

En medlemstidning för Försvarets Trängklubb

Hemsida: www.ftk.nu E-post: info@ftk.nu PG 578 50-0

Ansvarig utgivare: Bengt Andersson, Redaktör: Kenneth Tillberg, Redigerare Leif Engström

Tryck: Idéprint Sverige AB